

وبینار آنلاین

دادرسی مالیاتی  
و استفاده موثر از ظرفیت‌های قانونی

مدرس  
دکتر فرشید فریدونی

مدرسیت ملی، عضو گروه تخصصی مالیاتی  
و مدیر کل امور مالیاتی استان تهران  
و مدیر کل امور مالیاتی استان تهران

۱۵ مرداد ساعت ۱۵ الی ۱۸

۲۰۰۰۰۰۰۰۰۰۰ تومان

ثبت نام از طریق بلنوم ایونت  
برای ثبت‌نام کلیک کنید

www.ENOVENT.ir | ۰۲۱ - ۷۱۱۳۴۰۰

# رسانا

یکشنبه ۱۱ مرداد ۱۳۹۹  
۲۶۹۱  
خبرنامه روزانه سندیکای صنعت برق ایران

وبینار آموزشی دادرسی مالیاتی و استفاده موثر از ظرفیت‌های قانونی

## اقتصاد صنعت برق بیمار است

علیرضا کلاهی صمدی رئیس کمیته سازندگان سیم و کابل سندیکا گفت: صنعت برق ایران جزو معدود صنایع توانمند کشور است که این خودکفایی یا توانمندی با برنامه‌ریزی مشترک دولت و بخش خصوصی ایجاد شده است.



عضو هیات نمایندگان اتاق ایران در همین رابطه گفت: صنعت برق ایران جزو معدود صنایع توانمند کشور است که این خودکفایی یا توانمندی با برنامه‌ریزی مشترک دولت و بخش خصوصی ایجاد شده است. به عقیده او، ایران مهمترین صادرکننده برق به عراق است و ورود ترکیه به این بازار جایگاه ایران را متزلزل نمی‌کند؛ اما شرط عقل این است که حواسمان به رقبا باشد. بخشی از این صنعت به کشورهای منطقه مثل عراق، افغانستان و پاکستان صادر می‌شود؛ ولی در شرایطی حاضر نباید

- ۳ دولت ..... ۴۵ هزار میلیارد تومانی صنعت برق از
- ۴ برگزاری نشست آنلاین تجاری ایران و پاکستان
- ۴ شناسایی پروژه‌های زیرساختی توسعه ساخت داخل در صنایع راهبردی
- ۵ هدایت سرمایه‌های موجود در بورس به سمت تولید
- ۵ جای خالی اوراق مصون از تورم
- ۶ بیمه مشترکان برق، جبران خسارات وارده به مردم در اثر اتفاقات شبکه
- ۷ استقراض غیرمستقیم از بانک مرکزی
- ۷ ارسال پرونده تخلفات کلان صنفی و تولیدی به دادستانی کل کشور
- ۸ فشار کرونا بر اصناف و ضرورت ایجاد اورژانس اقتصادی
- ۸ محصولات محافظتی کرونا در کشور

خیلی به این موارد پرداخته شود.

کلاهی صمدی به سفر اردکانیان به کشور عراق اشاره کرد و ادامه داد: پانزدهم خردادماه امسال در سفر وزیر نیرو به عراق قرارداد صادرات برق به عراق به مدت دو سال امضا شده، که قرارداد بسیار خوبی است؛ این قرارداد می‌تواند بخشی از مطالبات و نگاه بخش خصوصی را پاسخگو باشد.

وی ادامه داد: ما یکی از صادرکننده برق به عراق هستیم؛ برخی از ورود ترکیه به بازار عراق در حوزه برق نگران هستند که مبدا جای ما را بگیرد؛ ولی من معتقد هستم که چنین اتفاقی نخواهد افتاد؛ ترکیه خود واردکننده انرژی است؛ اما معنای این گفته اصلا این نیست که ما با خیال راحت بنشینیم و فکر کنیم ترکیه جای ما را نمی‌گیرد. تجارت برق تجارت خوبی است؛ وصل کردن شبکه برق کشورها به همدیگر بسیار مفید است.

او تصریح کرد: ما باید در حوزه انرژی برخی مسائل استراتژیک را در نظر بگیریم؛ باید ارزش سوخت فسیلی خود را بدانیم و باید دارایی زیرزمینی خود را به دارایی روی زمینی تبدیل کنیم. ما به دلیل تحریم نتوانسته‌ایم به بازار LNG وارد شویم و فکر می‌کنم بعد از این هم نمی‌توانیم جای محکمی در این بازار پیدا کنیم؛ این بازار تحت کنترل آمریکایی‌هاست.

عضو هیات نمایندگان اتاق ایران تاکید کرد: در این شرایط باید گاز را به برق تبدیل کرده و آن را صادر کنیم؛ ما صنعت برق توانمند بومی داریم؛ وصل شدن به شبکه کشورهای

دیگر می‌تواند شبکه برق ایرانی را به تعادل برساند.

او ادامه داد: اما صنعت برق ایران در داخل با چالش‌های متعددی روبه‌رو است که برخی از آن‌ها صورتی مزمن به خود گرفته است. در واقع امروزه اقتصاد صنعت برق بیمار است.

کلاهی صمدی درباره ریشه و علت بیماری صنعت برق گفت: اولاً گفتن از مشکلات نافی توانمند بودن صنعت برق ایران نیست، بلکه نشانه توانمندی صنعت است. این صنعت از متوسط کشورهای جهان سوم توسعه یافته است. ایران در صنعت برق ۹۰ درصد خودکفایی با مسیر درست و بومی را طی کرده است و این با خودکفایی در حوزه صنعت خودرو خیلی متفاوت است.

او یکی از مشکلات این حوزه را چنین تشریح کرد: مثلاً ایران کشوری پهناور است و چگالی جمعیتی پایینی دارد و به دلیل اختلاف دما بار متوازی از لحاظ مصرف برق وجود ندارد. این چالش‌ها در حالی مطرح است که براساس یکسری تصمیمات سیاسی و اجتماعی، برق را به هر منطقه دورافتاده برده‌ایم.

او ادامه داد: در مقوله اقتصاد صنعت برق در طول سال‌های گذشته دچار یک دوگانگی شده‌ایم به این معنا که نتوانسته‌ایم تصمیم بگیریم که آیا برق یک خدمت عمومی است یا یک کالای تجاری؟ اگر برق یک خدمت اجتماعی است باید هزینه‌های آن در اسناد دیگری مانند سند بودجه ریزی کشوری دیده شود و اگر هم یک کالای تجاری

است باید یک سازوکار منطقی قیمت‌گذاری برای آن تعیین شود. اما هیچ‌کدام از این سیاست‌ها به طور مشخص دنبال نشده است.

کلاهی بر این باور است صنعت برق ایران توانمند است و این توانمندی علی‌رغم مشکلاتی است که دولت‌ها به این حوزه تحمیل کرده است؛ ما با صنعت برق به عنوان یک صنعت یارانه‌ای برخورد کرده‌ایم؛ هیچ استراتژی مشخصی نداریم. در هیچ‌جای دنیا این‌قدر تعرفه‌های مختلف وجود ندارد. به‌طور مثال تعرفه مجانی برای اماکن مذهبی و آموزشی و تعرفه کشاورزی یکی از مشکلات جدی این حوزه است. چندگانگی تعرفه‌ها یک ایراد است که در اصطلاح می‌توان گفت به شفاف نبودن تعرفه‌ها بازمی‌گردد. هر کالایی که چند نرخ باشد باعث گسترش فساد می‌شود.

کلاهی صمدی ادامه داد: باید برای توسعه صنعت برق استراتژی منسجمی تدوین شود؛ قیمت تمام‌شده عادلانه برای برق تعیین شود. قیمت عادلانه هم شرایط مختلفی دارد که باید آن‌ها را در نظر داشت. در این میان مردم و مصرف‌کنندگان نباید هزینه‌های ناکارآمدی دستگاه‌های دولتی را بپردازند. ما باید تصمیم بگیریم که آیا برق کالای تجاری است یا خدمت اجتماعی؛ باید تکلیف خود را در این بخش مشخص کنیم تا براساس آن سیاست، راهکار مشخصی در پیش بگیریم؛ با ادامه این وضعیت بار مالی هزینه‌ها به وزارت نیرو و از طریق این وزارتخانه به بخش خصوصی با تاخیر در پرداخت معوقات

تحمیل می‌شود.

عضو هیات نمایندگان اتاق ایران ادامه داد: علی‌رغم همه موانع ۹۵ درصد از صادرات خدمات فنی و مهندسی در صنعت برق اتفاق افتاده که وابسته به زنجیره صنعت بومی است؛ تقریباً همه اجزای صنعت برق در ساخت یک نیروگاه بومی است و این تاثیر بالایی در افزایش حجم تولید ناخالص ملی دارد.

او تصریح کرد: ما صادرکننده برق به افغانستان، پاکستان، عراق و ترکیه هستیم؛ باید به بازار صادرات برق توجه کافی شود و مسائل و مشکلات این حوزه برطرف شود. لازم به ذکر است که عراق می‌خواهد برای جبران کمبود برق از ترکیه و یک شرکت مستقر در منطقه اقلیم کردستان برق وارد کند. احمد موسی، سخنگوی وزارت برق عراق گفته است عراق قصد دارد ۴۵۰ مگاوات برق از گروه KAR در منطقه اقلیم کردستان عراق و ۲۰۰ مگاوات برق از ترکیه وارد کند. همچنین پانزدهم خردادماه رضا اردکانیان وزیر نیرو، در سفر یک‌روزه خود به عراق قرارداد دوساله صادرات برق به این کشور امضا کرد؛ تمامی قراردادهای صادرات برق به عراق تا پیش از این یکساله بوده اما در این سفر، مذاکرات نهایی شده و قرارداد دو ساله صادرات برق برای سال‌های ۲۰۲۰ و ۲۰۲۱ با وزارت برق عراق به امضا رسید.



وزیر نیرو:

## طلب ۴۵ هزار میلیارد تومانی صنعت برق از دولت

وزیر نیرو گفت: این مساله که گفته می شود اعمال خاموشی ها برای اجرای تعهد در صادرات برق بوده کاملا کذب بوده چراکه اولویت ما در ابتدا تامین مصارف داخلی است.

به گزارش ایسنا، رضا اردکانیان شب گذشته در یک برنامه تلویزیونی با بیان اینکه تعهداتی را که برای صادرات داریم بخشی از محل واردات تامین می شود، اظهار کرد: در حال حاضر با تمام کشورهای همسایه امکان تبادل انرژی داریم، از برخی انرژی می خریم و به برخی انرژی می فروشیم و اینکه ایران می خواهد به عنوان هاب منطقه ظاهر شود یعنی هدفگذاری ما این است که از سرمایه گذاری ده ها ساله خود در شبکه های انتقال استفاده کنیم و به هیچ وجه موضوع برخی اختلالات فنی در شبکه ۸۳ هزار مگاواتی کشور ارتباطی با بحث صادرات ندارد.

وی خاطر نشان کرد: هر کیلووات ساعت انرژی حدود ۱۴۰ تومان بدون احتساب قیمت سوخت هزینه می برد اما آنچه دریافت می شود به طور

متوسط ۵۰ درصد قیمت تمام شده است و رقم بسیار بزرگی از محل این تکلیفی که بر ما می شود که به آن مابه التفاوت قیمت تکلیفی و تمام شده است حدود ۴۵ هزار میلیارد تومان است که صنعت برق از دولت طلبکار است. همین حدود هم به پیمانکاران، سازندگان و عرضه کنندگان برق در بخش خصوصی بدهکار است.

وی تصریح کرد: مصرف کننده های عمده ما نباید بیش از این پشت سر بخش های به لحاظ اقتصادی ضعیف پنهان شوند. واحدهای بزرگی در صنعت کشور داریم که در سال بیش از ۲۰ هزار میلیارد تومان سود دارند و بخش عمده ای از این را از بابت یارانه وسیعی انرژی حاصل می کنند. چرا این ها که محصولات تولیدی خود را در داخل کشور حتی به قیمت جهانی عرضه می کنند نباید به قیمت تمام شده عرضه کنند؟ باید با کمک مقام های مسول، قانون گذار و دولت این مساله را برطرف و از منابع حاصل شده به بازسازی شبکه انتقال و توزیع و استفاده از کابل های خودنگهدار در شهرها، حفظ محیط زیست و قطع نکردن درختان و زیباسازی میلان شهری استفاده کنیم.

### یارانه ها نباید موجب پرمصرفی و بدمصرفی شود

وزیر نیرو تاکید کرد: یارانه ها نباید موجب پرمصرفی و بدمصرفی در مصرف کنندگان شود. مجلس سرحال و پیرانگیزه های اکنون در کنار دولت است و صحبت هایی با اعضای کمیسیون انرژی داشتیم و فکر می کنم یکی دو ماه آینده که کم کم به سمت تدوین لایحه بودجه ۱۴۰۰ برویم، فرصت خوبی است که با همفکری نزدیک با نمایندگان مردم در مجلس شورای اسلامی، ساز و کارهایی برای قانون بودجه ۱۴۰۰ در نظر بگیریم و در آن یکی از جدی ترین اولویت ها حمایت واقعی از

بخش های ضعیف و نیازمند و رعایت اصول کمک و پرداخت یارانه منطقی به آنها است، اما بخش هایی که جزو صادرکنندگان هستند و وظیفه خودمان می دانیم که انرژی مورد نیاز آنها را تولید کنیم که چرخ تولید و اشتغال کشور متوقف نشود و توسعه هم پیدا کند بپذیرند که باید به فکر پایداری این صنعت هم باشند تا سرمایه گذاری های خودشان در معرض خطر و تهدید قرار نگیرد.

وی افزود: بنای ما امسال بهره برداری از ۲۵۰ پروژه تا پایان سال با سرمایه گذاری حدود ۵۰ هزار میلیارد تومان است.

اردکانیان از این مجموع حدود ۲۰۰ پروژه اعم از افتتاح ۹ سد، آبیگری ۹ سد، ۱۸ نیروگاه حرارتی، ۱۲ تصفیه خانه آب، ۱۸ تصفیه خانه فاضلاب و آبرسانی به ۱۷۰۰ روستا در ۳۱ استان کشور را پروژه های ساخت و سازی برشمرد و گفت: ۵۰ پروژه ساز و کاری هم تعریف شده است؛ اینها پروژه هایی هستند که موجب گردش مناسب تر امور در صنعت آب و برق می شوند و پاسخگویی و خدمات رسانی به مردم را تسهیل و مسیرهای اداری را کوتاه می کند و راندمان ها را افزایش می دهند.

وی درباره گلایه مندی مشتریان از وارد آمدن خسارات به وسایل برقی به دلیل خاموشی ها، با اشاره به برقراری سامانه بیمه حوادث در وزارت نیرو خاطر نشان کرد: مشتریان می توانند با وارد شدن به سامانه این موارد را ثبت کنند که امسال بلافاصله برای پرداخت خسارت از طریق شرکت های بیمه اقدام خواهیم کرد.

### ایران در جایگاه نخست منطقه است

وزیر نیرو در عین حال با اشاره به جایگاه نخست کشور در منطقه و ۱۴ دنیا از حیث ظرفیت نصب شده نیروگاهی گفت: آنچه مهم است حرکت ما به

سمت تنوع بخشی به منابع انرژی است. فقط در دولت حاضر تاکنون حدود ۱۶ هزار مگاوات ظرفیت نصب شده داریم که تا پایان دولت به حدود ۲۰ هزار مگاوات خواهد رسید. حدود ۲۵ درصد مجموع انرژی تولیدی ما از سوخت های غیر فسیلی اعم از آب و منابع تجدید پذیر چون خورشید و باد است و این نشان می دهد که صنعت برق ایران صنعت قابل عرضه در جهان و قابل رقابت است و در بازارهای منطقه حضور دارد.

اردکانیان گفت: شش سال است که به طور متوالی صادرات خدمات فنی و مهندسی آب و برق در رتبه نخست خدمات فنی و مهندسی صادراتی کشور است و حدود ۵۷.۵ درصد کل صادرات این بخش را به خود اختصاص می دهد؛ شرکت های بزرگ ایرانی در بازارهای نه فقط منطقه که حتی قاره آفریقا و آمریکای لاتین برنده مناقصه ها می شوند، خدمات مهندسی مشاور هم این گونه است و از این حیث ظرفیت منابع انسانی بسیار خوبی در این صنعت فعال است.

وی با اشاره به نقش سرمایه گذاری بخش خصوصی گفت: در صنعت برق تا مقدار زیادی عدم اتکا به بودجه عمومی و دولت داریم؛ بیش از ۶۰ درصد نیروگاه های ما متعلق به بخش خصوصی بوده و مدام این چرخه در حال حرکت است.

وزیر نیرو افزود: بخش عمده ای از درآمدهای ما که ما به آن منابع داخلی می گوئیم از محل فروش انرژی به مردم و بخش های مختلف است. در بخش آب هم این گونه است اما در این بخش اتکای ما به بودجه عمومی دولت بیشتر است اما در عوض سعی کردیم این وابستگی را با تنوع بخشی به روش های تامین منابع و جلب مشارکت بخش خصوصی و مکانیزم های مختلفی که سرمایه گذاران را می توانیم



معاونت امور صنایع وزارت صمت با بیان این مطلب، تصریح کرد: سیاست اصلی وزارت صمت در مسیر تحقق خوداتکایی صنعتی بر دو محور برگزاری میزهای تخصصی توسعه ساخت داخل و اجرای پروژه های زیرساختی در صنایع راهبردی قرارداد و در این راستا نیازهای صنعتی وارداتی در صنایع مختلف احصاء و بر مبنای اجزاء و قطعات وارداتی پروژه های توسعه ساخت داخل تعریف شده است. وی با اشاره به برنامه ریزی برای برگزاری سه میز تخصصی تا ابتدای فصل پاییز افزود: بسترهای لازم برای میز تجهیزات صنایع پتروشیمی فراهم و مراسم انعقاد قرارداد داخلی سازی در این بخش به زودی برگزار خواهد شد.

معاون امور صنایع وزارت صمت همچنین از برگزاری میزهای تخصصی در حوزه لوازم خانگی و خودرو با رعایت پروتکل های بهداشتی خبر داد و افزود: تاکنون سه میز تخصصی در حوزه خودرو پتروشیمی و چهار میز تخصصی در حوزه خودرو برگزار شده است و به زودی پنجمین میز تخصصی در صنعت خودرو و چهارمین میز در صنعت تجهیزات پتروشیمی برگزار خواهد شد.

در این نشست همچنین پس از تبادل مهمترین اخبار روز در صنایع مختلف، رییس مرکز ساخت داخل گزارشی از اقدامات انجام شده در حوزه توسعه ساخت داخل و سامانه توانیران ارائه کرد.

مشاور عالی و دستیار ویژه معاونت امور صنایع نیز طی گزارشی به تشریح روند تخصیص ارز به صنایع مختلف پرداخت. بررسی وضعیت میزهای تخصصی در صنایع مختلف و همچنین میزان پروژه های معاونت امور صنایع در حوزه توسعه ساخت داخل نیز از جمله موضوعاتی بود که در این نشست به آن پرداخته شد.



معاون امور صنایع وزارت صمت خبر داد:

## شناسایی پروژه های زیرساختی توسعه ساخت داخل در صنایع راهبردی

معاون امور صنایع وزارت صمت از برنامه ریزی برای برگزاری میزهای ساخت داخل در صنایع راهبردی نظیر خودرو، تجهیزات پتروشیمی، لوازم خانگی، ماشین آلات معدنی و ... تا پایان سال جاری خبر داد و گفت: تعداد پروژه های توسعه ساخت داخل در صنایع مختلف حمل و نقل، غیر فلزی و فلزی با محوریت توسعه ظرفیت صنایع مزیت دار، احیاء ظرفیت های خالی و کاهش واردات به زودی نهایی خواهد شد.

به گزارش پایگاه اطلاع رسانی دولت به نقل از شاتا، مهدی صادقی نیارکی که در نشست شورای مدیران

**اولین دوره سلسله نشست های آنلاین تجاری ایران و پاکستان**  
جلسات B2B آنلاین ویژه هر شرکت با حمایت و یارانه معاونت علمی فناوری ریاست جمهوری

## برگزاری نشست آنلاین تجاری ایران و پاکستان

شرکت توسعه رویدادهای نمایشگاهی و تجاری، اولین دوره سلسله نشست های آنلاین تجاری با عنوان نشست ایران و پاکستان را با حمایت و یارانه معاونت علمی ریاست جمهوری برگزار می کند. شایان ذکر است هزینه شرکت در این نشست ۱۲۵۰ دلار بوده و با توجه به اینکه این جلسات از نوع B2B است، ساعت آن با توجه به معیارهای هر شرکت و بصورت اختصاصی برای هر شرکت تعیین خواهد شد. گفتنی است شرکت های عضو سندیکا در صورت تمایل به حضور در این نشست، از تخفیف ۱۵ درصدی برخوردار خواهند بود.

برای کسانی که پس‌اندازهای قابل توجه دارند، حضور در بازار مسکن و خرید سوداگرانه ابزاری سنتی در برابر تورم بوده است. برای کسانی که پس‌اندازهای کمتری دارند خرید خودرو، سکه یا ارز ولو به مقدار کم گزینه در دسترس بوده است. اخیراً مردم بورس را روزه‌ای برای سود یا دست کم برای حفظ قدرت خرید تلقی می‌کنند. اگر باور بخش بزرگی از جامعه چنین شود، آن وقت باید گفت که انتظارات تورمی رقم بالایی را نشانه می‌رود و عملاً نیز این انتظار خود را محقق خواهد کرد. نکته حائز توجه این است که حتی اگر دولت کسری بودجه نداشته باشد و بتواند همه نیاز امسال خود را از محل فروش شرکت‌ها در بورس تامین کند باز هم این مشکل برجای خود باقی خواهد ماند. بنابراین سیاست پولی باید مدیریت انتظارات را هدف‌گیری کند. سوال مهمی که مطرح است این است که چه ابزاری به تحقق این هدف کمک خواهد کرد؟ به باور نگارنده در حال حاضر دو ابزار بسیار موثر است و می‌تواند کارآیی خوبی داشته باشد.

ابزار اول انتشار اوراق مصون از تورم است. این اوراق وعده می‌دهد که به دارندگان اندکی بیش از نرخ تورم محقق شده در یک سال پرداخت خواهد کرد. به این ترتیب دغدغه از دست رفتن قدرت خرید برای توده مردم منتفی می‌شود و خطر دلاریزه شدن اقتصاد هم برطرف می‌شود زیرا همه می‌دانند تورم هرچقدر هم که باشد بازده بالاتری خواهند داشت. بنابراین هجوم به بازارهای دارایی مثل ارز، سکه، مسکن و حتی بورس متوقف می‌شود و آرامشی در بازار دارایی به وجود خواهد آمد. روشن است در وضعیتی که نرخ تورم ثبات ندارد، نمی‌توان اوراق بلندمدت با نرخ مشخصی را منتشر کرد و انتظار داشته باشیم تا جامعه آن را بپذیرد. اوراق



## جای خالی اوراق مصون از تورم

دکتر علی سرزعی

آمارهای اقتصادی سال ۱۳۹۸ و چند ماه اخیر، روند رو به رشد تورم را نشان می‌دهد. برای توده مردم این وضعیت با رشد روزافزون قیمت‌ها در کالاهای خوراکی خود را نشان می‌دهد و به‌طور طبیعی آن را به تمام کالاها و کل اقتصاد تعمیم می‌دهند. وقتی وضعیت چنین است این خطر وجود دارد که بخش بزرگی از جامعه نسبت به حفظ قدرت خرید خود نگران شود و به‌طور طبیعی به دنبال ابزاری برای یافتن سپری در برابر تورم بگردد.

شود این شرکت‌ها توان ساخت آن را دارند. **تحریم فرصت است و نباید با اعمال محدودیت‌ها دست پاچه شد**

وی با بیان اینکه تحریم فرصت است و نباید با اعمال محدودیت‌ها دست پاچه شد، اضافه کرد: برخی بدون توجه به منافع کشور تمام تلاش خود را برای واردات کالاهایی که امکان ساخت آنها در داخل وجود دارد را به کار می‌برند؛ به طور مثال علیرغم اینکه بخش معدن ارزآوری دارد اما موظف است بخشی از این ارز را به شرکت‌های خودروسازی برای واردات قطعات اختصاص دهد که مایه تاسف است زیرا بهتر است ارز صادراتی حاصل در بخش معدن، صرف توسعه و نوسازی همین بخش شود.

کمیسیون صنایع و معادن مجلس شورای اسلامی یادآور شد: عده‌ای در تلاشند، ادعا کنند که امکان ساخت قطعات و تجهیزات در داخل کشور وجود ندارد اگر این ادعا درست است چگونه ایران توانست ماهواره به فضا بفرستد؟

### ضرورت هدایت نقدینگی به سمت تولید

اکبری تالارپشتی با اشاره به ضرورت هدایت نقدینگی به سمت تولید، ادامه داد: تدوین طرح دو فوریتی که بر اساس آن دولت ملزم شود سرمایه و نقدینگی موجود در بازار بورس را با سازوکار خاصی به سمت تولید و صنعت هدایت کند، در دستور کار کمیسیون صنایع و معادن مجلس قرار دارد.

رئیس کمیسیون صنایع و معادن مجلس با اشاره به انتقادات مطرح شده از رشد بورس، گفت: بهتر است به جای انتقاد راهکار ارائه شود، و از این ظرفیت برای رونق تولید و بهبود وضعیت صنعت استفاده شود.

اکبری تالارپشتی با اشاره به فرمایشات مقام معظم رهبری خبر داد

## تدوین طرحی دوفوریتی برای الزام دولت به هدایت سرمایه‌های موجود در بورس به سمت تولید

رئیس کمیسیون صنایع و معادن مجلس از تدوین طرحی دو فوریتی که بر اساس آن دولت ملزم است سرمایه و نقدینگی موجود در بازار بورس را با سازوکار خاص به سمت تولید و صنعت هدایت کند، خبر داد.

عزت‌الله اکبری تالارپشتی رئیس کمیسیون صنایع و معادن مجلس در گفت‌وگو با خبرنگار خبرگزاری خانه ملت، با اشاره به فرمایشات مقام معظم رهبری درباره ضرورت استفاده از توان داخل، گفت: از آنجایی که شرکت‌های دانش بنیان، متخصصان و دانشمندان برجسته‌ی کشور از قبول مسئولیت در حوزه پروژه‌های تولیدی، صنعتی و ... استقبال کرده و زیرساخت‌های لازم برای تکیه بر توان داخل آماده است، باید از این ظرفیت استفاده کرد اما تحقق این مهم در گرو توجه مسئولان و دولت به پتانسیل داخلی است.

### شرکت‌های دانش بنیان توان ساخت هر سفارشی را دارند

نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات، اسلامشهر و پردیس در مجلس شورای اسلامی افزود: از آنجایی که در حوزه نفت و صنایع در گذشته مسئولیت‌های داشتم، باور دارم، هر سفارشی که به شرکت‌های داخلی و دانش‌بنیان داده

درخواست‌ها و خسارت‌های مالی، جانی و نقص عضو ناشی از حوادث شبکه برق اقدام کنند که پس از بررسی، ارزیابی و انتخاب بیمه‌گر در فرایند مناقصه، نسبت به پرداخت خسارت توسط شرکت بیمه‌گر، اقدام می‌شود.

### نگهداری شبکه‌های داخلی منازل به عهده مشترکان است

سخنگوی صنعت برق با بیان این که ۹۸ درصد از خسارات در حوزه برق مربوط به نوسانات و خسارات ناشی از تجهیزات برقی و بقیه موارد مربوط به نقص عضو و انفجار است، تاکید کرد: نکات ایمنی از سوی مشترکان باید جدی گرفته شود و در صورت فرسودگی شبکه برق، با کمک افراد متخصص نسبت به رفع فرسودگی اقدام و از بروز خسارت و تلفات جانی و مالی جلوگیری کنند. رجبی مشهدی همچنین با تاکید بر این که نگهداری شبکه‌های داخلی منازل و ساختمان‌ها به عهده مشترکان است و آنها مالک کنتور و شبکه‌های داخلی ساختمان هستند، به همه مشترکان برق توصیه کرد: نسبت به رسیدگی و بررسی شبکه‌های داخلی ساختمان توسط متخصصان و کارشناسان خبره اقدام و همچنین از دستگاه‌های محافظ برای وسایل برقی استفاده کنند. برق دزدی‌ها باعث ایجاد نوسان در شبکه می‌شود و در عین حال برخی اتفاقات شبکه را نیز ناشی از استفاده‌های غیرمجاز از برق عنوان کرد و گفت: استفاده‌های غیرمجاز از برق (برق دزدی) باعث ایجاد نوسان در شبکه‌های برق می‌شود و همین امر ممکن است به وسایل مشترکان آسیب وارد کند که در این زمینه از همه مردم درخواست داریم در صورت مشاهده چنین مواردی، از طریق شماره تلفن ۱۲۱ اداره برق منطقه خود را در جریان قرار دهند.

شهری و ۵۰ تومان در ماه از مشترکان روستایی اخذ می‌شود، خاطرنشان کرد: بر این اساس اگر حادثه‌ای برای وسایل برقی رخ دهد یا خسارت جانی به افراد وارد شود، بیمه تا سقف تعیین شده در دستورالعمل‌ها، نسبت به جبران آن اقدام می‌کند.

وی ادامه داد: بر اساس دستورالعمل‌های ابلاغی برای خسارت تجهیزات حداکثر ۱۲۱ میلیون و ۲۸۰ هزار ریال، آتش سوزی و انفجار حداکثر چهار میلیارد و ۱۶۹ میلیون ریال، غرامت فوت حداکثر چهار میلیارد و ۵۴۸ میلیون ریال، غرامت نقص عضو حداکثر سه میلیارد و ۳۲ میلیون ریال و هزینه پزشکی حداکثر سه میلیارد و ۲۲۱ میلیون و ۵۰۰ هزار ریال به آسیب دیدگان تعلق می‌گیرد. رجبی مشهدی با اشاره به این که شرکت توانیر به نمایندگی از همه شرکت‌های توزیع نیروی برق کشور نسبت به انتخاب شرکت بیمه‌گر اقدام می‌کند، خاطرنشان کرد: برگزاری مناقصه جهت انتخاب شرکت بیمه‌گر، پس از ابلاغ قانون بودجه و ترتیبات مناقصه با توجه به حساسیت موضوع که حقوق مردم را دربر می‌گیرد، پس از تهیه اسناد و جزئیات مناقصه، انجام می‌شود.

وی با بیان اینکه این روند در صورتی که نیاز به تمدید نباشد، ۴۵ روز به طول می‌انجامد، گفت: با توجه به شرایط مورد اشاره و زمانی که انتخاب شرکت بیمه‌گر نیاز دارد که گاه تا نیمه سال نیز به طول می‌انجامد، صنعت برق به منظور جلوگیری از تضییع حقوق مشترکان، نسبت به راه اندازی سامانه بیمه مشترکان به آدرس <http://bime.tavanir.org.ir> اقدام کرده است.

سخنگوی صنعت برق اظهار داشت: از طریق این سامانه هموطنان می‌توانند نسبت به ثبت

سخنگوی صنعت برق عنوان کرد:

## بیمه مشترکان برق، تلاش صنعت برق برای جبران خسارات وارده به مردم در اثر اتفاقات شبکه



به گزارش پایگاه اطلاع‌رسانی وزارت نیرو (پاون)، سخنگوی صنعت برق با بیان این مطلب گفت: صنعت برق از سال ۹۱ تاکنون در تلاش برای جبران بخشی از خسارت‌های وارده به مردم که در اثر اتفاقات شبکه رخ می‌دهد، بوده است.

مصطفی رجبی مشهدی با بیان این که بر اساس قانون رقمی معادل ۱۰۰ تومان در ماه از مشترکان

هموطنان می‌توانند از طریق سامانه بیمه مشترکان برق، نسبت به ثبت درخواست‌ها و خسارت‌های مالی، جانی و نقص عضو ناشی از حوادث شبکه برق اقدام کنند که پس از بررسی، ارزیابی و انتخاب بیمه‌گر در فرایند مناقصه، نسبت به پرداخت خسارت توسط شرکت بیمه‌گر، اقدام می‌شود.





اطلاعیه سازمان حمایت مصرف کنندگان و تولیدکنندگان؛

## ارسال پرونده تخلفات کلان صنفي و توليدي به دادستاني کل کشور

پیرو بیانات مقام معظم رهبری در سخنرانی عید سعید قربان، سازمان حمایت مصرف کنندگان و تولیدکنندگان در اطلاعیه ای اعلام کرد که این سازمان، تخلفات کلان صنفی و تولیدی را به دادستانی کل کشور نیز ارسال می کند.

**به گزارش شاتا، در این اطلاعیه آمده است:**

این سازمان فرمایشات مقام معظم رهبری را فصل الخطاب دانسته و ضمن لبیک به فرمایشات ایشان اعلام می دارد که اقدام ما در تشدید بازرسی در سراسر کشور، برخورد با احتکار، اختفا، گرانفروشی و ... بعد از این منویات صد چندان شده است.

سازمان حمایت مصرف کنندگان و تولیدکنندگان اعلام کرد که ضمن توجه به تخلفات جزء صنفی پیرو هماهنگی با دادستان کل کشور، برخورد با تخلفات کلان صنفی و تولیدی را ضمن ارسال به تعزیرات حکومتی برای بررسی تخلفات صنفی همزمان به دلیل اخلاص در نظام اقتصادی کشور به دادستانی نیز ارسال خواهد کرد.

افزایش است. در سه ماهه اول امسال هم بدهی دولت به بانک مرکزی به خاطر تنخواه بودجه معادل ۲۰ هزار و ۵۴۰ میلیارد تومان افزایش یافته است. با توجه به اینکه دولت موظف است تا پایان سال کل تنخواه را تسویه کند، در ارزیابیها مورد استناد قرار نمی گیرد. بنابراین در صورتی که این مورد بالا را از میزان بدهی دولت به بانک مرکزی کسر کنیم، کل بدهی دولت به بانک مرکزی به عدد ۱۹ هزار و ۶۰ میلیارد تومان می رسد که نسبت به پایان سال ۹۱ حدود ۵۹۰۰ تومان افزایش نشان می دهد.

اما در بررسی رفتار دولت یازدهم و دوازدهم مشاهده می شود که دولت برای تامین منابع در موارد متعددی متوسل به بانکها شده است. در این موارد به طور مشخص دولت به سراغ بانکهای دولتی می رفت. به همین دلیل بانکها هم برای جبران قرضی که دولت داده اند، از بانک مرکزی اضافه برداشت می کردند.

اینکه چقدر از بدهی دولت به بانکها ناشی در این قالب شکل گرفته است، مشخص نیست اما اگر این رابطه و حالت را در نظر بگیریم، در واقع دولت در سالهای ۹۲ تا ۹۷ به طور غیرمستقیم از بانک مرکزی استقراض کرده است و تسویه بخشی از بدهی دولت به بانکها به روش تهاوتر که موجب انتقال بخشی از بدهی بانکها به بانک مرکزی به حساب بدهی دولت به بانک مرکزی شده است را نباید از حساب بدهی دولت به بانک مرکزی حذف کرد.

با پذیرش این گزاره، باید بدهی ایجاد شده دولت از محل تهاوتر بدهی بانکها به بانک مرکزی را به حساب رشد واقعی بدهی دولت به بانک مرکزی منظور کرد. در این چارچوب، بدهی واقعی دولت به بانک مرکزی در سطح ۵۶ هزار و ۶۰ میلیارد تومان قرار دارد که با این حساب بدهی دولت به بانک مرکزی در طول ۷ سال گذشته ۳۲۶ درصد افزایش یافته است.

ملی تعهد شده و به موجب ماده ۸ قانون پولی و بانکی کشور (مصوب سال ۱۳۵۱) به عنوان پشتوانه اسکناسهای منتشره منظور شده است. بخشی دیگر از اسناد به تعهد دولت مربوط به سفتههایی است که از سوی بانک مرکزی و به نیابت از دولت جمهوری اسلامی ایران به عنوان سهمیه دولت نزد صندوق بین المللی پول به امانت گذارده می شود.» بنابراین این ۱۰ هزار و ۵۷۰ میلیارد تومان صرف هزینههای دولت و هزینههای بودجه ای نشده است.

همچنین در چارچوب قانون بودجه سال ۹۷ دولت ۳۴ هزار میلیارد تومان از بدهی خود به بانکها را با بدهی بانکها به بانک مرکزی تهاوتر کرد. پیگیری ما نشان می دهد در سال ۹۸ هم حدود ۳ هزار میلیارد تومان از بدهی بانکها به بانک مرکزی با بدهی دولت به بانکها تهاوتر شده است. با این اقدام ۳۷ هزار میلیارد تومان از بدهی بانکها به بانک مرکزی به حساب بدهی دولت به بانک مرکزی منظور شد.

### \* مالیات ۹۸۰۰ میلیارد تومانی بانک مرکزی

در قالب قانون بودجه ۹۷ بانک مرکزی بابت مابه التفاوت نرخ خرید و فروش ارز و تغییر نرخ ارز از حدود ۳۷۰۰ تومان به ۴۲۰۰ تومان، موظف به پرداخت ۹۸۰۰ میلیارد تومان مالیات به دولت شد. این تصمیم با وجود مخالفت بانک مرکزی به تصویب نهایی رسید و در سال ۹۷ بانک مرکزی ۹۸۰۰ میلیارد تومان به حساب دولت واریز کرد. اما بانک مرکزی در پایان سال ۹۷ این رقم را به عنوان بدهی دولت به بانک مرکزی در حساب خود درج کرده است. در واقع این رقم، رقم اختلافی بین دولت و بانک مرکزی است.

طبق قانون محاسبات عمومی دولت می تواند هر سال ۳ درصد از کل بودجه عمومی را در قالب تنخواه از بانک مرکزی دریافت و تا پایان سال تسویه کند و در مواقع خاص این تنخواه تا ۶ درصد کل بودجه قابل



رشد ۳۲۶ درصدی بدهی دولت به بانک مرکزی در ۷ سال اخیر

## استقراض غیرمستقیم از بانک مرکزی

بدهی دولت به بانک مرکزی در پایان خرداد ماه پس از کسر تنخواه بودجه ۹۹، مالیات ۹۸۰۰ میلیارد تومانی بودجه ۹۷ و ۱۰ هزار و ۵۸۰ میلیارد تومان اسناد به تعهد دولت، در مجموع به ۵۶ هزار و ۶۰ میلیارد تومان می رسد که نسبت به سال ۹۱ معادل ۳۲۶ درصد افزایش داشته است.

به گزارش خبرنگار اقتصادی خبرگزاری فارس، بررسی وضعیت بدهی دولت به بانک مرکزی در سالهای ۹۱ تا خرداد ماه ۹۹ نشان می دهد که این بدهی از رقم ۱۳ هزار و ۱۶۱ میلیارد تومان به ۹۶ هزار و ۹۷۰ میلیارد تومان رسیده است.

اما در این رشد ارقام بدهی دولت به بانک مرکزی چند نکته باید مورد توجه قرار گیرد که در صورت لحاظ کردن این نکات میزان رشد واقعی بدهی دولت تغییر می کند.

از مجموع کل بدهی دولت به بانک مرکزی، ۱۰ هزار و ۵۷۰ میلیارد تومان از این رقم اسناد به تعهد بوده است. طبق تعریف بانک مرکزی «اسناد به تعهد دولت، اسنادی است که بابت مطالبات بانک مرکزی از دولت از طرف وزارت امور اقتصادی و دارایی به وثیقه جواهرات

عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران مطرح کرد

## کمبود محصولات محافظتی

### کرونا در کشور وجود ندارد

علی نقیب، عضو هیات نمایندگان اتاق بازرگانی تهران و از مدیران شرکت‌های تولیدکننده محصولات آرایشی و بهداشتی با تاکید بر تامین نیاز بازار از حیث کالای مورد نیاز خانوار در مقابله با کرونا، تاکید کرد این محصولات مشمول آزمایشات کنترل کیفی دقیق هستند.

عضو هیات نمایندگان اتاق تهران با بیان اینکه در حال حاضر تولید محصولات حفاظتی کرونا از جمله مواد ضد عفونی کننده به اندازه کافی و نیاز بازار از سوی واحدهای تولیدی معتبر و استاندارد تولید می‌شود، تاکید کرد که بازار داخل از حیث این محصولات هیچ‌گونه کمبودی ندارد.

علی نقیب در گفت‌وگو با روابط عمومی اتاق تهران، با اشاره به اینکه فرهنگ مصرف محصولات حفاظتی در برابر کرونا، در مقایسه با ماه‌های ابتدایی شیوع این ویروس، ارتقا یافته و خانوارها به اندازه نیاز واقعی خود اقدام به خرید این محصولات می‌کنند، افزود: کنترل کیفی تمامی محصولات تولیدی از سوی کارخانه‌های شناخته شده پیش از ورود به بازار مصرف، در آزمایشگاه‌های معتبر و مجهز صورت می‌گیرد، ضمن آنکه وزارت بهداشت نیز با نظارت قوی در این بخش، اجازه ورود محصولات بی کیفیت به بازار را نمی‌دهد.

نقیب که رئیس هیات مدیره یکی از کارخانه‌های شناخته شده و برندهای برتر محصولات آرایشی و بهداشتی در کشور است، در خصوص قیمت محصولات ضد عفونی کننده در برابر کرونا یادآور شد که تولیدکنندگان این بخش، بر اساس مصوبات

آنچه امروزه ضروری به نظر می‌رسد این است که دولت باید اورژانس اقتصادی ایجاد کند و چتر حمایتی را بر سر فعالان اقتصادی در بخش‌های مختلف بگشاید و افق روشن و امیدوارکننده‌ای برای تداوم فعالیت‌های اقتصادی ترسیم شود.

حمایت مادی و معنوی از فعالان اقتصادی به‌ویژه بازار به‌عنوان کسانی که نقش مهمی در تهیه اقلام مورد نیاز مردم را بر عهده دارند می‌تواند فصل تازه‌ای را برای اصناف ایجاد کند. اورژانس اقتصادی باید در نخستین گام تولیدگران و اصناف و بازاریانی را که در عصر کرونایی متحمل زیان و ضرر شده‌اند شناسایی کرده و کار ضربتی را برای حمایت بانکی از آنها اجرا کند و از هرگونه فعالیتی که منجر به تأخیر در ارائه خدمات به فعالان اقتصادی می‌شود، اجتناب شود.

معافیت‌های مالیاتی، تأمین اجتماعی و همچنین تنفس یک‌ساله برای بازپرداخت تسهیلات دریافتی ویژه تولیدگران و بازار و اصناف می‌تواند به کاهش آسیب‌های عصر کرونایی برای فعالان اقتصادی منجر شود.

امروز بخش عمده‌ای از بازاریان برای تداوم فعالیت تحت فشارهای شدید بانکی، مالیاتی و تأمین اجتماعی قرار دارند که تداوم این وضعیت می‌تواند به تعطیلی آنها منجر شود. انتظار مهم از دولت محترم این است که با نگاه فرابخشی به بازار و اصناف در دوره کرونایی، تصمیمات راهبردی و حمایتی اتخاذ کند تا در این دوران که ویروس کرونا عرصه را برای تنفس فعالان اقتصادی تنگ کرده، این تلاشگران عرصه خدمت نیز بتوانند هوای تازه‌ای استشمام کنند و از بستر رکود برخیزند.

خود به تبعات اقتصادی کرونا برای اصناف پرداخته و از ضرورت اقداماتی اورژانسی برای نجات کسب و کارها نوشته است. به عقیده او دولت باید اورژانس اقتصادی ایجاد کند و با گسترش چتر حمایتی بر سر فعالان اقتصادی، الزامات عبور از بحران کرونا را فراهم آورد.

عصر کرونا دوران سخت، دشوار و طاقت‌فرسایی را برای اصناف و بازاریان به وجود آورده که تا پیش از این بدون سابقه بوده و نمی‌توان پایان دقیقی را برای رهایی از این وضعیت پیش‌بینی کرد.

اصناف و بازاریان به‌عنوان قشر زحمتکش جامعه در عصر کرونایی دوران سختی را تجربه می‌کنند چراکه از یک‌سو تورم و از طرف دیگر نوسانات بازار و از سوی دیگر مشکلات ناشی از ویروس کرونا عرصه را بر این فعالان اقتصادی روزبه‌روز تنگ‌تر می‌کند.

تداوم در تعطیلی اصناف برای جلوگیری از شیوع کرونا که بنا بر ضرورت انجام شده در کنار افزایش سرسام‌آور قیمت کالاهای عمومی و کاهش قدرت خرید مردم، باعث بروز مشکلات کم‌سابقه‌ای برای فعالان عرصه بازار شده که آثار زیان باری را به همراه داشته است.

افزایش قیمت تمام‌شده کالا و بالا بودن هزینه اجاره صنوف نیز بر مشکلات فعالان بازار افزوده و این وضعیت به چالشی جدی تبدیل شده است.

این در حالی است که برخی از صنوف در ردیف پرخطر قرار گرفته‌اند که تداوم تعطیلی‌های ناشی از ریسک بالای فعالیت آنها باعث تحمیل هزینه‌های زیادی بر این اصناف شده که باید به‌صورت اورژانسی به آنها پرداخته شود.



یادداشت شعبان فروتن، رئیس اتاق ایلام

## فشار کرونا بر اصناف و ضرورت ایجاد اورژانس اقتصادی

شعبان فروتن، رئیس اتاق ایلام در یادداشت خود به تبعات اقتصادی کرونا برای اصناف پرداخته و از ضرورت اقداماتی اورژانسی برای نجات کسب و کارها نوشته است. به عقیده او دولت باید اورژانس اقتصادی ایجاد کند و با گسترش چتر حمایتی بر سر فعالان اقتصادی، الزامات عبور از بحران کرونا را فراهم آورد.

شعبان فروتن، رئیس اتاق ایلام در یادداشت



لازمه‌های عبور از تلاطم‌های امروز

## اعتماد به ناخدای استراتژی



تحولات و تلاطم‌های بازارهای امروزی به بیشترین حد تاریخی خود رسیده‌اند. مسائلی مانند ظهور هر روزه فناوری‌های جدید، تغییر سریع شیوه‌های تجارت و فعالیت، بروز بیماری‌های فراگیر مانند کرونا، بحران مالی یا حتی تغییر در نظم جهانی اقتصاد و سیاست، موفقیت و بقای کسب‌وکارها را به خطر انداخته است. شرایط گاه به حدی متغیر و غیرقابل پیش‌بینی می‌شود که شرکت‌هایی با سابقه چند دهه فعالیت موفق، مجبور به اعلام ورشکستگی می‌شوند. در چنین محیط متلاطمی، گاه حضور یک مدیر استراتژی توانمند، می‌تواند اندکی ثبات به مجموعه تزریق کند و مانند ناخدایی ماهر، شرکت را به سمت آرامش ببرد.

در این مقاله، نویسندگان به ارائه رویکردی گام به گام برای شناسایی موثرترین و توانمندترین مدیران استراتژی اقدام کرده و شیوه کسب بیشترین بهره از

در جهان غیرقابل پیش‌بینی و پر از تغییر امروز، کارآیی فراوانی داشته باشد.

آن‌طور که داده‌ها نشان می‌دهد، مدیران مسوول استراتژی، وظایف مختلفی را باید انجام دهند. به عنوان مثال، نظرسنجی سال ۲۰۰۸ موسسه اکسنچر (Accenture) نشان داد که به طور متوسط، مدیران استراتژی مسوولیت ۱۰ فعالیت مختلف را به عهده دارند؛ در همین حال، ۲۵ درصد از آنها مسوول ۱۷ یا تعداد بیشتری فعالیت بودند. یکی از مشکلات بزرگ، انعطاف‌پذیری و گستردگی فعالیت مدیر استراتژی است و به همین دلیل مدیران عامل، نمی‌توانند به راحتی مناسب‌ترین فرد را برای این پست انتخاب کرده و از عملکرد عالی او مطمئن شوند. مدیر استراتژی باید چنان وظایف دشواری را انجام دهد که حتی مدیران ارشد کارکشته و با استعداد هم به راحتی از عهده آنها برنمی‌آیند. مدیران استراتژی باید مجموعه کاملی از مهارت‌های مرتبط با تدوین استراتژی، دانش فنی صنعت و مهارت ایجاد ارتباط نزدیک با مدیران ارشد را داشته باشند. پیدا کردن هر کدام از این مهارت‌ها، به تنهایی هم کار آسانی نیست. با توجه به آنکه شخصیت این مدیران هم باید نوع خاصی باشد و توانایی اظهار و انتقال واضح پیام‌ها را داشته باشند، کار شناسایی و استخدام آنها دشوارتر از همیشه می‌شود. مدیران عامل هم به طور معمول زمانی مدیران استراتژی را به کار می‌گیرند که نیاز باشد؛ از این رو، بخش عمده‌ای از کارهای این مدیران پرکار هم فعالیت‌های اضطراری مبتنی بر چالش‌ها و فرصت‌ها هستند. چند مورد از مدیران عامل و مدیران استراتژی که ما با آنها مصاحبه کردیم، برایمان توضیح دادند که چگونه تغییر شرایط محیطی و تغییر چالش‌های پیش روی

آنها را تشریح می‌کنند. پیشنهادهای آنها، ناشی از بررسی استراتژی‌های بیش از ۵۰ شرکت و مصاحبه با مدیران عامل و مدیران ارشد آنها است. در سال‌های اخیر، شرکت‌ها اقدامات ارزشمندی برای توسعه، اشتراک‌گذاری، اجرای استراتژی و سنجش عملکرد آن انجام داده‌اند. اما مشکل آنجا است که هیچ دستورالعمل روشنی برای انجام این اقدامات وجود ندارد. مدیران استراتژی، اغلب مسوولیت‌های روتین کمتری نسبت به سایر مدیران ارشد شرکت دارند. هرچند آنها فرآیندهای برنامه‌ریزی سالانه را مدیریت می‌کنند، به طور معمول یک شغل تمام وقت ندارند؛ شرکت‌ها هم برنامه‌های استراتژیک خود را هر سال متحول نمی‌کنند و بخش‌های زیادی از این برنامه‌ها به روال سابق باقی می‌ماند. از طرفی در راس هرم تدوین استراتژی شرکت‌ها، مدیرعاملی وجود دارد که مهارت‌ها و تجربیات گران‌بهای او می‌تواند

شرکت‌ها (به عنوان مثال، زمانی که تمرکز شرکت از رشد به سمت افزایش حاشیه سود می‌رود یا با ورود یک رقیب تازه‌وارد و قدرتمند مواجه می‌شود)، باعث اخراج مدیران استراتژی می‌شود. این ویژگی، یکی از ویژگی‌های مشترک مدیران استراتژی و مدیران عامل است که آنها را از سایر مدیران ارشد متمایز می‌سازد. به عبارت دیگر، نوسان‌های محیطی، بیش از همه، منجر به اخراج و استعفا در پست‌های مدیریت عاملی و مدیریت استراتژی می‌شود.

در مطالعاتی که از سال ۲۰۱۱ به بعد روی شغل مدیران استراتژی انجام شده (مانند پژوهش دانشگاه سنت گالن و رونالد برگر)، مشخص شده است که از هر ۷ مدیر استراتژی، یک نفر از آنها در نهایت مجبور به نوشتن نامه استعفا می‌شوند. این رقم با رقم استعفای اجباری مدیران عامل که یک مورد از ۶ نفر بوده است (در سال ۲۰۱۶)، شباهت بسیاری دارد. تنها یک‌سوم مدیران استراتژی بیش از ۳ سال به کار خود ادامه می‌دهند و تنها ۱۰ درصد از آنها می‌توانند بیش از ۵ سال در یک شرکت دوام بیاورند. بنابراین اکثر مدیران استراتژی، نمی‌توانند آنقدر در شرکت خود باقی بمانند که نتیجه تلاش‌هایشان را ببینند. در پژوهش ما، مشخص شد که یک نفر از هر ۵ مدیر استراتژی نتوانسته‌اند هیچ اثری بر شرکت خود بگذارند یا توسط تیم مدیریت عالی شرکت کنار گذاشته شده‌اند.

پژوهش ما نشان می‌دهد که برای موفقیت، هر مدیر استراتژی نیاز به قابلیت‌هایی دارد تا بتواند نقشی در به سرانجام رسیدن کارهای شرکت خود داشته باشد. هر چند این سخن واضح به نظر می‌رسد، معنایش می‌تواند آن باشد که مناسب‌ترین فرد برای تصدی این پست، ممکن است حتی تجربه‌ای در



مزرعه آفتابگردان در خراسان شمالی

