



سپهر برزی مهر، دبیر سندیکای صنعت برق ایران

## شرکتهای صنعت برق در زنجیره چالشها

بخش خصوصی صنعت برق ایران مجموعه‌ای متنوع از شرکت‌های بزرگ، کوچک و متوسط سازنده، پیمانکار و تامین‌کننده کالا و خدمات است که خودکفایی و صادرات گسترده تجهیزات و خدمات فنی و مهندسی تنها بخشی از دستاوردهای آنهاست؛ ولی این شرکت‌ها در طول بیش از یک دهه اخیر به دلیل بروز عواملی مانند رکود، انباشت مطالبات و تحریم‌ها تضعیف شده بودند و حالا از شرایط کنونی کشور، آسیب‌های جدی‌تری را متحمل شده‌اند. متأسفانه صنعت برق برای شرکت‌های فعال این حوزه به یک کارزار نابرابر برای ادامه بقا تبدیل شده است. از گرفتاری‌های پرتعداد فعالان این صنعت در حیطه قراردادهای یک‌سویه تا عدم پرداخت مطالبات و بی‌تفاوتی کارفرمایان دولتی نسبت به مقوله تعدیل و خسارات دیرکرد، همگی عواملی هستند که یک شرکت سازنده و پیمانکار را وارد جدالی تمام‌نشدنی برای باقی‌ماندن در عرصه رقابت می‌کند. امروز، اما با شیوع ویروس کووید - ۱۹ مشکلات تازه‌ای برای شرکت‌های فعال این صنعت ایجاد شده که



کسب‌وکارهای صنعت برق در طول سال‌های اخیر همواره با چالش‌های جدی مواجه بوده‌اند و حالا خسارات ناشی از التهابات اقتصادی اخیر، شرایطی را فراهم کرده که ممکن است در صورت عدم چاره‌اندیشی، به نابودی و فروپاشی آنها منجر شود.

- آمادگی وزارت نیرو برای واگذاری برخی اختیارات آب و برق به شهرداری ..... ۲
- بانک توسعه صادرات: امکان جابجایی ارز صادرکنندگان از هر مبدا به هر مقصدی ..... ۳
- لزوم شفاف سازی معاون گمرک در خصوص ردیفهای تسویه نشده ورود موقت ..... ۳
- مهلت ارسال آثار به جشنواره فرهنگی امین‌الضرب تا پایان تیرماه تمدید شد ..... ۴
- سامانه پایش قوانین فسادزا و مخل کسب‌وکار ..... ۴
- خسارت‌های اقتصادی ناشی از شیوع ویروس کرونا در جهان و ایران ..... ۵
- موضع‌گیری رئیس بانک مرکزی و تشدید وخامت معادلات ارزی ..... ۶
- بخشی از گرانی ارز ناشی از سیاست‌های نادرست پیمان‌سپاری ارزی است ..... ۷
- موج دوم کرونا و اقتصاد لرزان ایران ..... ۸
- نیاز مبرم سازمان‌ها به مدیران دیجیتال ..... ۹

## امادگی وزارت نیرو برای واگذاری برخی اختیارات آب و برق به شهرداری

وزیر نیرو در جمع نمایندگان شورای عالی استان‌ها از آمادگی این وزارتخانه برای واگذاری برخی وظایف در عرصه‌های آب و برق به شهرداری‌ها خبر داد.

به گزارش خبرگزاری مهر به نقل وزارت نیرو، رضا اردکانیان شامگاه چهارشنبه در نشست با نمایندگان شورای عالی استان‌ها در سالن جلسات توانیر، اجرای قانون تشکیل شوراهای در کشور را یادآوری کرد و اظهار داشت: در وزارت نیرو هم تلاش شد به سهم خود حتی‌المقدور وظایفی که می‌شود در عرصه آب و برق به شهرداری‌ها واگذار شود، این اقدام صورت گیرد.

وی افزود: وزارت نیرو آمادگی کامل دارد که در یک مشارکت زمان‌بندی شده به سمت این تحویل و تحول برود و اگر یکبار در تمام مراکز استان‌ها و سراسر کشور امکان‌پذیر نیست، از جاهایی که شدنی است شروع کرده و این کار صحیح و اصولی را انجام دهیم که امر یکپارچه‌سازی شرکت‌های آب و فاضلاب شهری و روستایی را در این راستا پیش بردیم. اردکانیان گفت: امروز دیگر شرکت‌های با ساختار صددرصد دولتی وجود ندارد که انتقال مأموریت‌های آن‌ها با مشکل مواجه شود، بلکه شرکتی با ساختار غیردولتی به نام آب و فاضلاب استان وجود دارد که در تدارکی با شورای عالی استان‌ها و شوراهای برخی شهرها می‌شود این کار را پیش برد.

امور شهرها به گردانندگان و اداره‌کنندگان آن‌ها

را متحمل شده‌اند؛ چرا که رژیم حقوقی حاکم بر قراردادهای بین وزارت نیرو و بخش خصوصی آنقدر یک‌جانبه است که عملاً تمامی زیان‌های ناشی از تغییرات محیطی، مانند افزایش نرخ ارز، تحریم‌ها، تاخیر در پرداخت‌ها و ... را به بخش خصوصی تحمیل می‌کند. در نتیجه با تغییر هزینه این نهاده‌ها، قیمت تمام‌شده محصول نهایی افزایش می‌یابد. این مساله به دلیل عدم پیش‌بینی فرمول‌های تعدیل در متن قراردادها، به ایجاد زیان مضاعف برای سازندگان و پیمانکاران منجر می‌شود.

جهش نرخ ارز پیش از این در سال‌های ۹۲ و ۹۷ هم موجی از خسارات غیرقابل جبران، قراردادهای متوقف و ورشکستگی‌ها را در پی داشت. حالا، اما با دلار حدود ۲۰ هزار تومانی، سرنوشت شرکت‌های فعال صنعت برق نامعلوم و مبهم است. اعلام تنفس برای قراردادهای تا تثبیت شرایط پرنوسان و ملتهب فعلی و تعریف ابزارهای حمایتی موثر نظیر تسهیلات ارزان قیمت برای شرکت‌های فعال در صنایع زیرساختی و احداث، تا اندازه‌ای از حجم چالش‌های موجود می‌کاهد.

به هر حال اولین گام برای رفع این چالش‌های پرتعداد، پذیرش بحران از سوی دولت، وزارت نیرو و دستگاه‌های اجرایی است. پس از این پذیرش، مسیر برای تعامل و تبادل نظر بین فعالان اقتصادی و دستگاه‌های کارفرمایی به منظور مدیریت و عبور از شرایط حاکم، هموارتر خواهد بود.

فعالیت‌های تولیدی و پیمانکاری این حوزه را متوقف کرده است.

مساله دیگری که شرکت‌های فعال صنعت برق و احداث با آن مواجهند همین افزایش جهش‌وار مجدد نرخ ارز و فلزات است که به نظر می‌رسد همچنان عواقب و اثرات آن از سوی نهادهای سیاست‌گذار چندان جدی گرفته نشده است. سازندگان یا پیمانکاران که قدرت نقدینگی و سرمایه در گردششان پیش از این به دلیل عدم پرداخت مطالبات و تسهیلات گران قیمت بانکی به شدت تضعیف شده، حالا در متن جهش‌های چندباره نرخ ارز و مواد اولیه، عملاً در شرایطی نامتعادل در حوزه «مالی» و «زمانی» قراردادهایش قرار گرفته‌اند.

در صورت عدم اعلام شرایط فورس ماژور و اجتناب دولت از پذیرش این شرایط، باز هم تمام هزینه‌های این ناترازی، به‌رغم شفاف بودن این موضوع در شرایط عمومی پیمان و اشراف دستگاه‌های اجرایی دولتی به مشکلات ایجاد شده در فضای کسب و کار کشور، به شرکت‌های بخش خصوصی تحمیل می‌شود. مساله اینجاست که این شرکت‌ها مانند سال‌های گذشته، توان مضاعفی برای پذیرش ریسک‌ها و هزینه‌های ناشی از قراردادهای یک‌سویه ندارند و این رویکرد می‌تواند آغازی برای افول بخش خصوصی صنعت برق باشد.

واقعیت این است که کسب‌وکارهای صنعت برق در طول سال‌های متمادی تمامی هزینه‌های مربوط به نظام ناکارآمد حقوقی و قراردادی یک‌جانبه این صنعت

به طور قطع در کنار سایر چالش‌های این حوزه، می‌تواند تیشه به ریشه آنها بزند. اولین و مهم‌ترین مساله ناشی از شیوع بیماری کرونا برای فعالان صنعت برق و احداث این است که عمدتاً پروژه‌های این دست از صنایع در فضایی وسیع و غیرقابل ضدغفونی کردن اجرایی می‌شوند. به علاوه بر اساس بخشنامه وزارت بهداشت، شرکت‌ها عهده‌دار جان و سلامتی کارکنان خود شده‌اند. فارغ از هزینه‌های قابل توجهی که این موضوع به فعالان اقتصادی تحمیل می‌کند و با تاکید بر این نکته که عملاً دولت وظایف حاکمیتی خود در حوزه محافظت از جان شهروندان ایرانی را با تمام هزینه‌هایش و بدون هیچ حمایتی به کسب و کارها واگذار کرده، این سوال مطرح می‌شود که یک واحد تولیدی یا پیمانکاری در فضای کاری گسترده‌ای که اساساً قابلیت ضدغفونی کردن را ندارد، چگونه می‌تواند تضمین مطمئنی برای حفظ سلامتی کارکنانش بدهد؟

دولت می‌توانست و هنوز هم می‌تواند برای مدیریت شرایط حاکم و به منظور حمایت از شرکت‌های فعال صنعت برق و احداث و با هدف حفظ جان و سلامتی کارکنان شرکت‌های فعال این صنایع، مطابق با شرایط درج شده در قرارداد در خصوص بیماری‌های واگیردار، با اعلام شرایط فورس ماژور تا حدی عهده‌دار وظایف حاکمیتی خود شود. به هر حال نباید این مساله را فراموش کرد که شیوع کرونا که به ایجاد شرایط حوادث قهری منجر شده، در کنار محدودیت‌های داخلی و بین‌المللی،

## لزوم شفاف سازی معاون گمرک در خصوص ردیفهای تسویه نشده ورود موقت

با جدی شدن اصلاحات در خصوص مقابله با نقایص سامانه ورود موقت، شفاف سازی گمرک در خصوص کل ردیفهای تسویه نشده ورود موقت ضروری است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، در روزهای اخیر موضوع قاچاق صدها کامیون آرد صادراتی از محل ورود موقت گندم در گمرک غرب تهران خبر ساز شده است. بر اساس اعلام رسمی گمرک ایران ۳۳ هزار تن آرد طی سالهای ۹۷ الی خرداد ۹۹ با استفاده از گپهای موجود در سامانه جامع گمرکی قاچاق شده است. در حال حاضر پرونده به تعزیرات حکومتی ارجاع شده و متهم پرونده با قرار وثیقه ۱۷۰ میلیارد تومانی تعیین شده است.

موضوع ورود موقت اقلام مختلف با هدف پردازش و صادرات مانند بحث ترانزیت یکی از چالشهای قدیمی گمرک ایران میباشد که بعد از پیگیریهای مستمر رسانهها گمرک همچنان در خصوص بسیاری از ابهاماتی که وزیر اقتصاد مخاطب آن بود سکوت کرده است.

همانطور که اشاره شد بحث ورود موقت از سنوات قبل مورد سوال بوده است، در همین راستا مهرداد جمال ارونقی مدیر کل پیشین گمرک شهید رجایی طی مکاتبه‌ای با معاون وقت توسعه منابع گمرک، در خصوص ورود موقت برخی چالشها از جمله ردیفهای تسویه نشده، بدهیهای کلان و به طور کلی یک سری ابهامات جدی در این حوزه را مطرح کرده است.

واریز کنیم.

وی افزود: اگر خودشان بخواهند بفروشند باید ۲ هزار دلار ۲ هزار دلار بفروشند ولی ما یکجا به نرخ روز این خرید را انجام میدهیم. همچنین آمادگی جابجایی وجوه ارزی صادرکنندگان از طریق صرافی بانک از هر مبدا به هر مقصدی را داریم.

مدیرعامل بانک توسعه صادرات با بیان اینکه تسهیلات بانک در قیاس با سال قبل افزایش داشته است، از عرضه اولیه سهام شرکت های زیر مجموعه این بانک خبر داد و تصریح کرد: دو عرضه سهام در بورس داریم یکی عرضه ۲۵ درصد سهام شرکت تامین سرمایه تمدن است که مراحل مقدماتی را طی کرده و امیدواریم تا پایان تابستان عرضه اولیه سهام را در بورس داشته باشیم؛ همچنین ۱۷ درصد سهام بانک مشترک ایران و ونزوئلا نیز تا پایان امسال در صورت موافقت بانک مرکزی عرضه خواهد شد.

صالح آبادی در پاسخ به سوال خبرنگار تسنیم درباره فرایند خرید ارز صادرکنندگان با قیمت بازار باتوجه به عدم تمایل صادرکنندگان به بازگشت ارز به کشور و مشکلاتی که اخیرا در بازار ارز بوجود آمده است، گفت: از سال گذشته شروع کردیم و حجم اسکناس قابل قبولی از صادرکنندگان خریدیم؛ الان هم این کار در حال انجام است ولی نسبت به سال قبل کمتر شده است.

وی همچنین افزود: امار دقیقی نداریم که صادرکنندگانی که ارز خود را وارد نکرده اند چه بخشی دولتی یا خصوصی هستند، این امار در اختیار بانک مرکزی است البته از بانک مرکزی درخواست کردیم که این اطلاعات را بانک توسعه صادرات هم در اختیار داشته باشد چراکه با صادرکنندگان فعالیت میکنیم باید در جریان این اطلاعات باشیم

قبل داشتیم، تصریح کرد: در سه دهه اخیر حمایت های زیادی از صادرات غیرنفتی داشتیم حتی زمانی که صادرات نفتی در اوج بود بازهم صادرات غیرنفتی همراستا با صادرات نفتی بود.

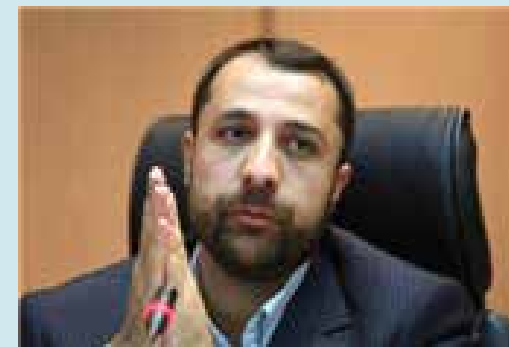
صالح آبادی با تاکید بر اینکه هیچ اضافه برداشتی از بانک مرکزی نداشتیم، ادامه داد: عملکرد بانک توسعه صادرات در بازار بین بانکی مناسب است و عمدتا سپرده گذار بوده تا سپرده پذیر. ضمن اینکه در قیاس با سایر بانکها اموال مازادمان خیلی پایینتر است.

وی افزود: درحالی که بالای ۸۰ درصد تسهیلات بانک ارزی است، حجم معوقات با توجه به بحران و شرایط ارزی ۱۱ درصد و در بخش ریالی ۴ درصد است.

البته سعی کردیم شرایط بازپرداخت تسهیلات را برای مشتریانی که بخاطر تحریم و کرونا آسیب دیده اند را تسهیل کنیم چراکه مدتی مرزها بسته بود و امکان فعالیت وجود نداشت.

مدیرعامل بانک توسعه صادرات در ادامه ضمن اشاره به اینکه میانگین نرخ سودمان ۱۴ الی ۱۴٫۵ درصد است، گفت: بسته حمایت از شرکت های دانش بنیان را اجرایی کردیم که طبق یکی از مواد این بسته نرخ سود تسهیلات پرداختی به این شرکت ها ۱۲ درصد است؛ حدود ۴ هزار میلیارد ریال منابع برای شرکت های دانش بنیان در نظر گرفتیم.

وی تصریح کرد: خرید اسکناس ارزی صادرکنندگان به نرخ سنا را برای حمایت از صادرکنندگان انجام می دهیم؛ این روند از مرداد سال گذشته با کسب مجوز از بانک مرکزی شروع شده و همچنان ادامه دارد. آمادگی داریم به نرخ روز تمام ارزی که صادرکنندگان آورده اند به نرخ روز سنا خریداری کرده و ریال انرا همان روز به حساب صادرکننده



**بانک توسعه صادرات: امکان  
جابجایی ارز صادرکنندگان از  
هر مبدا به هر مقصدی را داریم**  
بانک توسعه صادرات: امکان جابجایی ارز صادرکنندگان از هر مبدا به هر مقصدی را داریم  
مدیرعامل بانک توسعه صادرات گفت: آمادگی جابجایی وجوه ارزی صادرکنندگان از طریق صرافی بانک از هر مبدا به هر مقصدی را داریم.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری تسنیم، علی صالح آبادی در نشست خبری به تشریح عملکرد بانک توسعه صادرات پرداخت و اظهارداشت: ۱۹ تیر بانک وارد بیست و نهمین سال فعالیت خود شد؛ این بانک نقش موثری در پیشبرد هدف توسعه صادرات غیرنفتی در کشور ایفا کرده است.

وی افزود: ارزش حاصل از صادرات غیرنفتی می تواند کشور را در این شرایط اداره کند؛ یکی از مبادی تامین ارز کشور از محل صادرات غیرنفتی است بر همین اساس ماموریت بانک توسعه صادرات که حمایت از صادرات غیرنفتی است، دو چندان می شود. مدیرعامل بانک توسعه صادرات با بیان اینکه بیش از ۴۰ میلیارد دلار صادرات غیرنفتی در سال



از سوی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران راهاندازی شد

## سامانه پایش قوانین فسادزا و مخل کسب و کار

اتاق بازرگانی ایران به نمایندگی از بخش خصوصی و با هدف ارائه مشورت و راهنمایی به سیاستگذار و قانونگذار، سامانه پایش قوانین فسادزا و مخل کسب و کار را برای مشارکت فعالان اقتصادی در این امر، راهاندازی کرده است.

سامانه پایش و شناسایی قوانین فسادزا و مخل کسب و کار از سوی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران راهاندازی شد.

به گزارش روابط عمومی اتاق تهران، این سامانه با هدف معرفی و اعلام قوانین، تصویب نامه‌ها، آیین نامه‌ها، بخشنامه‌ها، فرایندها و رویه‌هایی که موجب ایجاد فساد و همچنین مشکل و اختلال در روند فعالیت بنگاه‌های اقتصادی می شود، ایجاد شده و پس از بررسی و تهیه گزارش تکمیلی از قوانین فسادزا که از سوی فعالان اقتصادی روی این سامانه به ثبت رسیده، برای رفع موانع و تسهیل محیط کسب و کار، از سوی اتاق بازرگانی ایران به مراجع تصمیم‌گیر در قوای سه‌گانه ارجاع می‌شود.

اعضای اتاق‌های بازرگانی سراسر کشور و کارآفرینان و فعالان اقتصادی می‌توانند با مراجعه به این سامانه به نشانی <http://bdr.chambertrust.ir> قوانین و مقررات فسادزا و مخل کسب و کار را ثبت و اعلام کنند تا از سوی پارلمان بخش خصوصی مورد پیگیری قرار گیرد.

با توجه به اقبال فعالان رسانه‌ای به این جشنواره فرهنگی، اتاق بازرگانی تهران مهلت ارسال آثار را تا پایان این ماه تمدید کرد. بدین ترتیب خبرنگارانی که آثارشان از ابتدای تیر ماه ۱۳۹۸ تا اول تیر ۱۳۹۹ منتشر شده باشد، می‌توانند تا ۳۱ تیر ۱۳۹۹ با پرکردن فرم فراخوان در وبسایت دبیرخانه جشنواره فرهنگی امین‌الضرب در این جشنواره شرکت کنند.

این جشنواره در زمینه فعالیت‌های رسانه‌ای و مستند با موضوع کارآفرینی در بخش خصوصی برگزار می‌شود و شامل شش بخش تیتر، گزارش تحلیلی- توصیفی، گزارش خبری، سرمقاله و یادداشت، مصاحبه و چندرسانه‌ای است که در رسانه‌های چاپی، آنلاین و ویدیویی- تلویزیونی (و البته رادیویی) انتشار یافته باشد.

پس از به اتمام رسیدن مهلت فراخوان و دریافت و تایید آثار، هیات داوران جشنواره متشکل از چهره‌های فرهنگی فعال در بخش خصوصی کشور آثار را ارزیابی می‌کنند و پس از جمع‌بندی نهایی، در سومین جشن فرهنگی امین‌الضرب در مرداد ماه ۱۳۹۹ رتبه‌های برتر هر بخش معرفی می‌شوند و از آنان تجلیل به عمل خواهد آمد. علاقمندان به رقابت در این جشنواره می‌توانند در صورت احراز شرایط شرکت در آن، با تکمیل فرم‌های مربوطه آثار خود را برای دبیرخانه ارسال فرمایند.

اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران در مسیر انجام مسئولیت‌های اجتماعی و فرهنگی خود و نیز گسترش فرهنگ عمومی کارآفرینی و پاسداشت اهالی فرهنگ، جشنواره فرهنگی امین‌الضرب را از سال ۱۳۹۷ آغاز کرد که مورد استقبال اصحاب رسانه قرار گرفت و امسال نیز سومین دوره این رقابت فرهنگی برگزار می‌شود.



## اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی تهران اعلام کرد مهلت ارسال آثار به جشنواره فرهنگی امین‌الضرب تا پایان تیرماه تمدید شد

مهلت ارسال آثار از سوی روزنامه‌نگاران، خبرنگاران و فعالان رسانه‌ای برای رقابت در سومین جشنواره فرهنگی امین‌الضرب اتاق بازرگانی تهران تا پایان تیرماه تمدید شد.

سیکلت جزو بخش‌هایی هستند که بیشترین آسیب را متحمل شده‌اند.

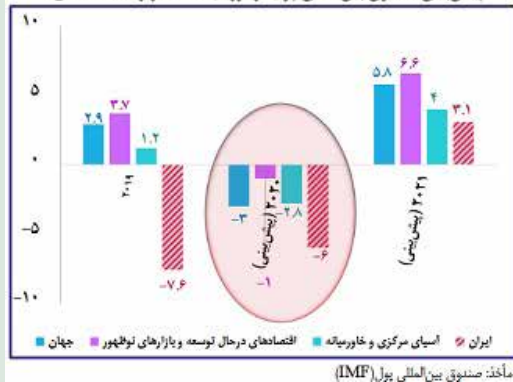
در این گزارش با طرح این سؤال که مسیر بازگشت به رشد در دوره بعد از کووید ۱۹ چگونه خواهد بود؟ خاطرنشان شده است که پاسخ به این سؤال به طیف وسیعی از متغیرها و آسیب‌های ساختاری بستگی دارد. اما مؤلفه تعیین کننده، سیاست‌گذاری و نوآوری است.

## خسارت‌های اقتصادی ناشی از شیوع ویروس کرونا در ایران

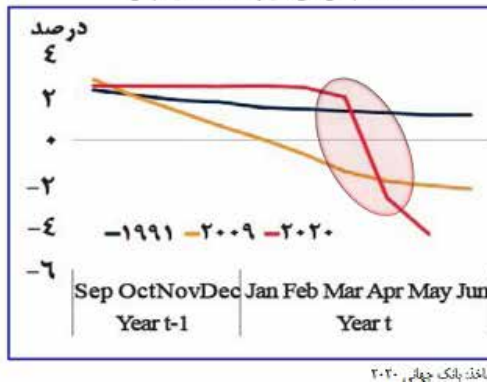
بررسی شرایط اقتصادی کشور قبل و بعد از کرونا از دیگر سرفصل‌هایی است که در گزارش مذکور به آنها پرداخته شده است و خسارت‌های اقتصادی ناشی از شیوع ویروس کرونا با استناد به نتایج شامخ به تفکیک تحلیل شده است.

طبق این گزارش، پرداخت حقوق و دستمزد، پرداخت اجاره، هزینه‌های مربوط به سلامت و ... مهم‌ترین مشکلات کسب و کارها در دوران شیوع کرونا اعلام و پس از آن انتظارات فعالان اقتصادی از دولت تشریح شده است. بر این اساس، معافیت مالیاتی، تأمین سرمایه در گردش از طریق اعطای وام‌های با سود پایین، کاهش نرخ ارز برای واردکنندگان، تعویق بازپرداخت وام‌ها تا مدتی پس از پایان شیوع ویروس کرونا، تشویق تقاضا از طریق اعطای کارت‌های اعتباری، یارانه و ... مهم‌ترین انتظارات فعالان و بنگاه‌های اقتصادی از دولت در شرایط فعلی است که در گزارش مرکز پژوهش‌هاست اقتصادی اتاق ایران به آنها اشاره شده است.

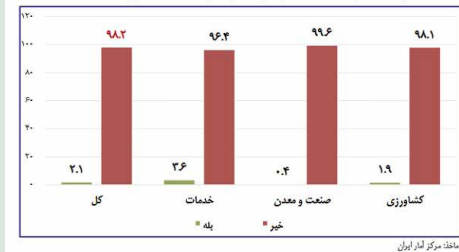
پیش‌بینی صندوق بین‌المللی پول در آوریل ۲۰۲۰ از رشد اقتصادی



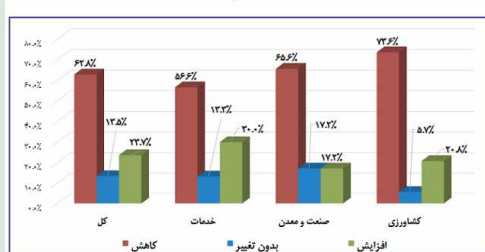
مقایسه پیش‌بینی‌های رشد اقتصادی جهان



وضعیت دریافت کمک از دولت در شرایط مشابه کرونا



انتظار پاسخگویان در صورت ادامه داشتن شیوع کرونا بر میزان تولید یا ارائه خدمات



کرونا و تأثیرات آن را بر بخش‌های مختلف اقتصادی بررسی کرده است و بر اساس تحلیل‌های ارائه شده، خدمات اقامتی و غذایی، فعالیت‌های بازرگانی و اجرایی، ساخت (تولیدات کارخانه‌ای) و عمده فروشی و خروشی به ویژه تعمیرات خودرو و موتور

کرونا با مسئولان نیز در پایان این گزارش تشریح شده است.

در بخشی از گزارش مرکز پژوهش‌های اقتصادی اتاق ایران، با اشاره به اینکه رکود ناشی از کرونا، اولین رکود در ۱۵۰ سال اخیر است که بر اثر یک پاندمی ایجاد شده، آمده است: شوک کرونا عمیق‌ترین رکود اقتصاد بعد از جنگ جهانی دوم است که اقتصاد کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه را تحت تأثیر قرار داده است. ضمن اینکه این پاندمی باعث اولین انقباض در تولید اقتصادهای نوظهور و در حال توسعه حداقل در ۶ دهه اخیر شده است و پیش‌بینی می‌شود تا ۲.۵ درصد کاهش رشد داشته باشند.

بر اساس این گزارش، در میان کشورهای منا، کشورهای صادرکننده نفت به علت شوک کرونا و متعاقباً شوک نفتی بیشترین آسیب را خواهند دید.

مرکز پژوهش‌های اقتصادی اتاق ایران در قسمتی از این گزارش، میزان شیوع ویروس



مرکز پژوهش‌های اقتصادی اتاق ایران با انتشار گزارشی بررسی کرد

## خسارت‌های اقتصادی ناشی از شیوع ویروس کرونا در جهان و ایران

مرکز پژوهش‌های اتاق ایران با تهیه گزارشی به بررسی اثرات اقتصادی شیوع ویروس کرونا و خسارت‌های ناشی از آن در جهان پرداخته است. در این گزارش تأکید شده که عدم قطعیت بالا در خصوص رفتار این بیماری و نتایج آن در مناطق مختلف، از نتایج نامطلوب طولانی مدت بر پیکره اقتصاد در سطح جهانی حکایت دارد.

مرکز پژوهش‌های اقتصادی اتاق ایران با تهیه گزارشی به بررسی خسارت‌های اقتصادی ناشی از شیوع ویروس کرونا در ایران و جهان پرداخته و در پایان انتظارات فعالان اقتصادی از دولت را فهرست کرده است. همچنین، اقدامات و نامه‌نگاری‌های صورت گرفته از سوی اتاق ایران برای جبران خسارت‌های اقتصادی ناشی از شیوع ویروس



یادداشت شهلا عموری، رئیس اتاق اهواز

## موضع گیری رئیس بانک مرکزی و تشدید وخامت معادلات ارزی شهلا عموری، رئیس اتاق اهواز در یادداشت خود به نوشته اخیر رئیس بانک مرکزی در خصوص بازار ارز اشاره کرده و نوشته است: به نظر می رسد این موضع گیری از جهت مضمون و زمان انتشار آن نه تنها به بهبود وضعیت موجود نمی انجامد بلکه بر تشدید وخامت معادلات ارزی خواهد افزود.

در شرایط عادی وقتی بانک مرکزی به قصد مدیریت ارز و جهت بخشیدن به قیمت آن اعلامیه ای صادر کند معمولاً آن موضع گیری مستقیماً واقعیت ها را تحت تأثیر قرار می دهد اما در شرایط پیچیده ای که در آن قرار داریم، مسئولان ارشد بانک مرکزی تنها در صورتی که دستشان برای تأثیر بر بازار پر باشد می توانند به موضع گیری به قصد کنترل وضعیت افسارگسیخته بازار ارز بپردازند و در غیر این صورت هرگونه موضع گیری مبتنی بر وعده و وعید و حتی تهدید آثار منفی خود را بر جای خواهد گذاشت و

منجر به تشدید وضعیت موجود خواهد شد. رئیس بانک مرکزی در شامگاه ۱۵ تیر ۱۳۹۹، یادداشتی با عنوان «چند نکته درباره بازار ارز» منتشر کرد که به نظر می رسد این موضع گیری از جهت مضمون و زمان انتشار آن نه تنها به بهبود وضعیت موجود نمی انجامد بلکه بر تشدید وخامت معادلات ارزی خواهد افزود. او دلیل اصلی وضعیت به وجود آمده را به کرونا ربط می دهد و اعلام می کند که با فروکش کردن تدریجی تقاضاهای تجمع شده ماه های قبل و افزایش عرضه در نیما وضعیت موجود تعدیل خواهد شد.

رئیس بانک مرکزی از گزارش های خوب صادرات نفتی و غیرنفتی و اخبار مثبت از آزاد شدن منابع مسدودی بانک مرکزی به عنوان تکیه گاه این بانک در آینده نیز سخن گفته و در بند سوم یادداشت، به نقش صادرکنندگان به عنوان تکیه گاه ارزآوری کشور و بازگشت میلیاردها دلار ارز صادراتی نزد آنها اشاره کرده است.

رئیس بانک مرکزی در بند ۵ یادداشت خود زمان دخالت هدفمند این بانک را به آینده موکول می کند و برای نشان دادن توان و اقتدار بانک

مرکزی، به اقدامات این بانک در بازار ارز سال ۹۷ اشاره می کند، بدون آنکه اشاره ای به شرایط کلی حال حاضر و سال ۹۷ داشته باشد. بخش پایانی یادداشت همتی، نصیحت آمیخته به تهدید مبنی بر ریسک بالای ادامه فعالیت در بازار ارز و احتمال زیان شدید فعالان در این حوزه اختصاص داشت.

### اطمینان بخشی به دلان

یکی از اشکالات بزرگ وارد بر این موضع گیری، اطمینان بخشی ضمنی به دلان ارزی و بازیگران این بازار مبنی بر عدم دخالت بانک به شکل فوری است. وقتی ایشان تکیه گاه خود را بر اموری قطعی و غیرقطعی که احتمال تحققشان در بهترین حالت (آینده نه چندان نزدیک) همچون بهبود تدریجی وضعیت صادرات نفتی و غیرنفتی و انعکاس این امر بر توان ارزی، استرداد تدریجی ارز صادراتی که از دو هفته بعد شروع می شود، دریافت اخبار مثبت از آزاد شدن منابع مسدودی بانک مرکزی قرار می دهد، در چنین حالتی فعالان ارزی به این نتیجه می رسند که بانک مرکزی در کوتاه مدت برنامه ای قوی و فوری برای مداخله در بازار ارز و تعدیل آن ندارد یا اگر هم داشته باشد این مداخله ضعیف تر از آن است که بتواند از سرعت افزایش قیمت موجود بکاهد.

### تناقض آشکار

همان طور که بیان شد همتی، صادرکنندگان را به عنوان تکیه گاه ارزآوری کشور معرفی می کند اما در تناقضی آشکار بر عدم تمدید مدت دوهفته ای جهت استرداد ارز صادراتی از سوی صادرکنندگان اصرار می کند. این نگاه دوگانه نسبت به صادرکنندگان که از یک طرف تکیه گاه اقتصاد کشور نامیده می شوند و از طرف دیگر محکوم به مهلت دوهفته ای (بدون هیچ گونه تعدیل و افزایش) می شوند، بیانگر رسوخ

زبان تحکم در تعامل با فعالان صادراتی از سوی ریاست بانک مرکزی است. اقتضای شرایط سخت این دوره آن است که ادبیات ملایم تر و تفاهمی تر نسبت به صادرکنندگان از سوی مسئولان ارشد به کار گرفته شود.

بسیاری از صاحب نظران سازوکار موجود در موضوع بازگشت ارز خصوصاً تعیین ضرب الاجل دوهفته ای (غیرقابل تمدید) را به هیچ عنوان مناسب نمی دانند زیرا به شرایط بهای ارز در زمان ایجاد تعهد و زمان استرداد آن توجهی نشده است.

رئیس بانک مرکزی حدود یک ماه قبل در مجلس شورای اسلامی حضور یافت و گفت «کنترل ارز شاکله اصلی اقتصاد در کشور است و ما برای مدیریت بازار ارز و اصلاح نظام پولی و بانکی اقدامات مهمی انجام داده ایم». ماهیت این سخن نیز با مفاد یادداشت وی تعارض دارد زیرا اولاً در یک ماه گذشته که اقتصاد کشور شاهد بی سابقه ترین افزایش بهای سکه و ارز شده است خیری از مداخله ملموس و بازدارنده بانک مرکزی نبود؛ بانک مرکزی در این مقطع به یک تماشاگر تبدیل شده بود و ثانیاً اگر ارز شاکله اقتصاد کشور است، با این افزایش شدید قیمت ارز و معلوم نبودن زمان مداخله بانک مرکزی آیا شکل و شمایل این شاکله دچار تغییر نشده یا نمی شود.

همچنین با توجه به مفاد یادداشت اخیر همتی که مداخله فوری را منتفی دانسته، آیا می توان امیدي به حفظ حداقلی ارزش پول ملی داشت؟ در پایان انتظار این است که با توجه به مشکلات متعهدان ارز صادراتی و نحوه و میزان استرداد آن، راهکاری مناسب و واقع بینانه طراحی شود. نباید فراموش کرد که زبان و ادبیات تحکم و تکلیف همیشه راهگشا نیست.

منتظر بمانند، هم جفا به فعالین اقتصادی و هم ظلم در حق کرمانشاه است.

رئیس اتاق کرمانشاه با بیان اینکه با توجه به عدم صنعتی بودن استان کرمانشاه باید برای جذب تمام سرمایه‌گذاران تلاش کنیم، یادآور شد: حتی سرمایه‌گذاری خرد ۱۰ تا ۲۰ میلیارد تومانی را هم نباید از دست بدهیم.

### صنایع کرمانشاه از نقدینگی بورس استفاده کنند

عضو هیات رئیسه اتاق ایران در ادامه از جهش قابل توجه بازار سرمایه کشور خصوصاً طی هشت ماه اخیر هم یاد کرد و افزود: در این مدت شاخص کل بورس از ۵۰۰ هزار واحد به یک میلیون و ۷۰۰ هزار واحد رسیده که رقم قابل توجهی است و فقط در بورس منطقه‌ای استان کرمانشاه طی شش ماه چهار هزار میلیارد تومان نقدینگی جمع شده و حدود ۴۳ هزار سرمایه‌گذار فعال هستند.

رئیس اتاق کرمانشاه با بیان اینکه این جهش بورس فرصت مناسبی برای تأمین مالی بخش تولید است، خواستار استفاده واحدهای صنعتی و معدنی استان از نقدینگی موجود در بازار سرمایه شد و افزود: متأسفانه هم‌اکنون فقط چهار واحد سیمان غرب، نیروگاه زاگرس، کارخانه قند بیستون و پتروشیمی کرمانشاه در بازار سرمایه حضور دارند.

کاشفی با اشاره به تصمیمات دولت برای تسهیلگری شرایط ورود واحدهای تولیدی به بازار سرمایه، گفت: در استان کرمانشاه نیز در اتاق بازرگانی تیمی را مأمور این کار کرده‌ایم تا به ورود واحدهای تولیدی کرمانشاه به بورس کمک کنند.

را از عراق برگرداند، چگونه در چنین شرایطی توقع دارند صادرکنندگان بتوانند ارز خود را از کشورهای دیگر جمع کنند و به ایران برگردانند. او معتقد است: ضرب‌الاجلی که برای بازگشت ارز صادراتی تا پایان تیرماه تعیین شده باعث هجوم صادرکنندگان به بازار برای تهیه ارز و بالا رفتن قیمت‌ها شده است.

رئیس اتاق کرمانشاه خواستار پیگیری مسئولان ارشد استان برای حل این موضوع با قید فوریت و از طریق وزیر کشور شد و عنوان کرد: متأسفانه رئیس بانک مرکزی دو هفته است علی‌رغم دستور وزیر اقتصاد و دارایی در جلسات شورای گفت‌وگوی ملی حضور پیدا نمی‌کند که بتوانیم مشکلات را پیگیری کنیم.

کاشفی با بیان اینکه این مشکل دامن صادرکنندگان کرمانشاه را نیز گرفته، خاطرنشان کرد: بر اساس فهرستی که به ما دادند ۸۰ درصد کارت‌های بازرگانی استان باید باطل شود و ما هر روز تویخ می‌شویم که چرا در زمینه ابطال این کارت‌ها کوتاهی می‌کنیم.

### حتی سرمایه‌گذاری ۱۰ میلیاردی را هم نباید در کرمانشاه از دست بدهیم

رئیس اتاق کرمانشاه خواستار تسهیل شرایط در استان کرمانشاه برای حمایت از سرمایه‌گذاران شد و گفت: فعالان حوزه صنعت و معدن از دلسوزترین افراد هستند که داشته‌های خود را تبدیل به ثروت‌هایی برای توسعه اقتصاد و اشتغال استان کرده‌اند که تا سالیان متمادی از آن استفاده خواهد شد.

کاشفی افزود: اینکه چنین افرادی با برخورد نامناسب یک ممیز مالیاتی مواجه شوند، یا برای گرفتن امضا از یک کارشناس در بانک ساعت‌ها

عضو هیات رئیسه اتاق ایران معتقد است سیاست‌های مربوط به پیمان‌سپاری ارزی نادرست است و سامانه نیما نیز کارایی لازم را ندارد؛ در این شرایط از یک‌سو فعالان اقتصادی برای بازگشت ارز حاصل از صادرات تحت فشار قرار گرفته‌اند و از سوی دیگر بخشی از افزایش نرخ ارز نیز به‌واسطه اجرای همین سیاست‌های نادرست است.

عضو هیات رئیسه اتاق ایران با ناکارآمد خواندن سیاست‌های در نظر گرفته شده در سامانه نیما که دو سال است تجارت کشور به این سامانه گره زده شده، گفت: امروز مشخص شد همه این سیاست‌ها بیهوده بوده و متأسفانه مسئولین بانک مرکزی نیز به‌جای پذیرش اشتباهات و تلاش برای حل آن، با دادن آمار غلط بازنگشتن ۲۷ میلیارد دلار ارز حاصل از صادرات، شرایط را بدتر می‌کنند، درحالی‌که معتقدیم این رقم صحت ندارد.

کیوان کاشفی در نشست گرامیداشت روز صنعت و معدن کرمانشاه که با حضور استاندار و تعدادی از فعالان اقتصادی این استان برگزار شد، از مشکلات ایجاد شده به دلیل سیاست‌های بانک مرکزی در زمینه پیمان‌سپاری ارزی انتقاد کرد و گفت: بخش قابل توجهی از افزایش نرخ ارز ناشی از همین سیاست‌های نادرست است.

رئیس اتاق کرمانشاه با بیان اینکه صادرکنندگان تعهدات ارزی سال ۱۳۹۸ خود را تا دی‌ماه تسویه کردند، یادآور شد: از آن زمان تاکنون نیز به دلیل شرایط کرونا روند تجارت و بازگشت ارز صادرات بسیار دشوار شده است.

کاشفی خاطرنشان کرد: حتی هم‌اکنون خود رئیس بانک مرکزی هم نمی‌تواند دلارهای ما



کیوان کاشفی در مراسم تجلیل از صنعتگران و معدن کاران نمونه استان کرمانشاه

## بخشی از گرانی ارز ناشی از سیاست‌های نادرست پیمان‌سپاری ارزی است

عضو هیات رئیسه اتاق ایران معتقد است سیاست‌های مربوط به پیمان‌سپاری ارزی نادرست است و سامانه نیما نیز کارایی لازم را ندارد؛ در این شرایط از یک‌سو فعالان اقتصادی برای بازگشت ارز حاصل از صادرات تحت فشار قرار گرفته‌اند و از سوی دیگر بخشی از افزایش نرخ ارز نیز به‌واسطه اجرای همین سیاست‌های نادرست است.



یادداشت حسین سلاح‌ورزی، نایب رئیس اتاق ایران  
**موج دوم کرونا و اقتصاد لرزان ایران**

سلاح‌ورزی، نایب‌رئیس اتاق ایران معتقد است: موج دوم کرونا می‌تواند به بسته شدن مرزها و توقف فرایندهای صادرات و واردات منجر شود؛ کشور باید هزینه‌های زیادی برای مهار آسیب‌های اجتماعی ناشی از اثرات مستقیم و غیرمستقیم صدمات و تلفات این بیماری بپردازد. حمایت‌های موردی باید جای خود را به یک نظام حمایتی منسجم بدهد. سلاح‌ورزی، نایب‌رئیس اتاق ایران معتقد است: موج دوم کرونا می‌تواند به بسته

شدن مرزها و توقف فرایندهای صادرات و واردات منجر شود؛ کشور باید هزینه‌های زیادی برای مهار آسیب‌های اجتماعی ناشی از اثرات مستقیم و غیرمستقیم صدمات و تلفات این بیماری بپردازد. حمایت‌های موردی باید جای خود را به یک نظام حمایتی منسجم بدهد. همانطور که انتظار می‌رفت موج دوم کرونا در کشور آغاز شده و به‌سرعت به‌سوی قله‌های جدیدی از آمار مبتلایان و درگذشتگان حرکت می‌کند و همانطور که تجربه پاندمی‌های قبلی نشان داده است، این موج دوم به‌مراتب شدیدتر و مرگبارتر از موج اول خواهد بود. واقعیت این است که در ایران، دولت

دانش فنی کافی و ظرفیت اجرایی مناسب و منابع مورد نیاز برای حمایت ساخت‌یافته و هدفمند از کسب‌وکارهای آسیب‌دیده در کرونا را نداشت. همان کمک‌های موردی و کارشناسی نشده به مردم و کسب‌وکارها هم آنقدر دیر و بد توزیع شدند که بخشی از مردم و کسب‌وکارها خود محدودیت‌های اعمال‌شده را نادیده گرفتند و بخشی را نیز دولت برای جلوگیری از ایجاد یک بحران اجتماعی فراگیر، به‌صورت شتاب‌زده لغو نمود.

امروز اما در میان موج دوم کرونا هستیم و ظرفیت‌های نظام درمان و منابع عمومی برای حمایت از مبتلایان و محافظت از آسیب‌دیدگان از گذشته به‌مراتب کمتر است. نکته کلیدی در مورد ادامه روند موجود در موج دوم کرونا این است که نتایج حاصل از تشدید وخامت اپیدمی در شرایط حاضر ممکن است به بروز بحران‌ها و آسیب‌های جبران‌ناپذیر ساختار در نظام سیاسی و اقتصادی کشور منجر شود.

در شرایط حاضر افزایش شمار مبتلایان و فرسودگی نظام درمان و به‌تبع آن افزایش شمار درگذشتگان، می‌تواند خلأهای جدی در نظم ساختاری و ارتباطات اقتصادی و اجتماعی کشور ایجاد کند که اثرات آن بر زندگی روزمره و آینده درازمدت همه ما، قابل‌مقایسه با هیچ‌یک از شوک‌هایی که نظام اقتصادی و اجتماعی

ایران در سال‌های اخیر تحمل کرده است، نخواهد بود.

همچنین افزایش شدت شیوع می‌تواند به بسته شدن مرزها و توقف فرایندهای صادرات و واردات منجر شود و علاوه بر همه اینها، کشور در میان‌مدت و درازمدت هم باید هزینه‌های گزافی را بابت مهار آسیب‌های اجتماعی ناشی از اثرات مستقیم و غیرمستقیم صدمات و تلفات این بیماری بپردازد.

درمجموع می‌توان گفت در شرایط حاضر قطعاً کشور و نظام اقتصادی و اجتماعی آن هیچ اولویتی راهبردی فراتر از مهار بحران اپیدمی کرونا ندارد؛ اما سؤال کلیدی اینجاست که دولت، فعالان اقتصادی و مردم، هر یک در این زمینه می‌توانند چه اقداماتی انجام دهند؟

حمایت‌های موردی و غیرکارشناسی باید جای خود را به یک نظام حمایتی منسجم با یک سیاستگذاری سنجیده و کارشناسی شده بدهد که در بخش اجرا بر استفاده حداکثر از ظرفیت فناوری‌های نوین ICT برای مدیریت زنجیره تأمین و نظام مدیریت اعتبارات مبتنی باشد. آشفتگی و ترس و نااطمینانی، کنترل رفتارهای اجتماعی را دشوارتر می‌کند و لذا در این شرایط باید از مداخلات موردی در بازارها، به‌قصد اصلاح یک متغیر جزئی، جدا اجتناب کرد؛ چراکه هرج‌ومرج و نااطمینانی و نگرانی، میوه‌ای جز کنترل ناپذیری بیشتر نخواهد داشت.



معرفی سه نقش منحصر به فرد دیجیتال برای رهبران سازمانی امروزی

## نیاز مبرم سازمان‌ها به مدیران دیجیتال

وقتی مرورگر موزایک (Mosaic) با کاربری راحت برای مصرف‌کننده در سال ۱۹۹۳ به دنیا معرفی شد، بیشتر افراد هیچ ایده‌ای نداشتند که این اولین پیشتازی در عصر اینترنت، چگونه زندگی ما را - هم شخصی و هم حرفه‌ای - به شکل بنیادی متحول می‌کند. ما به‌عنوان انسان، به‌طور کلی در شناسایی و عمل کردن در مورد نشانه‌های اولیه تغییر ضعیف عمل می‌کنیم. و به‌عنوان رهبران کسب‌وکار نیز وضعیت بهتر از این نیست. بیشتر شرکت‌ها خیلی دیر خودشان را با کامپیوترهای شخصی، تجارت الکترونیک، گوشی‌های هوشمند، پرداخت دیجیتال، اقتصاد اشتراکی، کار گیگی، هوش مصنوعی و حالا هم روش‌های مجازی کار سازگار کردند و این به معنی ناکافی بودن تلاش‌ها در این زمینه نیست. تحقیقات نشان می‌دهد سال

گذشته، شرکت‌ها حدود ۱/۲ تریلیون دلار خرج تحولات دیجیتال کرده‌اند؛ اما فقط ۱۳ درصد رهبران کسب‌وکار معتقدند سازمان آنها واقعا آماده رقابت در عصر دیجیتال است.

سپس بحران کووید-۱۹ شروع شد. با اینکه این اتفاق شوک دلپذیری برای سیستم نبود، اما محرک استفاده سریع از تکنولوژی‌های دیجیتال و روش‌های کار مورد نیاز برای شرکت‌ها بود تا با شرایط سازگار شوند و بتوانند در این اوضاع به فعالیت‌های خود ادامه دهند. بازار سهام کشورهای مختلف نه تنها رکودی تاریخی را از نظر ارزش تجربه کرد، بلکه شرکت‌ها مجبور شدند روش کار خود را به‌طور اساسی تغییر دهند. این شرایط، خدمات‌رسانی به مشتریان در روش‌های جدید را هم دربرمی‌گیرد. اگر یک بانک هستید، تعداد کاربران بانکداری دیجیتال شما افزایش یافته است. اگر یک مرکز ارائه خدمات درمانی هستید، ویزیت از راه دور یک روش جدید است. اگر خرده‌فروش یا رستوران هستید، سفارش و ارسال به‌صورت آنلاین می‌تواند کسب‌وکار شما را زنده نگه دارد. برخی

شرکت‌ها هم که امکان دورکاری کارکنان خود را به هر شکلی فراهم کردند.

برای برخی از بخش‌های نیروی کار، به‌خصوص تکنولوژی و فروش، این تحول طبیعی و ساده است. اما برای دیگران، جهش از یک فضای کار فیزیکی سنتی با تماس رودررو، به سوی یک حوزه دیجیتال جدید، بسیار سخت و دردناک است و به تلاش‌های مستمری نیاز دارد تا ارتباطات حفظ شود. این موضوع همچنین فشار زیادی به بخش‌های داخلی مثل IT و منابع انسانی وارد می‌کند تا تضمین کنند قابلیت‌های تکنولوژی، سیاست‌های نیروی کار، و فرآیندهای سازمانی با این محیط جدید سازگار هستند. از آنجا که شرکت‌ها در تقلا هستند تا برای ایجاد این تغییر استفاده از ابزارهای دیجیتال را به نیروی کار خود آموزش بدهند، رهبران سازمانی از نظر اینکه آیا خودشان آمادگی دیجیتال لازم را دارند یا نه، زیر ذره‌بین قرار گرفته‌اند.

خوشبختانه، ما به‌عنوان مصرف‌کننده اپلیکیشن‌هایی مثل فیس‌تایم و اسکایپ، زمینه قبلی برای همکاری مجازی را داشتیم. تشنگی ما برای پیام‌های متنی، مسیر را برای راه‌هایی مثل اسلک (Slack)، تیمز (Teams) و جبر (Jabber) در محیط کار و نیز پلت‌فرم‌هایی مثل واتس‌اپ، مسنجر فیس‌بوک و وی‌چت تسهیل کرد و حالا پلت‌فرم‌های اجتماعی مجازی مثل Rec Room، Mozilla Hubs، و AltspaceVR که قبلا در جوامع سرگرمی و بازی‌های کامپیوتری مورد استفاده قرار می‌گرفت، از خانه‌ها به اتاق‌های کنفرانس مجازی راه یافته‌اند و امکان تعاملات حرفه‌ای خوبی را فراهم می‌کنند.

با این حال و حتی با اینکه خیلی‌ها در شرایط کرونا مجبور به تعاملات مجازی شدند، خیلی از رهبران

کسب‌وکار هنوز شکاف‌های عمیقی در قابلیت‌های خود می‌بینند و پی برده‌اند که باید مهارت‌های دیجیتال خود را به سرعت بالا ببرند تا در این محیط به سرعت در حال تغییر، اثرگذار باشند. بنابراین در این دوره کوتاه زمانی، رهبران چطور می‌توانند رفتارها، ذهنیت و روش‌های کار را - هم برای خودشان و هم تیم‌هایشان - تغییر دهند؟

### بادهای مخالف به سوی تحول سریع

برای اینکه مسیرهای منتهی به تحول سریع را شناسایی کنیم، ابتدا باید بدانیم چه موانعی وجود دارند.

۱- «دیجیتال فکر کردن» وظیفه کس دیگری است. اولین مانع برای تفکر دیجیتال این است که فکر کنیم بخش‌های دیگر، مثل بخش IT، مسوول این کار هستند. واقعیت این است که همه بخش‌های یک بنگاه تحت تاثیر دیجیتال هستند و هر مدیری در سازمان می‌تواند تقویت‌کننده یا مانع به‌کارگیری آن باشد. اگر مدیران سازمان اهمیت ندهند که تکنولوژی دیجیتال و روش‌های کار چگونه در نقش آنها تعریف می‌شود، آمیدی نیست که از تلاش‌ها در این زمینه، اثر پایداری به دست آید. جدول بالا نشان می‌دهد که هر رهبر سازمانی چه نقشی در شکل‌دهی کاربرد دیجیتال برای سازمان خود دارد.

۲- منتظر ماندن برای اینکه همه چیز تکمیل شود و بعد اقدام شود. اگر این بحران سلامت فعلی یک درس برای ما داشته باشد، این است که سکون و عدم واکنش، هزینه دارد. این اتفاق در مورد سازمان‌هایی که نمی‌توانند خودشان را تکان دهند تا از ابزارهای دیجیتال و مدل‌های عملیاتی به‌عنوان راه‌حل‌های مینی‌مال احتمالی استفاده کنند، صدق می‌کند.

۳- دیجیتال فکر کردن، فقط برای بالا بردن

### نقش رهبران سازمانی مختلف در تسریع دیجیتال

مدیر مالی	استفاده از ابزارهای مبتنی بر هوش مصنوعی برای ساده‌سازی فرآیندهای مالی و برخوردار کردن شرکت از مزیت داده‌ها
مدیر IT	تضمین اینکه سیستم‌ها و فرآیندهای IT، از روش‌های جدید و بهبود یافته کار برای کسب‌وکار پشتیبانی می‌کنند.
مدیر منابع انسانی	تربیت استراتژیک نیروی کار آینده؛ از جمله تامین نقش‌های حیاتی متمرکز بر دیجیتال، مثل دانشمندان داده و کارشناسان یادگیری ماشینی.
مدیر آموزش	توسعه مهارت‌های دیجیتال - مثل سواد داده - در سازمان، به منظور حمایت از تحول و تضمین یک مسیر تربیت رهبران سازمانی قوی برای آینده.
مدیر بازاریابی	تشخیص عمیق اولویت‌های دیجیتال نوظهور مشتریان و کمک به شکل‌دهی تغییرات گام به گام در تجربه‌ای که مشتریان با کسب‌وکار دارند.
مدیر عملیاتی	تضمین اینکه سازمان می‌تواند به شکلی انعطاف‌پذیر سیستم‌ها و فرآیندها را سازگار کند تا از روش‌های جدید و نوظهور کار پشتیبانی شود.
مدیر مشاوره حقوقی	تسلط داشتن بر قوانین و مقررات تازه مرتبط با تکنولوژی‌های جدید و شکل‌دهی سیاست‌ها و رهنمودهای سازمان، مرتبط با این قوانین.
مدیر ارشد داده	توسعه استراتژی برای مهار داده‌ها، به عنوان یک مزیت رقابتی و سازمان‌دهی و آماده‌سازی دارایی‌های داده‌ای، به‌منظور آزادسازی مزایای اتوماسیون و یادگیری ماشینی.

## دادگاه مدیران سابق بانک مرکزی



ایرنا - تهران - نخستین جلسه دادگاه ویژه جرایم اقتصادی تعدادی از مدیران سابق بانک مرکزی روز شنبه به ریاست قاضی اسداله مسعودی مقام در شعبه ۱۰۶۵ دادگاه کیفری دو به صورت علنی برگزار شد.

 IRNA  
1934

MOHAMMAD BABAËI

مستشار دادگاه

رئیس دادگاه

مستشار دادگاه