



سندیکای صنعت برق ایران

Iran Electrical Industry Syndicate

---

گزارش عملکرد سندیکای صنعت برق ایران

برای ارائه به

مجمع عمومی عادی سالیانه ۱۳۹۶

---



## تصویب نامه گزارش جامع عملکرد سندیکای صنعت برق ایران

گزارش جامع عملکرد سندیکای صنعت برق ایران برای سال مالی ۱۳۹۵ به منظور ارائه در "مجمع عمومی عادی سالیانه ۱۳۹۶" در جلسه هیات مدیره، در تاریخ ۱۳۹۶/۰۴/۲۵ به تصویب هیات مدیره سندیکای صنعت برق رسید.

امضاء	سمت	اعضای هیات مدیره
	رئیس هیات مدیره	علیرضا کلاهی
	نائب رئیس هیات مدیره	علی بخشی
	نائب رئیس هیات مدیره	فربرز ثقفی
	خزانه دار هیات مدیره	محمد فارسی
	منشی هیات مدیره	مسعود سعادت‌تی
	عضو هیات مدیره	ولی الله بیات
	عضو هیات مدیره	سعید مهدب ترابی
	عضو هیات مدیره	محمد عوض پارسا
	عضو هیات مدیره	ناصر شایان
	عضو هیات مدیره	علیرضا یزدی زاده
	عضو هیات مدیره	امیر نجفی
	دبیر سندیکا	پرویز غیاث‌الدین



# بسم الله الرحمن الرحيم

گزارش عملکرد سندیکای صنعت برق ایران برای ارائه به مجمع عمومی عادی سالیانه ۱۳۹۶

تاریخ برگزاری مجمع: ۱۰ مرداد ۱۳۹۶

رئیس هیات مدیره: علیرضا کلاهی

دبیر سندیکا: پرویز غیاث‌الدین

تدوین گزارش: معاونت پژوهش و برنامه‌ریزی

همکاران تدوین گزارش (به ترتیب حروف الفبا):

نازنین احمدی، مهسا اکبری، علیرضا اسدی، حسین امیری طیبی، بهارک باقرپور، سمیه برادران، سپهر برزی‌مهر، پاتراد، دلارام پهلوانی، علی تیبانیان، صدیقه حسن‌پور، زهره حیدرزاده، صبا رهبری، حسین شریفی، صادق صیاد، محمد ظفرمرادیان، آنیثا عابدی، سجاد قربانی، سمیه کاظم‌زاده، محمد کتابچی، سمیه کریمی، عصمت کرامتی، سپیده گرجی، محمدعلی محمدی، مهدی مسائلی، مریم نقره، زهرا ولی‌پور، رضا نمازی



## فهرست

- ۱- اهم اقدامات و دستاوردهای سندیکای صنعت برق ایران در سال ۱۳۹۵ ..... ۷
- ۱-۱- قراردادهای تیپ ..... ۷
- ۱-۲- قراردادهای متوقف ..... ۸
- ۱-۳- مناقصات صنعت برق ..... ۸
- ۱-۴- تدوین فهرس بهای برق ..... ۸
- ۱-۵- بیمه تامین اجتماعی ..... ۹
- ۱-۶- مطالبات معوقه ..... ۹
- ۱-۷- مالیات ..... ۱۰
- ۱-۸- سند راهبردی کسب و کار صنعت برق ایران ..... ۱۰
- ۱-۹- توسعه صادرات صنعت برق ..... ۱۱
- ۱-۱۰- کاهش تلفات و افزایش بهره‌وری ..... ۱۱
- ۱-۱۱- اصلاح تعرفه کالاهای تولیدی ..... ۱۲
- ۱-۱۲- چالش تامین مواد اولیه ..... ۱۲
- ۱-۱۳- اطلاع‌رسانی و پیگیری مطالبات اعضای سندیکا از طریق رسانه‌ها ..... ۱۲
- ۱-۱۴- همکاری با تشکل‌های اقتصادی ..... ۱۳
- ۱-۱۵- کاهش هزینه اعضا در رویدادها (نمایشگاه‌ها، کنفرانسها و ...) ..... ۱۳
- ۲- عضویت ..... ۱۴
- ۳- روابط عمومی و اطلاع‌رسانی ..... ۱۷
- ۳-۱- انتشار مجله ستبران و بولتن خبری ..... ۱۷
- ۳-۲- اطلاع‌رسانی در سایت و شبکه‌های مجازی ..... ۱۸
- ۳-۳- مکاتبات ..... ۱۸
- ۴- نمایشگاه‌ها و رویدادها ..... ۱۹
- ۵- خدمات آموزش و پژوهش ..... ۲۰
- ۵-۱- آموزش ..... ۲۰
- ۵-۲- پژوهش ..... ۲۱



- ۶- اداری و مالی ..... ۲۲
- ۷- اطلاعات هیئت مدیره، کمیته‌های عمومی و تخصصی ..... ۲۳
- ۷-۱- خلاصه اقدامات و دستاوردهای معاونت امور کمیته‌ها ..... ۲۶
- ۷-۱-۱- بررسی کارشناسی و تهیه و ارسال نامه‌ها ..... ۲۶
- ۷-۱-۲- برگزاری جلسات و پیگیری‌های مصوبات ..... ۲۷
- ۷-۱-۳- اطلاع رسانی، فراخوان و استعلام‌ها ..... ۲۸
- ۷-۲- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته حقوقی و قراردادها ..... ۲۹
- ۷-۳- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته حل اختلاف ..... ۲۹
- ۷-۴- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته توسعه صادرات ..... ۳۰
- ۷-۵- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته اتوماسیون و مخابرات ..... ۳۰
- ۷-۶- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر ..... ۳۱
- ۷-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته پیمانکاران خطوط انتقال نیرو ..... ۳۲
- ۷-۸- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته پیمانکاران و سازندگان پستهای فشار قوی ..... ۳۲
- ۷-۹- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته تولید پراکنده ..... ۳۳
- ۷-۱۰- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته سازندگان تابلوهای برق ..... ۳۳
- ۷-۱۱- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته کاهش تلفات و افزایش بهره‌وری ..... ۳۴
- ۷-۱۲- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته سازندگان دکل‌های انتقال نیرو ..... ۳۴
- ۷-۱۳- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته سازندگان یراق‌آلات انتقال نیرو ..... ۳۴
- ۷-۱۴- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته سازندگان یراق‌آلات توزیع نیرو ..... ۳۵
- ۷-۱۵- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته مهندسی بازرگانی ..... ۳۵
- ۷-۱۶- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته مهندسين مشاور ..... ۳۶
- ۷-۱۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته ارتینگ ..... ۳۷
- ۷-۱۸- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه بیمه و تامین اجتماعی ..... ۳۷
- ۷-۱۹- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه راه‌حل ..... ۳۷
- ۷-۲۰- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه قراردادهای متوقف ..... ۳۸



- ۲۱-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه مالیات ..... ۳۸
- ۲۲-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه تحقیق و توسعه (سندیکا - پژوهشگاه نیرو) ..... ۳۸
- ۸- گزارش عملکرد شعب ..... ۳۸
- ۱-۸- شعبه خراسان سندیکای صنعت برق ایران ..... ۳۸
- ۱-۹- شعبه اصفهان سندیکای صنعت برق ایران ..... ۴۴



## ۱- اهم اقدامات و دستاوردهای سندیکای صنعت برق

### ایران در سال ۱۳۹۵

شرکت‌های صنعت برق ایران در سال ۱۳۹۵ با مسائل و مشکلات متعددی مواجه بوده‌اند که مرتفع شدن آنها نیازمند تعامل با بخش‌های مختلف دستگاه‌های اجرایی از جمله وزارت نیرو، وزارت صنعت، معدن و تجارت، وزارت اقتصاد و دارایی، مجلس شورای اسلامی بوده است. در این رابطه سندیکای صنعت برق ایران اقدامات متعددی را به انجام رسانیده است تا منجر به برطرف شدن مشکلات شرکت‌های عضو بشود. برخی از آنها کاملاً به ثمر رسیده است و برخی علاوه بر اقدامات انجام شده، نیازمند پیگیری و اقدامات بیشتری است که در این بخش گزارش خلاصه اقدامات و دستاوردهای بدست آمده در حوزه‌های «مالیات»، «مناقضات صنعت برق»، «قراردادهای متوقف»، «کاهش تلفات و افزایش بهره‌وری»، «تدوین فهرس بهای برق»، «ارزیابی و تشخیص صلاحیت»، «مطالبات معوقه»، «قراردادهای تیپ»، «چالش تامین مواد اولیه»، «سند راهبردی کسب و کار صنعت برق ایران»، «اصلاح تعرفه کالاهای تولیدی»، «رسانه‌های سندیکا»، «همکاری با تشکل‌های اقتصادی» و «توسعه صادرات صنعت برق» ارائه می‌شود:

#### ۱-۱- قراردادهای تیپ

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ پیگیری جهت تصویب قراردادهای تیپ PC و EPC عمرانی</li> <li>□ رفع کاستی‌های موجود در قراردادهای تیپ تدوین شده</li> <li>□ پیگیری اجرای قرارداد تیپ در شرکت‌های تابعه وزارت نیرو</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تدوین و ابلاغ قراردادهای تیپ PC و EPC غیرعمرانی در مهر ماه ۹۴</li> <li>✓ تدوین و ابلاغ قراردادهای تیپ خرید تجهیزات اواسط سال ۹۵</li> <li>✓ ابلاغ این متون قرارداد از سوی شرکت توانیر به شرکت‌های برق منطقه‌ای</li> <li>✓ اعمال تعدیل‌های نرخ ارز، فلزات و دیرکرد در پرداخت در متن قراردادها</li> <li>✓ ایجاد سقف ده درصدی برای جرائم قراردادهای خرید (تا پیش از این دست کارفرمایان برای تعیین جرائم باز بوده است)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• عدم وجود یک قرارداد متحد الشکل و یکسان در شرکت‌های تابعه وزارت نیرو مشکلات متعددی از قبیل حقوق نابرابر و یکجانبه برای کارفرمایان دولتی، عدم وجود تعدیل پرداخت‌ها، عدم الزام برای پرداخت به موقع مطالبات پیمانکاران وجود داشته است.</li> <li>• تدوین و تصویب یک قرار داد تیپ برای انجام مناقضات و مبادلات حوزه نیرو یکی از اهداف و خواسته‌های سندیکا بیش از یک دهه بوده است.</li> <li>• مخالفت‌ها و مقاومت برخی از مدیران و ارکان توانیر و وزارت نیرو در برابر تغییر متن قراردادها، موجب طولانی شدن فرایند تدوین، تصویب و ابلاغ قراردادهای تیپ شده بود.</li> <li>• مکاتبات متعدد، جلسات کاری با مقامات مختلف وزارت نیرو در سطوح مختلف، انجام بررسی‌های کارشناسی و ارائه نظرات حقوقی و پیگیری‌های مستمر در دولتهای مختلف از جمله فعالیتهای سندیکا برای تصویب قرار داد تیپ بوده است.</li> </ul>



## ۱-۲- قراردادهای متوقف

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<p>□ بررسی و حل ۲۴ مورد کارفرمای باقی مانده و قراردادهای متوقف آنها</p>	<p>✓ صدور ابلاغیه از طرف مدیر عامل شرکت توانیر مبنی بر جلوگیری از فسخ قرارداد و ضبط ضمانت‌نامه‌ها تا تعیین تکلیف قراردادها در کارگروه</p> <p>✓ حل و فصل ۷۵ فقره قرارداد در فاز اول کارگروه مشترک</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• کارگروه بررسی و رصد مشکلات اعضا طی جلسات و مکاتبات متعدد در خصوص قراردادهای متوقف و غیر فعال</li> <li>• دسته‌بندی قراردادهای واصله از سوی شرکت‌های عضو در کارگروه قراردادهای متوقف</li> <li>• مکاتبه و برگزاری نشست مشترک کارگروه قراردادهای متوقف با مقام عالی وزارت نیرو</li> <li>• برگزاری کارگروه مشترک توانیر و سندیکا با دستور وزیر برای حل معضل قراردادهای متوقف</li> </ul>

## ۱-۳- مناقصات صنعت برق

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<p>□ پیش مستمر اسناد مناقصات صنعت برق</p> <p>□ احصا مشکلات اعضا در خصوص مناقصات و شناسایی راه حل</p> <p>□ پیگیری جلسات کارگروه راه حل</p>	<p>✓ جلوگیری از واگذاری پروژه ۳۱۲ پست به شرکت‌های چینی</p> <p>✓ مشارکت در تهیه اسناد مناقصه پروژه های انتقال</p> <p>✓ حل مغایرت و رفع مشکل مناقصه ۹۵/۱۰۶</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• بررسی مشکلات اعضا در ارتباط با وزارت نیرو و توانیر و مواردی که شرکت‌های توزیع خلاف حدود و عرف معین عمل نموده‌اند</li> <li>• تشکیل کارگروه راه‌حل با حضور معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر</li> <li>• انعکاس و پیگیری موارد و تخلفات شرکت‌های تابعه وزارت نیرو</li> </ul>

## ۱-۴- تدوین فهرس بهای برق

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<p>□ پیگیری برای ابلاغ فهرس بهای برق جهت اجرای کامل</p> <p>□ تدوین آنالیز فهرس بهای خطوط</p>	<p>✓ ابلاغ فهرس بهای (بدون قیمت) به دستگاه‌های اجرایی از سوی سازمان برنامه و بودجه جهت اجرای آزمایشی</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برگزاری جلسات کمیته‌های تخصصی جهت تدوین فصول و ردیف‌های فهرس بهای برق</li> <li>• ارسال نسخه اولیه فهرس بهای برق پست و خط</li> <li>• پیگیری برای تصویب و ابلاغ فهرس بهای ارائه شده</li> <li>• تدوین آنالیز فهرس بهای برق پست (۱۳۹۵)</li> </ul>





## ۵-۱- بیمه تامین اجتماعی

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ برگزاری نشست مشترک سندیکا و وزیر نیرو و وزیر کار برای بررسی و حل مشکلات بیمه‌ای اعضا</li> <li>□ پایش مستمر موضوعات بیمه‌ای اعضا</li> <li>□ برگزاری جلسات مستمر کارگروه با شورای هماهنگی تشکلهای</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ صدور دستورالعمل سازمان تامین اجتماعی مبنی بر بررسی دفاتر قانونی فقط برای همان سال با پیگیری مستمر سندیکا و همکاری سایر تشکلهای و اتاق بازرگانی</li> <li>✓ صدور بخشنامه از طرف سازمان تامین اجتماعی به هیاتهای بدوی و تجدید نظر در خصوص معافیت از پرداخت قراردادهای خرید و تجهیزات با پیگیری مستمر سندیکا و همکاری سایر تشکلهای</li> <li>✓ بخشودگی جرایم حق بیمه بیش از ۳۰ شرکت عضو سندیکا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ایجاد کارگروه بیمه و تامین اجتماعی در سندیکا و بررسی، تشخیص و تعیین مشکلات بیمه و تامین اجتماعی اعضا و تشخیص لزوم حضور مشاور بیمه برای بررسی و پاسخ به مشکلات اعضا</li> <li>▪ تعیین مشاور مجرب برای حضور در سندیکا در کسوت مشاور بیمه طی ۲ جلسه کمیته حقوقی و قراردادهای و استقرار مشاور در سندیکا و برگزاری جلسات حضوری و امکان مذاکره تلفنی با مشاور بیمه برای حل مشکلات اعضا</li> <li>▪ استعلام مشکلات اعضا در خصوص حق بیمه قراردادهای پیمانکاری</li> <li>▪ آنالیز ۳۲ فقره قرارداد ارسالی از سوی اعضای سندیکا توسط کارگروه بیمه</li> <li>▪ ارسال گزارش جامع حق بیمه قراردادهای اعضای سندیکی صنعت برق برای بررسی و کارشناسی موارد درخواستی به معاون مدیر کل در آمد سازمان بیمه و تامین اجتماعی</li> <li>▪ تعیین و مشخص نمودن موضوعات و مشکلات قابل انعکاس در خصوص بیمه و تامین اجتماعی اعضا جهت طرح با معاون مدیر کل درآمد سازمان بیمه و تامین اجتماعی و جلسه مشترک وزیر نیرو و کار</li> <li>▪ برگزاری نشست مشترک نمایندگان سندیکا با معاون مدیر کل درآمد سازمان بیمه و تامین اجتماعی</li> <li>▪ پیگیری و مطالبه مستمرخواسته‌های اعضا از سازمان تامین اجتماعی طی جلسات و مکاتبات متعدد</li> <li>▪ معرفی شرکتها به شعب تامین اجتماعی در خصوص استفاده از بخشودگی جرایم حق بیمه</li> </ul>

## ۶-۱- مطالبات معوقه

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ پیگیری باقیمانده مطالبات شرکت‌های عضو</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ وصول مطالبات ۸۶ درصد شرکت‌هایی که مطالبات خود را به سندیکا اعلام کرده‌اند.</li> <li>✓ اعلام لیست مطالبات پرداخت شده توسط تعدادی از شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع به سندیکا</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استعلام مستمر مطالبات شرکت‌های عضو طی فراخوان عمومی از همه اعضا</li> <li>• میزان مطالبات شرکت‌های پاسخ دهنده برابر با ۳۰،۵۳۶،۰۱۶،۱۴۶،۰۶۹ ریال بوده است.</li> <li>• مکاتبه و رایزنی با مقامات وزارت نیرو و توانیر جهت وصول مطالبات (ارسال نامه به آقایان چیت‌چیان، حقی فام، کردی، حسن زاده سامانی)</li> <li>• مکاتبه و رایزنی با مدیران عامل شرکت‌های برق منطقه‌ای و توزیع نیروی برق برای وصول مطالبات اعضا</li> </ul>



## ۷-۱- مالیات

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ برگزاری جلسه با رئیس کل سازمان امور مالیاتی کشور</li> <li>□ پایش مستمر مسائل مالیاتی اعضا</li> <li>□ برگزاری مستمر کارگروه مالیات و مالیات بر ارزش افزوده سندیکا</li> </ul>	<p>✓ حضور نماینده سندیکا در هیات‌های حل اختلاف اداره کل امور مالیاتی شهر و استان تهران از سوی رئیس امور مالیاتی استان تهران</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تشکیل کارگروه مالیات و مالیات بر ارزش افزوده</li> <li>• بررسی، تشخیص و تعیین مشکلات مالیات و مالیات بر ارزش افزوده اعضا و تشخیص لزوم حضور مشاور مالیاتی برای بررسی و پاسخ به مشکلات اعضا</li> <li>• تعیین مشاور مجرب برای حضور در سندیکا در کسوت مشاور مالیاتی و برگزاری جلسات حضوری و امکان مذاکره تلفنی با مشاور مالیات برای حل مشکلات اعضا</li> <li>• احصا مشکلات مالیاتی اعضا</li> <li>• استعلام مشکلات اعضا در خصوص مشکلات مالیاتی جهت پیگیری از سازمان امور مالیاتی کشور</li> <li>• آنالیز موارد و مشکلات ارسالی اعضا توسط کارگروه مالیاتی سندیکا طی ۲ جلسه</li> <li>• جمع‌بندی مشکلات مالیاتی اعضا و ارسال مشکلات در ۵ محور اصلی و ارسال به رئیس کل سازمان امور مالیاتی کشور پیگیری و مطالبه خواسته‌ی اعضا از سازمان مالیاتی</li> </ul>

## ۸-۱- سند راهبردی کسب و کار صنعت برق ایران

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ پیاده‌سازی راهبردها و تکمیل مطالعات تخصصی</li> </ul>	<p>✓ شناسایی مسائل استراتژیک و راهبردهای کلان صنعت برق</p> <p>✓ تدوین سند راهبردی و نقشه راه کسب و کارهای صنعت برق</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ایجاد واحد پژوهشی و مطالعاتی در سندیکا برای گردآوری آمار و اطلاعات صنعت و ارائه گزارش‌های کارشناسی</li> <li>• ایجاد بانک‌های اطلاعاتی و آماری صنعت برق (بانک اطلاعات صادرات و تعرفه)</li> <li>• تدوین گزارش‌های تخصصی و آماری (آمار تولید، آمار صادرات و واردات، تعرفه، مطالبات)</li> <li>• نظر سنجی از بنگاه‌ها و شرکت‌های صنعت برق</li> <li>• برگزاری پانل‌های خبرگان صنعت برق برای شناسایی مشکلات صنعت برق</li> </ul>



## ۹-۱- توسعه صادرات صنعت برق

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ پیگیری اهداف سندیکای کنسرسیونهای صادراتی برای حضور در بازارهای بین المللی</li> <li>□ جذب تسهیلات و مشوقهای مالی برای صادرکنندگان صنعت برق</li> <li>□ پیگیری وصول مطالبات شرکتهای صادرکننده</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ انتخاب سندیکای صنعت برق به عنوان تشکل نمونه صادراتی</li> <li>✓ افزایش صادرات صنعت برق (رتبه اول صادرات خدمات فنی و مهندسی در کشور و رشد سالانه ۱۶ درصدی صادرات)</li> <li>✓ تشکیل ستاد همکاری ایران و عراق در حوزه آب و برق در وزارت نیرو با محوریت سندیکا</li> <li>✓ کسب کرسی در هیئت مدیره و کمیسیونهای انرژی و خدمات فنی مهندسی اتاق مشترک ایران و عراق</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تشکیل کارگروههای تخصصی و برگزاری جلسات کمیته و کارگروه</li> <li>• تهیه و چاپ کاتالوگ و تیزرهای تبلیغاتی اعضای کمیته</li> <li>• بررسی و جمعبندی مشکلات و راهکارهای توسعه صادرات صنعت برق و ارائه به دستگاههای اجرایی و سیاستگذاری (وزارت نیرو، وزارت صنعت و مجلس شورای اسلامی)</li> <li>• حضور مستمر در جلسات تصمیمگیری و سیاستگذاری صادرات در وزارت نیرو و رایزنی با مقامات اجرایی</li> <li>• اطلاع رسانی نمایشگاههای تخصصی بین المللی و تسهیلگری حضور شرکتها در نمایشگاههای بین المللی</li> <li>• جمعآوری و به روز رسانی اطلاعات بازار کشورهای هدف</li> <li>• پیگیری مشکلات شرکتها در مناقصات بین المللی و وصول مطالبات از طرفهای خارجی</li> <li>• مذاکره و تعامل با مقامات دولتی صنعت برق در کشورهای بازار هدف و انعقاد تفاهم نامههای همکاری (عراق و ترکمنستان)</li> <li>• استعلام و جمعبندی مطالبات شرکتهای عضو از دولت عراق و انعکاس آن به نهادهای مختلف</li> <li>• اعلام روزانه مناقصات بین المللی به اعضا</li> </ul>

## ۱۰-۱- کاهش تلفات و افزایش بهره‌وری

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ پیگیری اهداف سندیکا برای توسعه کسب و کار اعضا از طریق پروژههای کاهش تلفات از طریق کرسی سندیکا</li> <li>□ در کمیته ملی کاهش تلفات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ هماهنگی با معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر برای حضور نماینده سندیکا در کمیته ملی کاهش تلفات</li> <li>✓ تهیه و تنظیم مدل مالی قرارداد پروژههای کاهش تلفات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• برگزاری انتخابات و تشکیل دور دوم کمیته کاهش تلفات و افزایش بهره‌وری</li> <li>• برگزاری ۵ جلسه کمیته</li> <li>• تنظیم مدل نهایی فرمول مالی کاهش تلفات</li> </ul>



## ۱-۱۱- اصلاح تعرفه کالاهای تولیدی

دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ اصلاح تعرفه دکل‌های ساخته شده انتقال نیرو از ۱۰٪ به ۳۰٪</li> <li>✓ اصلاح تعرفه تابلوهای ساخته شده از ۲۶٪ به ۵۵٪</li> <li>✓ پیشنهاد افزایش تعرفه مقره‌های سیلیکونی ساخت داخل از ۱۵٪ به ۳۵٪</li> <li>✓ پیشنهاد افزایش تعرفه محصولات ساخته شده فصل ۸۵ کتاب مقررات صادرات و واردات از ۱۵٪ به ۲۰٪</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استعلام از شرکت‌های تولیدی عضو:</li> <li>الف- در مورد میزان حقوق گمرکی کالاهای ساخته شده تولیدی صنعت برق</li> <li>ب- در مورد میزان حقوق گمرکی مواد اولیه وارداتی مورد نیاز</li> <li>• ارسال فرم کمیسیون ماده یک جهت تکمیل و دریافت پیشنهادات اصلاح میزان حقوق گمرکی</li> <li>• پایش اطلاعات و جمع‌بندی پیشنهادات</li> <li>• شرکت در جلسات کارشناسی و ارائه نقطه نظرات</li> <li>• تهیه و ارسال نامه به مراجع ذیربط جهت اصلاح حقوق گمرکی</li> </ul>

## ۱-۱۲- چالش تامین مواد اولیه

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ پایش مستمر شرایط تامین مواد اولیه برای اعضا و پیگیری از مراجع مرتبط</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ انتشار اخبار و گزارش‌های مربوط به کنفرانس مطبوعاتی در ۶۶ رسانه</li> <li>✓ پیگیری جدی موضوع از سوی وزارت صنعت، معدن و تجارت</li> <li>✓ صدور نامه از سوی رئیس اتاق بازرگانی ایران به معاون رئیس جمهور برای جلوگیری از صادرات مواد خام و افزایش قیمت و انحصار فلزات پایه و مواد پتروشیمی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• مشارکت فعال سندیکای صنعت برق ایران در کمپین چالش تامین مواد اولیه</li> <li>• ایجاد کمپین چالش تامین مواد اولیه با حضور ۱۴ تشکل اقتصادی و صنعتی</li> <li>• نامه‌نگاری گسترده با وزارت صنعت، معدن و تجارت و دستگاه‌های اجرایی</li> <li>• برگزاری کنفرانس مطبوعاتی جهت انعکاس موضوع به عموم مردم</li> <li>• تدوین بیانیه خطاب به ریاست جمهوری در خصوص مشکل تامین مواد اولیه به ویژه در حوزه فلزات اساسی</li> </ul>

## ۱-۱۳- اطلاع‌رسانی و پیگیری مطالبات اعضای سندیکا از طریق رسانه‌ها

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>□ اخذ مجوز نشریه سراسری برای ستبران</li> <li>□ برقراری ارتباط هدفمند و اثرگذار با شرکتهای عضو</li> <li>□ برقراری ارتباط سامان یافته‌تر با رسانه‌ها</li> <li>□ برقراری ارتباط سازمان یافته‌تر با روابط عمومی ارگان‌های مرتبط از جمله اتاق بازرگانی و وزارت نیرو</li> <li>□ برگزاری فصلی کنفرانس‌های مطبوعاتی به منظور انعکاس مسائل و مشکلات و توانمندی‌های صنعت برق و شرکتهای عضو</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ انتشار منظم نشریه ستبران به صورت دو ماهنامه</li> <li>✓ انتشار بولتن روزانه به صورت منظم</li> <li>✓ راه اندازی دو گروه و یک کانال تلگرامی به منظور اطلاع رسانی به روزتر به اعضا</li> <li>✓ به روز رسانی سایت سندیکا</li> <li>✓ تحلیل محور کردن ستبران با انتشار بیش از ۲۰ تحلیل اقتصادی و صنعتی در سال ۹۵ در شماره‌های مختلف نشریه ستبران</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• انتشار منظم نشریه ستبران</li> <li>• انتشار ۲ ویژه‌نامه کنفرانس شبکه‌های توزیع</li> <li>• انتشار ۴۵۵ شماره بولتن الکترونیک روزانه (رسانا)</li> <li>• انجام ۱۱۸ مصاحبه با مدیران شرکتهای عضو، مدیران سندیکا، مدیران ارشد وزارت نیرو، اتاق‌های بازرگانی و سایر نهادهای مرتبط و همچنین نمایندگان مجلس و اقتصاددانان</li> </ul>



## ۱۴-۱- همکاری با تشکل‌های اقتصادی

اقدامات آتی	دستاوردها	اهم اقدامات
استمرار جلسات هماهنگی با تشکل‌های همکار	<ul style="list-style-type: none"> <li>توافق مابین تشکل‌های صنعت برق برای ایجاد شورای هماهنگی</li> <li>صدور نامه از سوی رئیس اتاق بازرگانی ایران به معاون رئیس جمهور برای جلوگیری از صادرات مواد خام و افزایش قیمت و انحصار فلزات پایه و مواد پتروشیمی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>برگزاری جلسات مستمر با تشکل‌های همکار صنعت برق</li> <li>همفکری و تعامل با تشکل‌های مرتبط جهت بستر سازی تشکیل فدراسیون برق</li> <li>حضور فعالانه در هیئت نمایندگان و کمیسیون‌های تخصصی اتاق بازرگانی ایران و تهران</li> <li>هماهنگی با تشکل‌های تولیدی عضو اتاق بازرگانی ایران و برگزاری کنفرانس مطبوعاتی و تهیه بیانیه مشترک برای جلوگیری از صادرات مواد خام و افزایش قیمت و انحصار فلزات پایه و مواد پتروشیمی مورد استفاده در صنعت</li> </ul>

## ۱۵-۱- کاهش هزینه اعضا در رویدادها (نمایشگاه‌ها، کنفرانس‌ها و ...)

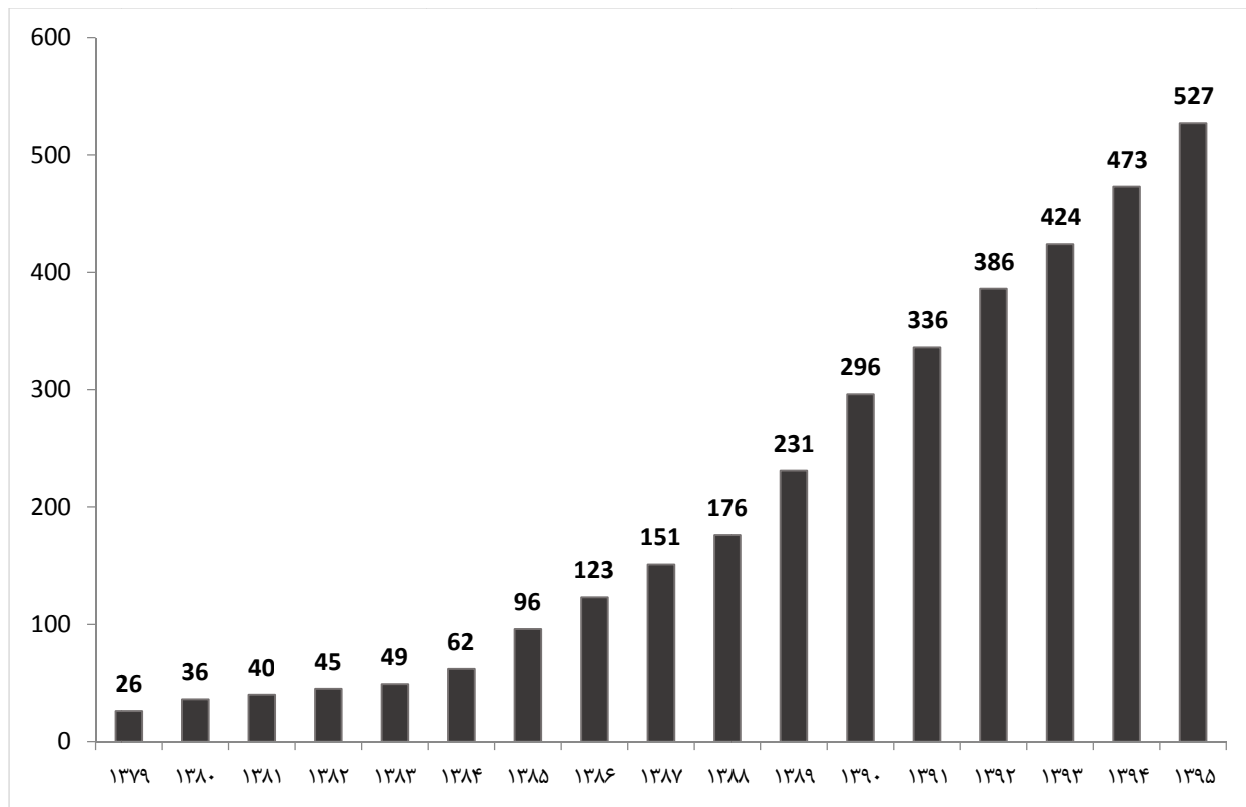
دستاوردها	اهم اقدامات
<ul style="list-style-type: none"> <li>تسهیل ارتباط اعضا با مدیران ارشد و دست‌اندرکاران صنعت برق</li> <li>تسهیل و کاهش هزینه حضور اعضا در نمایشگاه‌های مرتبط داخلی و خارجی</li> <li>هزینه‌های صرفه‌جویی شده برای سندیکا: ۶۱۴,۵۰۰,۰۰۰ (ریال)</li> <li>کاهش هزینه صورت گرفته برای اعضا: ۲,۰۰۲,۷۱۰,۰۰۰ (ریال)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>برگزاری نمایشگاه جانبی بیست و یکمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق - البرز</li> <li>برگزاری نمایشگاه جانبی سومین کنفرانس بین‌المللی ترانسفورماتور</li> <li>برگزاری نمایشگاه جانبی سی و یکمین کنفرانس بین‌المللی برق</li> <li>برگزاری پانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی برق خاورمیانه</li> <li>مشارکت در برگزاری و حضور فعال در شانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق</li> <li>مشارکت در برگزاری و حضور در نهمین نمایشگاه انرژی‌های تجدیدپذیر</li> <li>مشارکت در برگزاری نخستین نمایشگاه بین‌المللی خدمات فنی، مهندسی و مشاوره‌ای</li> <li>حضور در هشتمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق اصفهان و دریافت تسهیلات برای اعضا</li> <li>حضور در هفتمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق و مخابرات تبریز و دریافت تسهیلات برای اعضا</li> <li>حضور در سومین نمایشگاه تخصصی آب، برق و انرژی‌های نوین استان کرمان و دریافت تسهیلات برای اعضا</li> <li>حضور در نمایشگاه جانبی یازدهمین کنگره بین‌المللی اتوماسیون و حفاظت در دانشگاه تهران</li> <li>ضیافت افطار سندیکا با حضور مدیران ارشد و فعالان صنعت برق و انرژی کشور</li> <li>برگزاری مجمع عمومی عادی سالیانه سندیکا</li> <li>برگزاری نشست پایان سال با اعضای محترم سندیکا</li> </ul>



## ۲ - عضویت

در حال حاضر سندیکای صنعت برق ایران ۵۲۷ عضو دارد که در زمینه‌های مختلف صنعت برق مشغول به فعالیت هستند. نمودار زیر تعداد اعضای سندیکا را از زمان تأسیس تاکنون را نشان می‌دهد. در سال ۱۳۹۵ تعداد ۵۴ شرکت جدید به عضویت سندیکا صنعت برق ایران درآمدند و همچنین ۶ شرکت که عضویشان تعلیق شده بود مجدداً به خانواده بزرگ سندیکا پیوستند.

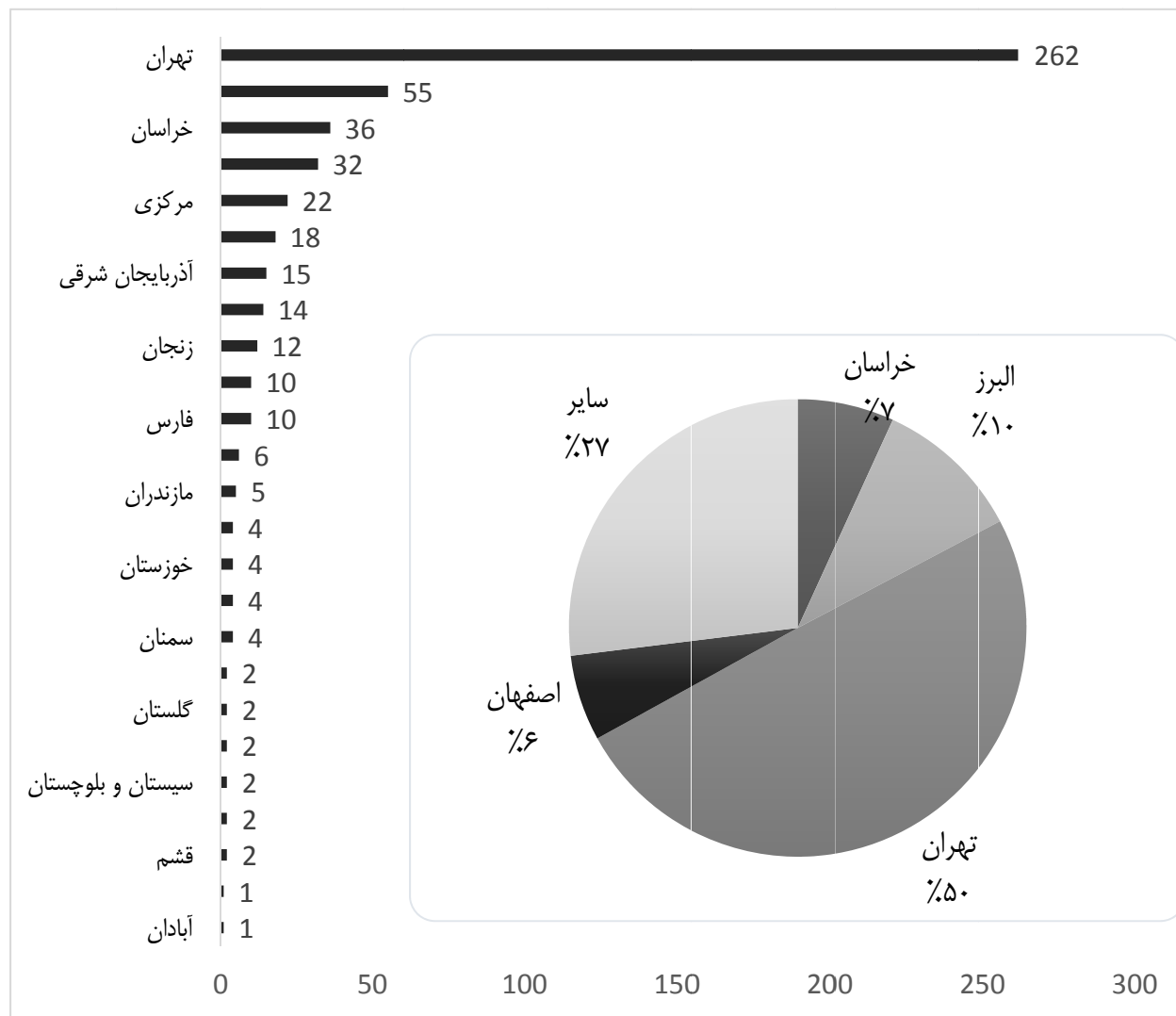
نمودار ۱- تعداد اعضای سندیکا از زمان تأسیس تا کنون





نمودار ۲ تعداد اعضای سندیکا را به تفکیک استانی در سال ۱۳۹۵ نمایش می‌دهد. بیش‌تر شرکت‌های عضو سندیکا در استان‌های تهران و البرز متمرکز هستند. همانطور که در این نمودار مشاهده می‌کنید خراسان و اصفهان نیز از نظر تعداد اعضا جایگاه‌های بعدی را به خود اختصاص داده‌اند.

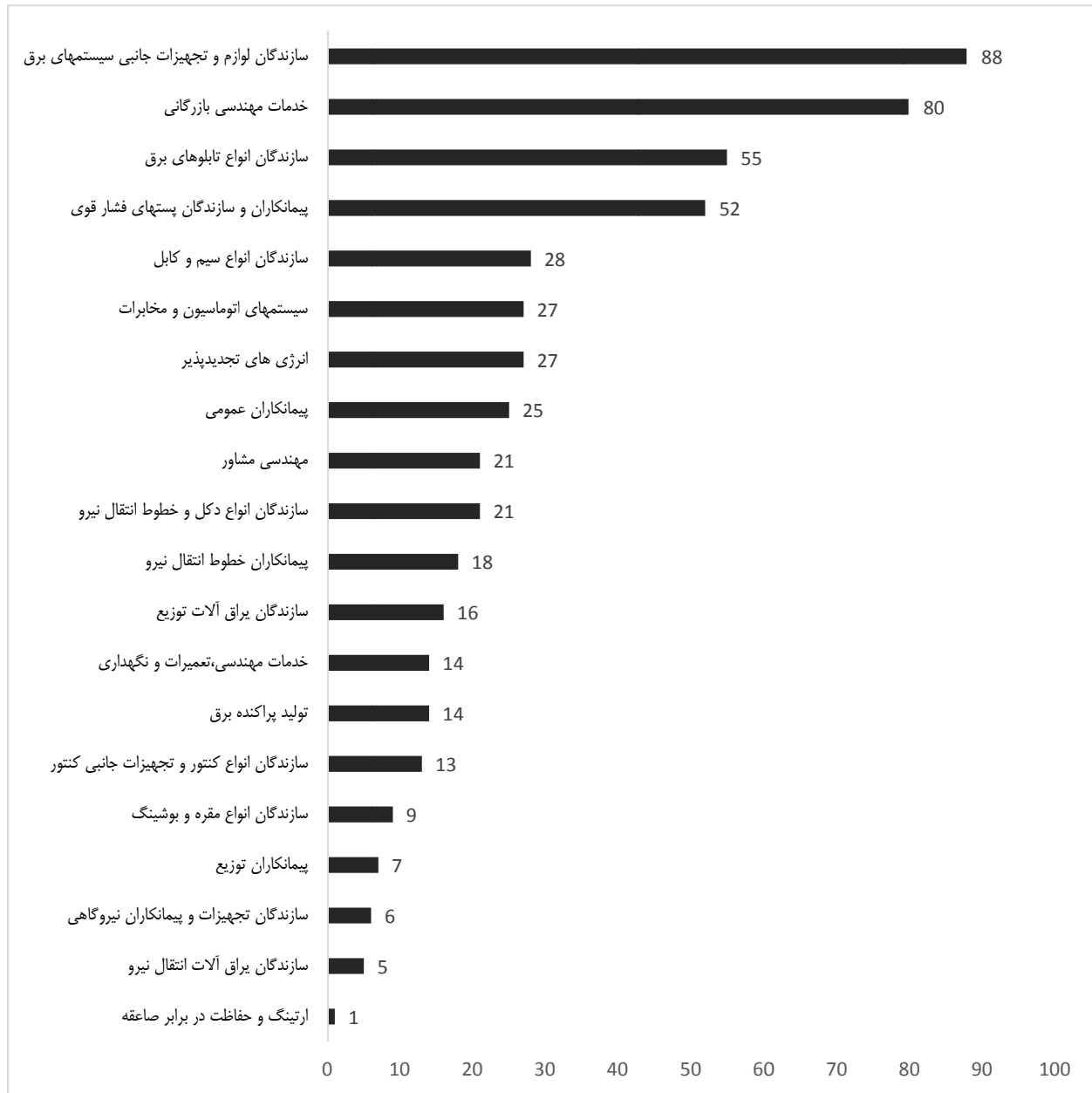
نمودار ۲- تعداد اعضای سندیکا به تفکیک استانی در سال ۱۳۹۵





نمودار ۳ تعداد اعضای سندیکا را به تفکیک زمینه های تخصصی و عضویت در کمیته های تخصصی در سال ۱۳۹۵ نمایش می دهد. کمیته سازندگان لوازم و تجهیزات جانبی سیستم های برق و کمیته ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه به ترتیب بیشترین و کمترین تعداد اعضا را به خود اختصاص داده اند.

### نمودار ۳- تعداد اعضای سندیکا به تفکیک کمیته های تخصصی







### ۳- روابط عمومی و اطلاع‌رسانی

#### ۳-۱- انتشار مجله ستبران و بولتن خبری

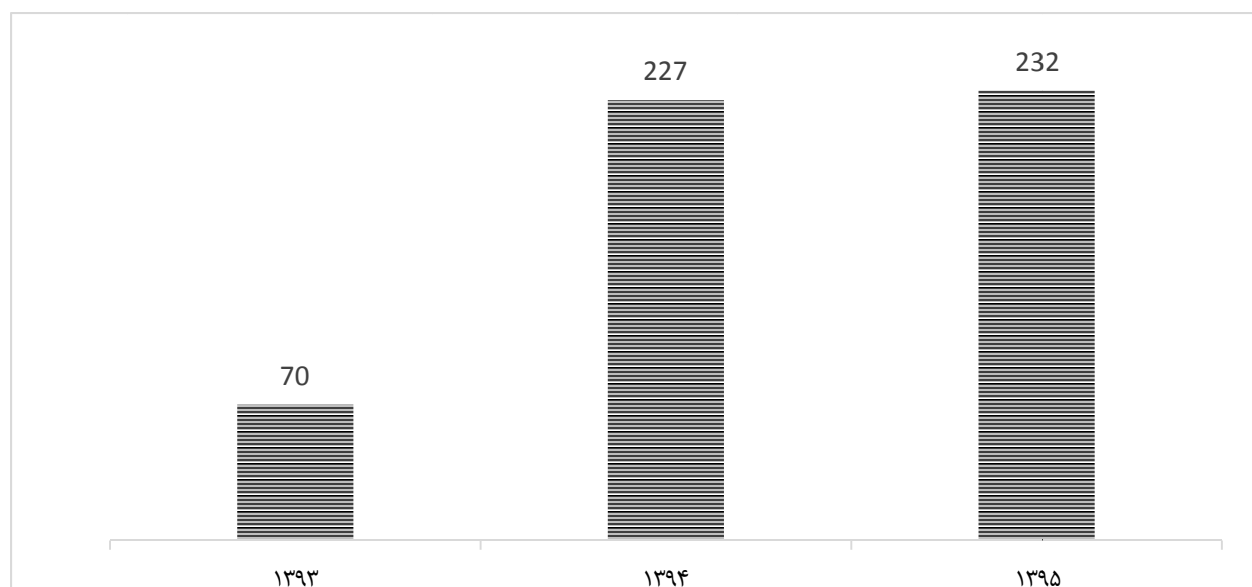
جدول ۱ اطلاعات آماری نشریه ستبران و بولتن خبری روزانه سندیکا را در سال ۱۳۹۵ نشان می‌دهد. نشریه ستبران با تیراژ ۳۰۰۰ نسخه مشتمل بر بیش از ۵۰ مصاحبه با مسئولین دولتی، نمایندگان مجلس، اقتصاددانان و صنعتگران، ۳۵ یادداشت و ۲۰ تحلیل در خصوص موضوعات محوری صنعت برق، ۲۰ گزارش خبری درباره رخدادهای مهم صنعت برق و اقتصاد و ۱۲ مقاله علمی و مدیریتی است. همچنین در این سال ۳۳۲ شماره خبرنامه الکترونیکی روزانه سندیکا منتشر شده است که بیش از ۲۰۰۰ نفر مخاطب داشته است.

ردیف	نمایه	تعداد
۱	مجله ستبران (نشریه داخلی سندیکای صنعت برق ایران)	۶ شماره نشریه ستبران + یک شماره ویژهنامه کنفرانس توزیع
۲	بولتن خبری رسانا (خبرنامه الکترونیکی روزانه سندیکا)	از شماره ۱۶۹۸ تا شماره ۱۹۳۰ (۳۳۲ شماره) + یک شماره ویژه نامه

جدول ۱- اطلاعات آماری نشریه ستبران و بولتن خبری در سال ۱۳۹۵

نمودار ۴ تعداد خبرنامه‌های منتشر شده را از سال ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵ نشان می‌دهد.

نمودار ۴- تعداد خبرنامه‌های منتشر شده طی سال‌های ۱۳۹۳-۱۳۹۵





## ۳-۲- اطلاع‌رسانی در سایت و شبکه‌های مجازی

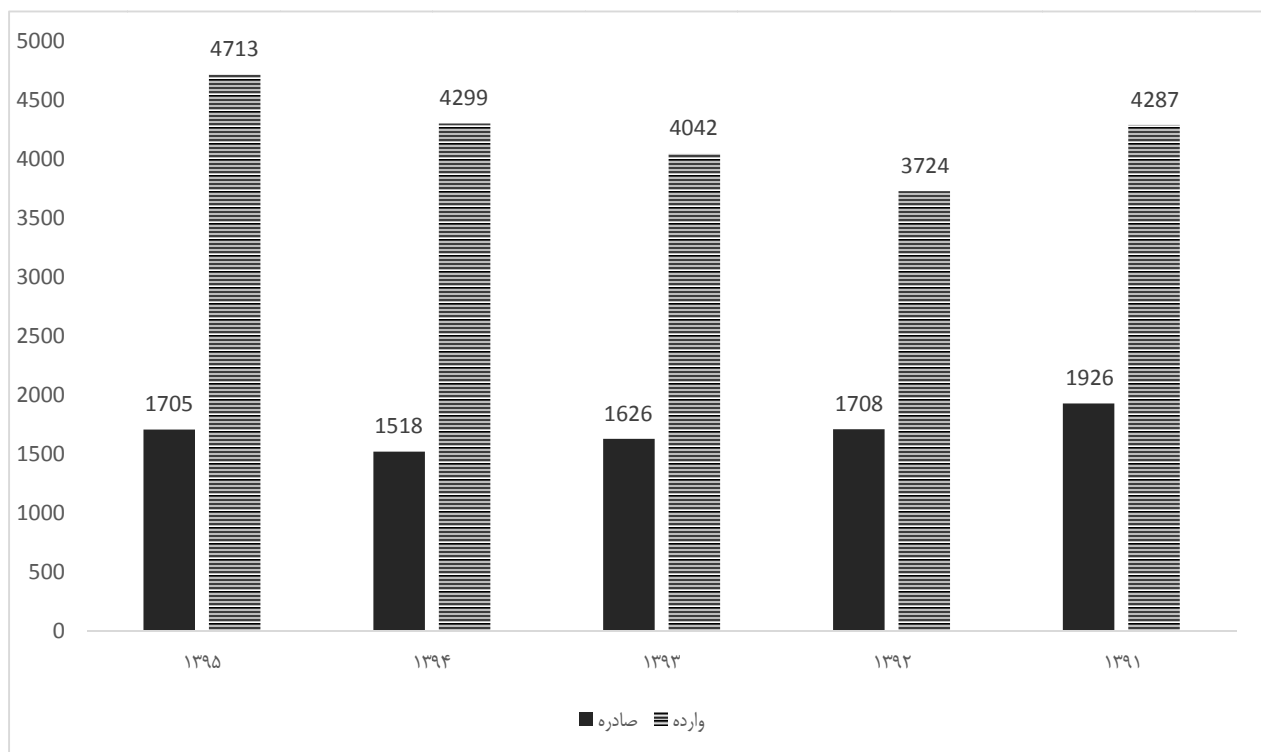
در زمینه اطلاع‌رسانی در سایت سندیکای صنعت برق و شبکه‌های مجازی از قبیل کانال و گروه تلگرام سندیکا اقدامات زیر صورت گرفته است:

- ایجاد کانال تلگرام جهت تسهیل اقدامات صورت گرفته در سندیکا و اعلام اخبار و اطلاع‌رسانی‌های صنعت برق ایران با نزدیک به ۶۰۰ عضو (انتشار ۱۷۰۰ خبر در سال گذشته)
- اطلاع‌رسانی سریع موضوعات و رویدادها مرتبط با سندیکا و صنعت برق به اعضا از طریق سایت سندیکا (۴۸۰ خبر)
- اطلاع‌رسانی سریع موضوعات و رویدادها مرتبط با سندیکا و صنعت برق به اعضا از طریق گروه تلگرام سندیکا و فعالان صنعت برق
- تهیه محتوی برای سایت گروه‌های مجازی سندیکا

## ۳-۳- مکاتبات

نمودار ۵ آمار مکاتبات سندیکا را از سال ۱۳۹۱ تا سال ۱۳۹۵ نمایش می‌دهد (۵ سال اخیر). همانطور که مشاهده می‌شود بطور متوسط سالانه در سندیکا حدود ۱۷۰۰ نامه صادر و ۴۲۰۰ نامه دریافت شده است. بیشترین تعداد نامه صادره مربوط به سال ۱۳۹۵ و کمترین مربوط به سال ۱۳۹۲ می‌باشد.

نمودار ۵- مکاتبات سندیکا از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۵





## ۴- نمایشگاه‌ها و رویدادها

در زمینه برگزاری نمایشگاه‌ها و رویدادهای صنعت برق اقدامات زیر انجام شده است. لازم به ذکر است بیش‌ترین استقبال اعضا از نمایشگاه توزیع البرز و کنفرانس برق صورت گرفته که با حمایت تیم اجرایی سندیکا نزدیک به ۲۰۰ میلیون تومان کاهش هزینه را برای اعضا به همراه داشته است.

- برگزاری نمایشگاه جانبی بیست و یکمین کنفرانس شبکه‌های توزیع نیروی برق - البرز
- برگزاری نمایشگاه جانبی سومین کنفرانس بین‌المللی ترانسفورماتور
- برگزاری نمایشگاه جانبی سی و یکمین کنفرانس بین‌المللی برق
- برگزاری پوویون ایران در نمایشگاه بین‌المللی برق خاورمیانه
- مشارکت در برگزاری و حضور فعال در شانزدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق
- مشارکت در برگزاری و حضور در نهمین نمایشگاه انرژی‌های تجدیدپذیر
- مشارکت در برگزاری نخستین نمایشگاه بین‌المللی خدمات فنی، مهندسی و مشاوره‌ای
- حضور در هشتمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق اصفهان و دریافت تسهیلات برای اعضا
- حضور در هفتمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت برق و مخابرات تبریز و دریافت تسهیلات برای اعضا
- حضور در سومین نمایشگاه تخصصی آب، برق و انرژی‌های نوین استان کرمان و دریافت تسهیلات برای اعضا
- حضور در نمایشگاه جانبی یازدهمین کنگره بین‌المللی اتوماسیون و حفاظت در دانشگاه تهران
- ضیافت افطار سندیکا با حضور مدیران ارشد و فعالان صنعت برق و انرژی کشور
- برگزاری مجمع عمومی عادی سالیانه سندیکا
- برگزاری نشست پایان سال با اعضای محترم سندیکا



## ۵- خدمات آموزش و پژوهش

### ۱-۵- آموزش

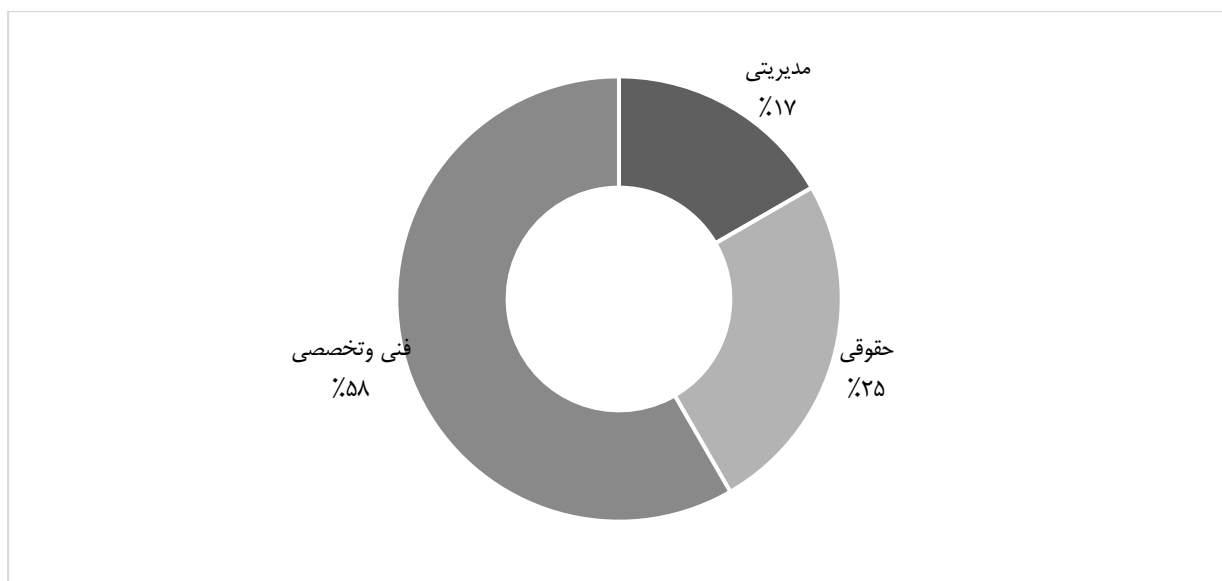
در سال ۱۳۹۵ تعداد ۱۲ دوره و سمینار آموزشی در سندیکا برگزار شده است. جدول ۲ دوره‌های برگزار شده در سال ۱۳۹۵ سندیکا را نشان می‌دهد.

جدول ۲- دوره‌های برگزار شده در سندیکا به تفکیک موضوع در سال ۱۳۹۵ (تعداد کل: ۱۲ دوره)

ردیف	عنوان دوره
۱	مبانی قراردادهای سرمایه گذاری و مشارکت عمومی - خصوصی (PPP) با نگاهی به حوزه نیرو
۲	آشنایی با قانون مالیات بر ارزش افزوده
۳	آشنایی با قانون بیمه
۴	ایمنی در صنعت برق
۵	طراحی تابلوهای MV و LV
۶	دوره آموزشی فتوولتائیک
۷	دوره آموزشی اتصال زمین در شبکه های الکتریکی
۸	طراحی پست های فشار قوی
۹	ارزیابی نیروگاه های خورشیدی و بررسی طرح توجیه اقتصادی
۱۰	سمینار هوشمند سازی ساختمان با پروتکل بی سیم
۱۱	سمینار راهکارهای مدیریت منابع انسانی
۱۲	سمینار مدیریت حسابداری

نمودار ۶ دوره‌های برگزار شده در سال ۱۳۹۵ سندیکا را به تفکیک موضوعی نشان می‌دهد. همانطور که در شکل مشاهده می‌شود قسمت اعظم دوره‌های برگزار شده در این سال دوره و سمینار مدیریتی بوده که نیاز امروز کسب و کارهای صنعت برق است.

نمودار ۶- دوره‌های برگزار شده در سندیکا به تفکیک موضوع در سال ۱۳۹۵ (تعداد کل: ۱۲ دوره)





## ۲-۵- پژوهش

صنعت برق یکی از صنایع زیرساختی و حساس کشور به شمار می‌رود که بدلیل وابستگی مستقیم تمامی بخش‌های اقتصادی به آن، تاثیر مستقیمی بر توسعه دارد. در سال‌های اخیر این صنعت بدلیل تحولاتی که در نظام اقتصاد کشور مانند هدفمندسازی یارانه و خصوصی‌سازی رخ داده است، دستخوش تغییراتی شده که ادامه سیاست‌ها و راهبردهای قبلی را ناممکن ساخته است. در نتیجه کسب و کارهای این صنعت با مسائل و چالش‌هایی مواجه شده‌اند که بر روی رقابت‌پذیری و رشدشان تاثیر زیادی داشته است. از این‌رو، ضروری است که مسائل کلیدی صنعت برق از منظر کسب و کارهای بخش خصوصی تحلیل شود و راهبردهای کارآمدی جهت حل آنها شناسایی و بکار گرفته شود. در این راستا، سندیکای صنعت برق ایران به عنوان نماینده کسب و کارهای بخش خصوصی ایران، گزارش‌هایی را توسط تیم پژوهش و برنامه‌ریزی در سال ۱۳۹۵ تدوین کرده است.

- تدوین و انتشار سند راهبردی کسب و کار صنعت برق ایران
- مطالبات شرکت‌های عضو سندیکا از وزارت نیرو
- آمار صادرات و واردات صنعت برق در سال ۱۳۹۵
- مقایسه احکام بودجه وزارت نیرو در سال ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵
- بررسی بودجه پیشنهادی دولت در سال ۱۳۹۶
- پیمایش کسب و کار صنعت برق در سال ۱۳۹۵
- بررسی نهاد تنظیم مقررات (رگولاتوری) صنعت برق
- چالش‌های قانون مالیات بر ارزش افزوده برای شرکت‌های صنعت برق



## ۶- اداری و مالی

در حوزه امور اداری و مالی فعالیت‌های زیر انجام گرفته است:

- پیگیری دریافت‌ها و پرداخت‌های انجام شده در سال مالی ۱۳۹۵
- ثبت رویدادهای مالی و صدور اسناد حسابداری سال مالی ۱۳۹۵
- ارائه گزارش‌های ماهانه و هفتگی به مدیران جهت اطلاع از وضعیت مالی سندیکا
- پاسخگویی به مراجعین و شرکت‌های عضو سندیکا در خصوص مسائل مالی
- تهیه صورت‌های مالی سال ۱۳۹۴
- تهیه پیش‌بینی بودجه در سال ۱۳۹۵ در شش ماهه دوم و سال ۱۳۹۶
- تهیه و تنظیم اظهارنامه سال مالی ۱۳۹۴ (اظهارنامه مالیاتی)
- ارائه اسناد و مدارک مورد نیاز امور مالیاتی مرکز تهران در خصوص عملکرد سال مالی ۱۳۹۴ و پاسخگویی به واحد رسیدگی کنندگان مالیاتی
- تهیه صورت‌های مالی ۶ ماهه اول سال ۱۳۹۵
- ثبت دفاتر قانونی سال مالی ۱۳۹۴
- تهیه و تنظیم گزارش‌های مربوط به بانک‌ها و صورت مغایرت بانکی و پیگیری واریزی‌های نامشخص
- پیش‌ثبت نام و ثبت نام مربوط به سامانه سازمان مالیات بر ارزش افزوده سندیکای صنعت برق ایران
- پیگیری ثبت نام کد اقتصادی سندیکای صنعت برق ایران در سامانه امور مالیاتی



## ۷- اطلاعات هیئت مدیره، کمیته‌های عمومی و تخصصی

جدول ۳ اطلاعات هیئت مدیره کمیته‌های عمومی و تخصصی سندیکا را به همراه تعداد جلسات برگزار شده در سال ۱۳۹۵ نمایش می‌دهد.

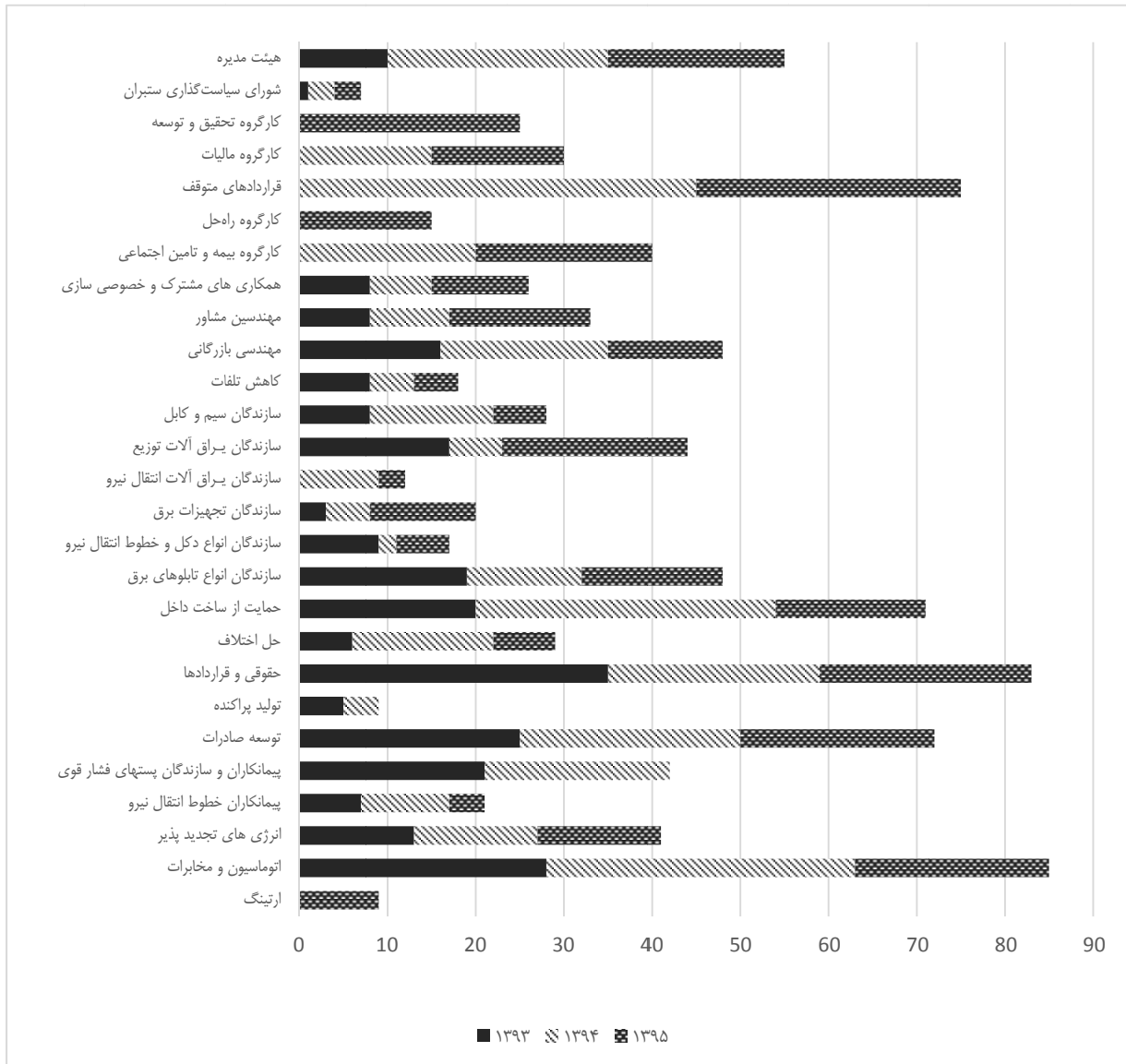
جدول ۳- اطلاعات کمیته‌های عمومی و تخصصی

ردیف	عنوان	دبیر	رئیس	تعداد جلسات
۱	هیئت مدیره	آقای غیاث‌الدین	آقای کلاهی	۲۰
۲	شعبه خراسان	آقای نمازی	آقای شادمان	۵۴
۳	شعبه اصفهان	آقای مسائلی	آقای صفرنوراله	۲۰
۴	کمیته اتوماسیون ابزار دقیق و مخابرات	خانم نقره	آقای رجایی	۲۲
۵	کمیته توسعه صادرات	آقای مرادیان	آقای باقری	۲۲
۶	کمیته سازندگان یراق آلات توزیع	آقای شریفی	آقای صمدی بروجنی	۲۱
۷	کمیته پیمانکاران و سازندگان پست‌های فشار قوی	آقای مسائلی	آقای سلطان زاده	20
۸	کمیته حمایت از ساخت داخل	آقای صیاد	آقای نجفی	۱۷
۹	کمیته سازندگان انواع تابلوهای برق	آقای شریفی	آقای حسین شجاعی	۱۶
۱۰	کمیته مهندسين مشاور	خانم نقره	آقای دکتر عربانی	۱۶
۱۱	کمیته انرژی های تجدید پذیر	آقای تیبانیان	آقای صالحی	۱۴
۱۲	کمیته مهندسی بازرگانی	خانم نقره	آقای تنباکوجیان	۱۳
۱۳	کمیته سازندگان تجهیزات برق	آقای صیاد	آقای دکتر احمدی	۱۲
۱۵	کمیته حل اختلاف	آقای امیری طیبی	آقای ناصح	۷
۱۶	کمیته حقوقی و قراردادهای	آقای محمدی	آقای بیات	۶
۱۷	کمیته سازندگان دکل های انتقال نیرو	آقای شریفی	آقای فتوره‌چی	۶
۱۸	کمیته سازندگان سیم و کابل	آقای صیاد	آقای کلاهی	۶
۱۹	کمیته کاهش تلفات	آقای محمدی	آقای هوشیار	۵
۲۰	کمیته تولید پراکنده		آقای مسائلی	۵
۲۱	کمیته پیمانکاران خطوط انتقال نیرو	آقای شریفی	آقای بخشی	۴
۲۲	کمیته سازندگان یراق آلات انتقال نیرو	آقای شریفی	آقای دکتر یزدآبادی	۳
۲۳	کارگروه قراردادهای متوقف	آقای محمدی		۳۰
۲۴	کارگروه تحقیق و توسعه پژوهشگاه نیرو - سندیکا	خانم پهلوانی		۲۵
۲۵	کارگروه بیمه و تأمین اجتماعی	آقای محمدی		۲۰
۲۶	کارگروه راه حل	آقای محمدی		۱۵
۲۷	کارگروه مالیات و مالیات بر ارزش افزوده	آقای محمدی		۱۵



نمودار ۷ تعداد جلسات برگزار شده هیئت مدیره و کمیته‌های تخصصی سندیکا را در ۳ سال گذشته نشان می‌دهد. همانطور که در شکل مشاهده می‌شود، کمیته اتوماسیون و مخابرات و کمیته حقوقی و قراردادها در سه سال گذشته بیشترین جلسات را داشته‌اند.

نمودار ۷- جلسات هیئت مدیره و کمیته‌های سندیکا از سال ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۵

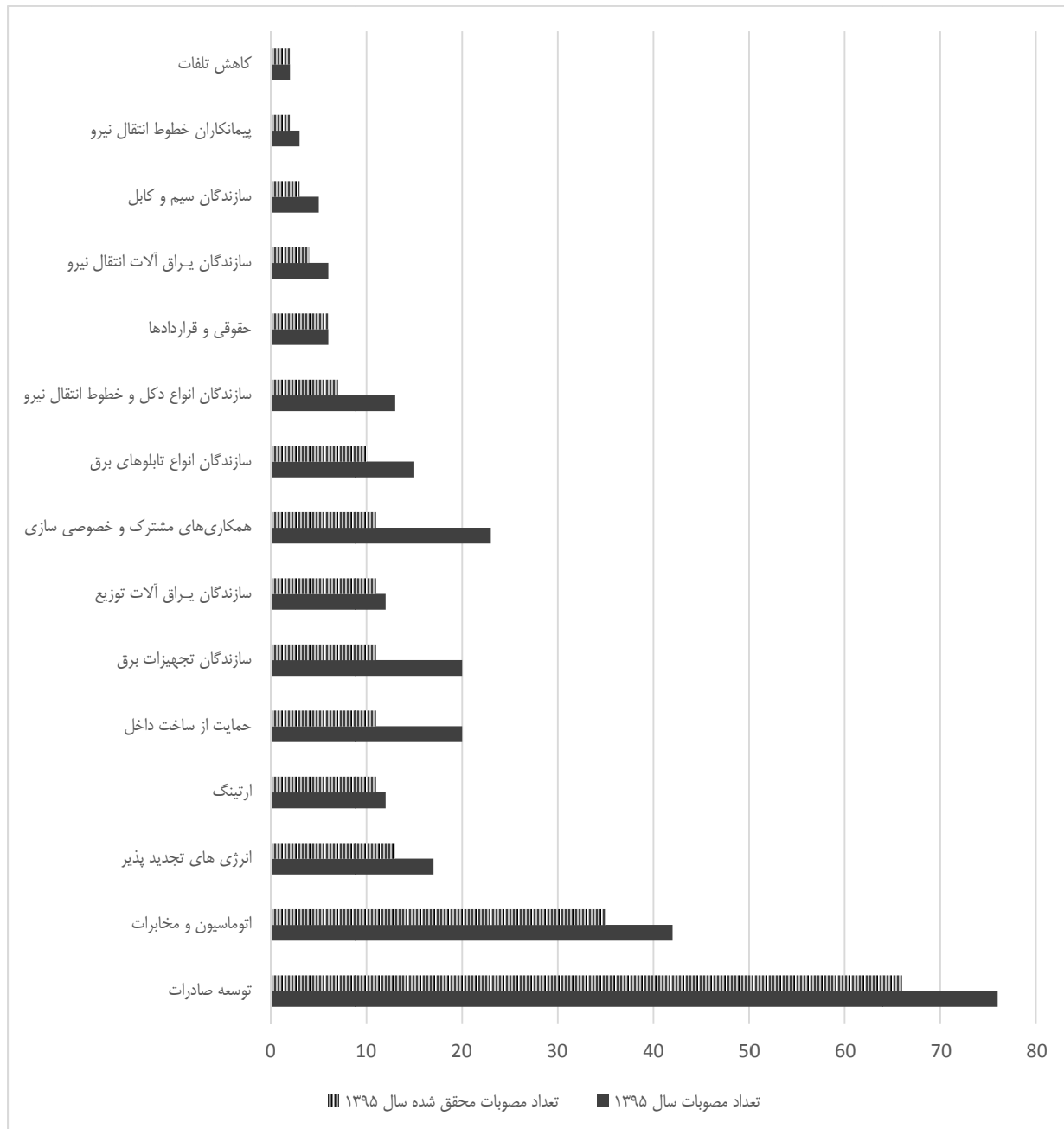






نمودار ۸ مصوبات محقق شده کمیته‌های عمومی و تخصصی سندیکا را در سال‌های ۱۳۹۴ و ۱۳۹۵ نشان می‌دهد. بیش‌ترین تعداد مصوبات محقق شده به کمیته توسعه صادرات تعلق دارد.

### نمودار ۸- تعداد مصوبات محقق شده کمیته‌ها در سال‌های ۱۳۹۵





## ۷-۱- خلاصه اقدامات و دستاوردهای معاونت امور کمیته‌ها

بطور خلاصه عملکرد این معاونت در سه سر فصل دسته‌بندی شده که به استحضار می‌رسد.

### ۷-۱-۱- بررسی کارشناسی و تهیه و ارسال نامه‌ها

سازمانها و نهادهای دولتی در خصوص مسائل صنعت از سندیکای صنعت برق استعلام می‌کنند. در این رابطه موضوعات بررسی کارشناسی شده و از طریق نامه، پاسخ لازم به این دستگاه‌ها ارائه می‌شود. همچنین تقاضاها و نیازهایی از سوی اعضا به دبیرخانه سندیکا ارجاع می‌شود که این موارد نیز، پس از بررسی کارشناسی، نظرات سندیکا جمع‌بندی و به صورت مکتوب به طرف‌های مرتبط با آن ارسال می‌شود. اهم این موارد به شرح زیر است:

- استفاده از تسهیلات گمرکی مطابق آئین‌نامه اجرائی ماده ۳۸ قانون رفع موانع تولید
- تهیه گزارش و پیشنهاد در جهت حمایت از ساخت داخل
- ارائه پیشنهاد در جهت ساده‌سازی فرایندهای گمرکی
- ارائه پیشنهاد در اجرای سیاست یکسان‌سازی نرخ ارز به سازمان توسعه تجارت
- مکاتبه با سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی در مورد مشکلات پیمانکاران صنعت برق
- تهیه پیشنهاد و ارائه راهکار برای کاهش قیمت تمام‌شده محصولات و تولیدات داخلی
- پاسخ به استعلام از شرکت توانیر در مورد فروش مستقیم کنتور به مشترکین
- مکاتبه با شرکت‌های برق منطقه‌ای برای اجرای قانون و عدم خرید خارجی کالای مشابه ساخت داخل
- ارائه گزارش کارشناسی برای اصلاح تعرفه‌های گمرکی اقلام برقی
- ارائه پیشنهاد برای اصلاح ضریب ۱ در ارزیابی فنی و بازرگانی مناقصات به منظور حمایت از محصولات با کیفیت و برندهای معتبر داخلی
- مکاتبه با وزیر صنعت معدن و تجارت و دستگاه‌های مرتبط در خصوص پیگیری عرضه نامناسب مس و مشکلات شرکت‌های تولیدی
- اعلام آمادگی سندیکا در خصوص استفاده از توان مقرر سازی داخلی در جهت کمک به رفع بحران خاموشی خوزستان
- ارائه موضع سندیکا برای مقابله با عرضه محصولات وارداتی بی‌کیفیت تحت عنوان تولید داخلی
- پیگیری ممنوعیت خرید خارجی کالاهای ساخت داخل (مانند ترانسفورماتورهای قدرت و توزیع) از شرکت توانیر
- ارائه گزارش در مورد چگونگی کاهش قیمت تمام‌شده تولیدات داخلی
- شناسایی و معرفی افراد متخصص جهت حضور در کمیته‌های تخصصی استاندارد و همکاری با پژوهشگاه نیرو در مورد تهیه استاندارد‌های مورد نیاز صنعت برق
- مکاتبه با وزارت صنعت معدن و تجارت در مورد ممنوعیت خرید خارجی کالاهای مشابه ساخت داخل
- بررسی کارشناسی و تهیه و ارسال پاسخ در مورد استعلام عدم ساخت داخل به سازمان‌های صنعت معدن و تجارت استان‌ها
- تهیه و ارسال نامه در مورد اعلام مزایا و معایب و راه کار پیشنهادی در خصوص ارائه حواله کالا به بخش خصوصی به ازای مطالبات ایشان از وزارت نیرو
- مکاتبه با دفتر امور تحقیقات برق شرکت توانیر در مورد تایپ تست و گواهی کیفیت توانیر



- بررسی کارشناسی در مورد فهرست و اقلام مشمول ممنوعیت خرید خارجی وزارت نیرو
- اعلام آمادگی سندیکا برای فاینانس خطوط انتقال نیرو و دریافت پیشنهاد برای دو خط انتقال توسط وزارت نیرو
- تدوین قیمت فهرست بهای پایه تاسیسات برقی برای سازمان برنامه و بودجه
- اعلام آمادگی سندیکا به وزارت نیرو در خصوص همکاری در اجرای پروژه‌های اقتصاد مقاومتی صنعت آب و برق
- ارائه پیشنهاد برای حل مشکلات شرکت‌های تولیدی به وزارت نیرو
- ارائه پیشنهاد در مورد نظام نامه تامین و تولید کالا در داخل و حمایت از ساخت داخل به وزارت نیرو
- بررسی و تهیه نامه درباره ارزیابی مجدد شرکت‌ها در مناقصات حوزه خطوط انتقال و پست‌های فشار قوی
- تهیه گزارش برای اخذ مجوز هئیت مدیره سندیکا برای ایجاد و تشکیل کمیته‌های جدید: «کمیته ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه» و «کمیته دانش بنیان»
- ارسال پاسخ در مورد قوانین و مقررات و بخشنامه‌های محل تولید
- ارائه پیشنهاد در مورد لایحه اصلاح قانون امور گمرکی استعلامی از اتاق بازرگانی صنایع، معادن ایران
- اظهار نظر در مورد استعلام عدم ساخت مواد اولیه وارداتی از قبیل دکل، سرکابل و فصل ۶۳ کیلو ولت و ...
- تکمیل پرسشنامه سنجش وضعیت محیط کسب و کار با مرکز پژوهش‌های مجلس

## ۲-۱-۷- برگزاری جلسات و پیگیری‌های مصوبات

در جهت پیگیری منافع اعضا، جلسات متعددی با ذینفعان برگزار شده و موضوعات مطرح پیگیری شده است. اهم آن عبارتند:

- پیگیری اجرای قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در اجرای پروژه‌های برقی
- پیگیری اجرای مصوبات ممنوعیت خرید خارجی کالاهای مشابه ساخت داخل
- پیگیری اجرای مفاد اقتصاد مقاومتی در رونق تولید و اشتغال در شرکت‌های عضو
- پیگیری ابلاغ قرارداد تیپ خرید
- پیگیری تقاضاهای شرکت‌های تولیدی متقاضی ثبت در وندورلیست توانیر و عدم تأیید محصولات بی کیفیت از معاونت هماهنگی توزیع
- پیگیری اصلاح بند ۸ مندرجات فصل ۸۴ قانون مقررات صادرات و واردات
- پیگیری تشکیل کمیته حمایت از ساخت داخل در وزارت نیرو و معرفی نمایندگان سندیکا
- پیگیری اصلاح وندور لیست سازندگان صنایع کوچک و تنظیم روابط با اقتصادبرق
- پیگیری پروژه‌های فاینانس شرکت توانیر بالاخص ۳۱۲ پست و تهیه پیشنهاد برای حمایت از شرکت‌های عضو
- پیگیری مطالبات شرکت‌های عضو از شرکت توانیر
- برگزاری جلسات و تهیه پیشنهاد برای فاینانس پروژه‌های خطوط انتقال شرکت برق منطقه‌ای خراسان
- پیگیری چگونگی اجرای پروژه ۳۱۲ پست فوق توزیع از طریق کارگروه مشترک برق تهران و سندیکا
- پیگیری رعایت مصوبه هیات وزیران در مورد حذف نام تولید کنندگان خارجی از فهرست تامین کنندگان تأیید صلاحیت شده شرکت‌های توزیع
- همکاری در برگزاری همایش سرمایه‌گذاری انرژی ایران ۲۰۱۶
- پیگیری اجرای مصوبات شورای گفتگو دولت و بخش خصوصی استان تهران



- پیگیری استفاده از مواد اولیه شمش آلومینیم به قیمت بین المللی در جهت صادرات کابل آلومینیوم و جلوگیری از خام فروشی شمش آلومینیوم
- برگزاری جلسه با شرکت بازرسی کیفیت و استاندارد ایران در زمینه ارزیابی و رتبه بندی خدمات پس از فروش شرکتها

### ۳-۱-۷- اطلاع رسانی، فراخوان و استعلامها

در بخش کمیته ها، موضوعات مورد نیاز شرکت ها مانند فراخوان های ارسال شده به سندیکا و بخشنامه ها به اطلاع شرکت های عضو رسانده شده است:

- فراخوان انتخاب کارآفرین برتر
- فراخوان ارزیابی صلاحیت پیمانکاران تعمیرات و نگهداری انتقال نیرو
- اطلاع رسانی به شرکت های تولیدی جهت ثبت نام در سایت بهین یاب وزارت صنعت معدن و تجارت
- ابلاغ مصوبه ممنوعیت خرید خارجی کالاهای مشابه ساخت داخل
- بخشنامه سازمان امور مالیاتی موضوع تبصره ۱ ماده ۱۸۶ قانون مالیات های مستقیم
- الزامات سیاست های کلی اقتصاد مقاومتی در حوزه انرژی قابل درج در احکام برنامه ششم
- پیش نویس تصویب نامه هیات وزیران در خصوص اقدام های حفاظتی - جبرانی و دامپینگ
- چگونگی تامین منابع مالی بنگاه های کوچک و متوسط
- فراخوان ارتقاء و بروز رسانی تکنولوژی و افزایش تنوع محصولات تولیدی
- فراخوان تهیه پیشنهادات اصلاح تعرفه های گمرکی برای سال ۱۳۹۶
- نامه درخواست وزیر صنعت معدن و تجارت از وزیر نیرو برای دعوت از تولیدکنندگان داخلی در مناقصات وزارت نیرو
- فراخوان متقاضی مشارکت سرمایه گذاران خارجی
- ضوابط صندوق توسعه ملی و چگونگی استفاده از تسهیلات صندوق توسعه ملی
- نحوه اجرای تبصره ۵ قانون بودجه ۱۳۹۵ در خصوص تهاثر مطالبات و و بدهی شرکت ها سازمان های دولتی
- فراخوان سرمایه گذاری برای مشارکت در اجرای پروژه های نیمه تمام دولتی
- اطلاع رسانی آگهی های منافعه مربوط به صنعت برق و رعایت قانون حداکثر و ممنوعیت خرید خارجی
- حضور هیات های مختلف اقتصادی و تجاری مرتبط با کسب و کار اعضا در اتاق بازرگانی صنایع و معادن
- مکاتبات دریافتی از اتاق بازرگانی - وزارت نیرو - وزارت صنعت معدن و تجارت
- فراخوان همکاری با ستاد نانو معاونت ریاست جمهوری
- استعلام از شرکتهای پیمانکاری در مورد وضعیت پروژه های واگذار شده به بخش خصوصی
- تسهیلات مرکز خدمات سرمایه گذاری استانداری تهران برای جذب سرمایه گذار خارجی
- مصوبه های هیات وزیران در خصوص ممنوعیت خرید خارجی دارای مشابه ساخت داخل
- اطلاع رسانی معاملات دولتی از طریق شبکه اطلاع رسانی مناقصات براساس بند ج ماده ۲۳ قانون مناقصات
- نظرخواهی در مورد مندرجات پیش نویس دستور العمل تهیه صورت جلسات، دستور کارها و صورت وضعیت های موقت و قطعی پروژه ها و کارهای پیمانکاری
- فراخوان مشکلات پیمانکاران توزیع
- لیست تامین کنندگان تأیید صلاحیت شده در زمینه محصولات سیم و کابل



- مصوبه هیات وزیران جهت تامین ۲۰ درصد برق مصرفی خود از انرژی تجدیدپذیر
- استعلام در مورد تهیه پیشنهاد و گزارش کارشناسی درباره کاهش تصدی‌گری دولت
- بخشنامه گمرک جمهوری اسلامی از بابت وصول مالیات علی الحساب واردات قطعی کالا به میزان ۴ درصد مجموع ارزش گمرکی و حقوق ورودی
- فراخوان شناسائی ظرفیت‌های آزمایشگاهی مرتبط با صنعت برق
- فراخوان همکاری با ارائه طرح‌ها و مشارکت با بنیاد برکت

## ۷-۲- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته حقوقی و قراردادهای

- بررسی خسارات وارده به اعضا در خصوص تهاوت مطالبات با حواله فلزات و ارسال گزارش به وزارت نیرو
- بررسی پیش‌نویس تفاهم‌نامه صندوق حمایت از تحقیقات و توسعه و ارسال به اتاق بازرگانی ایران
- اصلاح آیین‌نامه داوری، دستورالعمل کمیته حل اختلاف و آیین‌نامه اجرایی کمیته‌ها
- درخواست تجدید نظر در هیات‌های تشخیص مطالبات در سازمان تامین اجتماعی از اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران
- درخواست ساده‌سازی فرآیندهای گمرکی و ارائه پیشنهادات مربوطه به اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران
- درخواست بخشودگی جرایم برای اعضای سندیکا از ریاست سازمان تامین اجتماعی

## ۷-۳- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته حل اختلاف

- تهیه و تدوین دستورالعمل رسیدگی کمیته حل اختلاف و بررسی آن در کمیته حقوقی و قراردادهای و طرح آن در هیات مدیره محترم سندیکا
- تهیه و تدوین دستورالعمل (داوری) و بررسی آن در کمیته حقوقی و قراردادهای و طرح آن در هیات مدیره محترم سندیکا
- عضویت در کارگروه مشترک سندیکا و توانیر و اقدام و اظهار نظر حقوقی در خصوص تدوین و ابلاغ قرارداد تیپ خرید که به تازگی از سوی توانیر به شرکت‌های تابعه ابلاغ شده است.
- عضویت در کمیته حقوقی و قراردادهای و بررسی قراردادهای متوقف شرکت‌های عضو و طرح و تصویب آنها در کارگروه شرکت توانیر و سندیکا
- انجام داوری بین شرکت‌های [ت.ر. ص] و [س.ت] و صدور رای داوری توسط اعضاء محترم کمیته حل اختلاف مبنی بر حل اختلاف آنها و ابلاغ رأی داوری به شرکت‌های مذکور و حل ۱۰۰ درصدی اختلاف بین دو شرکت
- برگزاری جلسه کمیته حل اختلاف در خصوص رسیدگی به اختلافات قراردادی شرکت‌های [م. ن] و [پ.ت]
- تهیه لایحه برای هیات رسیدگی به شکایات از مناقصات دستگاه‌های ملی در خصوص شکایت شرکت [ت.م.ن]
- مطالبه و پیگیری دادرسی مطالبات سندیکا از شرکت [ت.] در شعبه ۱۰۸ دادگاه عمومی حقوقی تهران و درخواست صدور اجرائیه
- حل اختلاف مربوط به مطالبات فیما بین شرکت [ص.] و سندیکا
- بررسی و اظهار نظر حقوقی در خصوص قرارداد با شرکت ارتباطات سیار ایران (همراه اول) و سندیکا در مورد نصب آنتن در ساختمان سندیکا
- بررسی و اظهار نظر حقوقی در خصوص قرارداد فیما بین شرکت داده‌پردازی رسپینا و سندیکای صنعت برق ایران با موضوع پرداخت حق شارژ سرعت پهنای باند



- اظهار نظر حقوقی در خصوص مقاله مندرج در نشریه ستبران شماره ۱۰۲ تحت عنوان "بررسی جواز برگزاری ترکیبی مزایده مناقصه در واگذاری طرح ها و پروژه ها"

#### ۴-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته توسعه صادرات

- جلسه با سفیر تاجیکستان و با محوریت کمیته توسعه صادرات در بخش برق کمیسیون مشترک اقتصادی دو کشور
- برگزاری جلسه با سازمان توسعه تجارت در جهت بررسی آسیب شناسی و تعامل ارتباطات بیشتر با تشکل ها و ارائه پیشنهاد از طرف سندیکا
- جمع بندی مطالبات شرکت های سندیکا از وزارت برق و صنایع عراق و ارائه به مقامات ارشد کشور و پیگیری جهت حصول نتیجه (آقایان جهانگیری، چیت چیان، نعمت زاده، دانایی فر، افخمی، قاسمی)
- تهیه و ساخت تیزر توانمندی صنعت برق جهت ارائه به ذینفعان خارجی
- تهیه لیست نمایشگاه های بین المللی معتبر صنعت برق و معرفی به اعضا
- جمع آوری و بروز رسانی بانک اطلاعاتی کشورهای هدف منتخب از طریق کارگروه و هیات رئیسه
- برگزاری جلسات هماهنگی مابین اعضای کمیته جهت جلوگیری از رقابت مخرب در مناقصات و بازارهای بین المللی
- جلسات با رایزن سفارت ایتالیا و معرفی توانمندی های صنعت برق
- برگزاری نشست های صادراتی در حاشیه نمایشگاه صنعت برق
- حضور مستمر در کارگروه انتخاب صادر کنندگان نمونه سال ۹۵
- هماهنگی با معاونت بین الملل اتاق ایران در خصوص برنامه ریزی هیات های اعزامی و پذیرش آنها با محوریت کمیته توسعه صادرات
- برگزاری جلسات مستمر با دفاتر توسعه صادرات کالا و خدمات فنی و مهندسی سازمان توسعه تجارت و مشارکت و ارائه پیشنهادات راهبردی به سازمان جهت تسهیل فرآیند صادرات صنعت برق
- جلسه با مدیر کل دفتر امور ترویج تجارت سازمان توسعه تجارت ایران درخصوص برگزاری نمایشگاه های معتبر صنعت برق و اعزام و پذیرش هیات های تخصصی صنعت برق با محوریت سندیکا
- نقش محوری کمیته توسعه صادرات درخصوص برگزاری مجمع عمومی اتاق بازرگانی ایران و عراق و برگزاری جلسات با تشکل های عضو اتاق حضور نمایندگان هیات رئیسه کمیته در کمیسیون های انرژی و خدمات فنی و مهندسی
- معرفی کنسرسیوم های احداث خط انتقال ترکمنستان به وزارت نیرو و توانیر جهت معرفی به وزارت برق ترکمنستان
- عضویت در Tenders Info و اطلاع رسانی مناقصات بین المللی
- تشکیل ستاد همکاری های ایران و عراق در حوزه آب و برق وزارت نیرو
- برگزاری پانویس ایران در چهل و دومین دوره نمایشگاه برق خاورمیانه ( MEE2017 )

#### ۵-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته اتوماسیون و مخابرات

- تدوین مشخصات فنی و اجرایی مرجع برای اتوماسیون پست های فشارقوی با مشارکت و ابلاغ توانیر
- قانونمند نمودن حضور شرکت های ارائه کننده و یکپارچه ساز سیستم در قراردادهای پست
- حضور پررنگ و اثرگذارتر در فعالیتهای صادراتی و چاپ کاتالوگ کمیته
- اثرگذاری کامل بر روند تعریف و اجرای پروژه های تجمیعی و فاینانس در راستای منافع شرکت های عضو
- تلاش برای ساماندهی به بازار در حوزه شرکت های وارد کننده، سازنده و اجرا کننده



- تثبیت نگرش لزوم استفاده از سیستم‌های اتوماسیون در صنعت برق و اهمیت یافتن بحث اتوماسیون توزیع
- افزایش تعداد اعضای کمیته از ۴۵ به ۵۰ شرکت (پنج عضو جدید)
- حضور و مشارکت در جلسات و کارگروه‌های درون سندیکا (ساخت داخل، تعرفه و غیره)
- تعامل بین کمیته‌ای خصوصا با کمیته‌های سازندگان پست، مهندسی بازرگانی و مشاوران
- ایجاد کارگروه‌های مخابرات و اتوماسیون توزیع در درون کمیته و برگزاری یک نشست ویژه با اعضا
- همکاری با بولتن سندیکا و نشریه ستیران و ارائه مطالب و انجام مصاحبه‌های تخصصی
- برگزاری دوره‌های آموزشی و درخواست برگزاری دوره‌های عمومی و کاربردی
- تثبیت اجرای پروژه ۳۱۲ پست به شکل اتوماسیون
- برنامه‌ریزی و هماهنگی سفر تجاری به گرجستان
- حضور کامل در غرفه سندیکا در نمایشگاه بین‌المللی برق
- شرکت بصورت پابویون در نمایشگاه جانبی کنفرانس PSC2016
- برگزاری نشست تخصصی با مشاوران اصلی حوزه نفت و گاز پتروشیمی
- تشکیل کارگروه مشترک با مشاوران تخصصی حوزه برق
- ارائه کارگاه آموزشی و سخنرانی در کنگره بین‌المللی حفاظت و اتوماسیون
- مکاتبه با توانیر و برق تهران در خصوص روش اجرایی سیستم‌های اتوماسیون و مخابرات
- تدوین و تصویب آیین‌نامه شرکت‌های یکپارچه ساز در حوزه اتوماسیون و مخابرات
- تغییر روند اجرایی بخش اتوماسیون و مخابرات در پروژه‌های تجمیعی
- پیگیری تدوین مشخصات فنی و اجرایی مرجع برای اتوماسیون پست‌های فشارقوی
- تلاش برای ارتقاء سطح دانش فنی عمومی شرکت‌های عضو در زمینه‌های عمومی و تخصصی
- حضور فعال و همکاری در برگزاری یازدهمین کنفرانس بین‌المللی حفاظت و اتوماسیون در سیستم‌های قدرت و ارائه پنل سخنرانی مورخ ۲۸-۲۹ دی
- ماده ۹۵ با موضوع Arc Protection، کاربرد استفاده از استاندارد IEC 61850 و معرفی و مقایسه با سایر پروتکل‌های قدیمی مهندسی سیستم‌های اتوماسیون پست

## ۶-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر

- نظرخواهی از اعضا در خصوص قیمت تضمینی خرید برق نیروگاه‌های تجدیدپذیر و تولید پراکنده
- نظرخواهی از اعضا جهت تایید نهایی و ارسال سند ملی توسعه دانش‌بنیان انرژی‌های تجدیدپذیر
- ارائه گزارش و معرفی کمیته به ستاد همفکری انرژی‌های تجدیدپذیر معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری
- شرکت در جلسات کمیسیون انرژی اتاق بازرگانی تهران و ارائه گزارش از فعالیت کمیته به این کمیسیون
- شرکت در کنفرانس سرمایه‌گذاری انرژی و انجام اطلاع‌رسانی به تمامی شرکت‌های کمیته
- شرکت در کنفرانس اینترسولار و سخنرانی رییس کمیته در پنل با محوریت معرفی کمیته به شرکت‌های خارجی
- حضور فعال در نمایشگاه بین‌المللی برق و سعی در جذب شرکت‌ها به کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر
- پیگیری رتبه‌بندی شرکت‌های فعال در حوزه تجدیدپذیر از طریق امور نظام فنی و اجرایی سازمان برنامه و بودجه (تاکنون به نتیجه نرسیده است)



- پیگیری اصلاح ماده مرتبط با حمایت از صنعت برق در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر در لایحه بودجه سال ۹۶ به نفع این صنعت
- مذاکره با کمیته امداد امام خمینی جهت منتفع شدن اعضای کمیته انرژی‌های تجدیدپذیر از پروژه‌های کوچک مقیاس فتوولتاییک (در حال مذاکره)
- شرکت در نمایشگاه بین‌المللی انرژی‌های نو، تجدیدپذیر، بهره‌وری و صرفه‌جویی انرژی و سعی در جذب شرکت‌های عضو
- پیگیری مناقصه برگزار شده توسط وزارت نیرو در خصوص تامین سه تجهیز اصلی نیروگاه فتوولتاییک در ابعاد مگاواتی (به نتیجه نرسید)
- پیگیری تغییر رویکرد شهرداری تهران در دریافت ضمانت نامه‌های نقدی در پروژه‌ها (تاکنون به نتیجه نرسیده است)
- تدوین لیستی از مشکلات شرکت‌های فعال در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر و نیز پیشنهادات بخش خصوصی برای رفع این مشکلات با نظر خواهی از شرکت‌های عضو
- برقراری ارتباط با سفارت خانه‌های کشورهای کره جنوبی، دانمارک و ایتالیا جهت ایجاد ارتباط فی مابین با شرکت‌های عضو کمیته
- اطلاع‌رسانی دوره‌ها، کنفرانس‌ها و سمینارهای آموزشی مرتبط با حوزه انرژی‌های نو
- پیگیری موارد ارجاع شده توسط اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی ایران در حوزه انرژی‌های تجدیدپذیر

#### ۷-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته پیمانکاران خطوط انتقال نیرو

- حضور در جلسات سازمان برنامه و بودجه کشور بمنظور نهایی شدن فهرس بهاء خطوط انتقال و فوق توزیع نیروی برق
- تشکیل شورای راهبردی پیمانکاران سندیکا بمنظور فعال سازی کمیته‌های مختلف پیمانکاری
- درخواست از امور نظام فنی و اجرایی برنامه و بودجه کشور جهت برگزاری جلسه با سندیکا در بمنظور تعامل و آشنایی بیشتر با چگونگی یافتن راهکارهای قانونی برای برون رفت از وضعیت فعلی
- پیگیری تهیه آنالیز بهای فهرس بهای عملیاتی خطوط انتقال نیرو بمنظور ارسال به سازمان برنامه و بودجه کشور (در حال نهایی شدن)
- ارسال آنالیز بهای پست‌های انتقال و فوق توزیع طی نامه شماره ۱۱۸۴-۹۵ مورخ ۹۵/۱۰/۰۴ به سازمان برنامه و بودجه کشور

#### ۷-۸- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته پیمانکاران و سازندگان پست‌های فشار قوی

- تشکیل کارگروه قراردادهای متوقف و حوزه فعال در آن
- پیگیری فهرس بهای
- ایجاد کارگروه قراردادهای متوقف و حضور فعالانه در جلسات آن (ارائه مشکلات + راهکار)
- تهیه فهرس بهای پست و پیگیری قیمت دار شدن آن از طریق سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
- بررسی مناقصات فاینانس ۳۱۲ پست فوق توزیع و ۸۶ پست انتقال و پیگیری در جهت تقسیم آن به مناقصات کوچکتر
- حضور در جلسات کمیته حقوقی قراردادی
- حضور در شورای سیاست گذاری ستیران
- پیگیری جهت ایجاد کارگروه مستقل جهت رسیدگی به مشکلات بیمه پیمانکاران





- پیگیری جهت اصلاح ارزیابیهای مناقصات
- پیگیری اصلاح بخشنامه ارز
- نشست با نماینده بخش خصوصی در شورای عالی فنی درباره بخشنامه ارزی و قراردادهای متوقف
- اعتراض به درج شرط پرداخت قراردادها از طریق اوراق مشارکت
- پیگیری موجدانه قراردادهای متوقف
- پیگیری اصلاح آئین نامه تضمین معاملات دولتی مصوب بهمن ۱۳۹۴
- پیگیری نشست با سازندگان بمنظور ایجاد تعامل بیشتر بین سازندگان و پیمانکاران
- تلاش جهت حضور منطقی تر در مناقصات (بجای رقابت احساسی بدنبال رقابت منطقی باشیم)

#### ۹-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته تولید پراکنده

- نشست با مجری طرح تولید پراکنده و انرژی های نو شرکت توانیر با هدف تشکیل کمیته مشترک
- برگزاری جلسه مشترک با کمیته های کاهش تلفات و انرژی های تجدیدپذیر
- بررسی مشکلات بازار DG در ایران
- پیشنهاد ایجاد HELP DESK جهت راهنمایی سرمایه گذاران در این زمینه
- بررسی وضعیت آماری تحقق پروژه های DG در ایران
- برگزاری دو نشست با موسسین انجمن DG

#### ۱۰-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته سازندگان تابلوهای برق

- آسیب شناسی و عارضه یابی و پیشنهاد راهکارهای اجرایی در جهت بهینه سازی اهداف و همچنین تسریع امور کمیته
- قیمت گذاری فهرست بهای واحد تاسیسات برقی در خصوص تابلو و تجهیزات تابلویی از طریق همکاری با انجمن صنفی
- بررسی چگونگی ارتقاء سطح دانش فنی و کیفی در صنعت تابلوسازی تقدیم و ارائه جزوه مهارت های مدیریتی به اعضاء محترم کمیته
- تعامل و تشریح مساعی فی مابین با انجمن صنفی سازندگان تابلوهای برق ایران
- بررسی راهکارهای مناسب بمنظور رفع مشکلات سازندگان تابلوهای برق در زمینه های اجرایی و قراردادی
- بررسی و قیمت گذاری فهرست بهاء بخش تابلو و تجهیزات تابلویی پست های فوق توزیع و ارائه آن به سندیکا
- بحث و بررسی قراردادهای متوقف اعضای کمیته
- بحث و بررسی مشکلات مالیات و بیمه ای اعضای کمیته و ارجاع به مشاوران
- شناسایی فرصت ها و تهدیدها در بازار و اطلاع رسانی در خصوص آنها
- تلاش جهت رفع موانع و مشکلات اعضاء از طریق تعامل با اعضای کمیته تابلوسازان
- پیگیری ابلاغ قرارداد تیپ خرید (توانیر)



## ۷-۱۱- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته کاهش تلفات و افزایش بهره‌وری

- تدوین مدل مالی جهت استفاده در پروژه‌های کاهش تلفات
- تدوین قرارداد تیپ برای پروژه‌های کاهش تلفات
- پیگیری برای برگزاری نشست مشترک با کمیسیون انرژی مجلس
- هماهنگی با معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر و حضور نماینده سندیکا در کمیته ملی کاهش تلفات

## ۷-۱۲- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته سازندگان دکل‌های انتقال نیرو

- ایجاد تعامل مابین کلیه اعضا و پیگیری امور در زمینه تامین منافع اعضا و مرتفع‌سازی مشکلات و اختلاف نظرها
- پیگیری مطالبات و مشکلات قراردادی شرکت‌های عضو کمیته
- بررسی خط مشی سازندگان دکل‌های انتقال نیرو در مناقصات منتشره
- بررسی نحوه قیمت‌گذاری فهارس بها خطوط هوایی انتقال و فوق توزیع نیروی برق
- بررسی قراردادهای متوقف، یک طرفه و جاری و انعکاس مراتب به دبیرخانه سندیکا
- حضور فعال نمایندگان کمیته در کمیته‌های عمومی سندیکا علی‌الخصوص کمیته حقوقی و پیگیری مطالبات و حفظ منافع اعضا
- تشکیل جلسات مشترک با کمیته مشاوران و پیمانکاران خطوط انتقال نیرو
- بررسی معضلات و مشکلات کمیته و اعلام موارد ششگانه شامل درخواست اجرایی شدن قرارداد تیپ، مطالبات، قیمت بالای مواد اولیه، اصلاح تعرفه‌ها، پیگیری اجرای قانون رفع موانع تولید و اجرایی شدن جایزه صادراتی به دبیرخانه سندیکا
- بررسی درخواست سازمان برنامه و بودجه کشور در خصوص آنالیز فصول عملیاتی فهارس بهای خطوط انتقال نیرو
- مکاتبه با مدیر عامل شرکت توانیر در خصوص ارزیابی کیفی مناقصه‌گران (هنوز به نتیجه نرسیده است)
- بررسی مناقصه شرکت برق منطقه‌ای خراسان و موضوع تجمیع نیازهای خطوط انتقال نیروی کشور و درخواست نظرات و پیشنهادات از کلیه اعضای کمیته
- درخواست افزایش تعرفه دکل‌های انتقال نیروی ساخته شده وارداتی (در حال پیگیری)
- مکاتبه با کلیه اعضای کمیته بمنظور دریافت نظرات و پیشنهادات آنان در خصوص خط مشی و برنامه‌ریزی‌های سال ۱۳۹۶

## ۷-۱۳- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته سازندگان یراق‌آلات انتقال نیرو

- طرح و بررسی فعالیت کمیته‌های عمومی سندیکا از جمله فعالیت‌های کاری انجام شده در خصوص قرارداد تیپ خرید، ارزیابی و تشخیص صلاحیت، مشکلات مالیاتی و بیمه‌ای اعضای سندیکا
- بررسی میثاق نامه اخلاقی کمیته و رعایت میثاق نامه در کسب و کار
- همفکری و تبادل نظر در خصوص مناقصات و قراردادهای در دست اقدام
- بررسی و قیمت‌گذاری بخش یراق‌آلات فهارس بهاء خطوط و ارائه به سندیکا
- بررسی و قیمت‌گذاری بخش یراق‌آلات فهارس بهاء پست و ارائه به سندیکا
- تبادل نظر در خصوص تشکیل فدراسیون برق



## ۱۴-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته سازندگان یراق آلات توزیع نیرو

- دعوت از سازندگان و فعالان حوزه یراق ساز جهت عضویت در سندیکا
- مکاتبات و پیگیری حصول نتیجه انتشار لیست تامین کنندگان تأیید صلاحیت شده در زمینه تولیدکنندگان یراق آلات توزیع
- بررسی شرایط مناقصات و استعلام‌های شرکت‌های توزیع از طریق اعضاء و نامه نگاری با مراجع ذیصلاح
- پیگیری ابلاغ قرارداد خرید
- پیگیری مطالبات اعضا کمیته و ارائه به سندیکا و تدوین گزارش مطالبات اعضای سندیکا
- مکاتبات با توانیر در خصوص اعتبار گواهی نامه‌های صادره و توجه شرکت‌های توزیع نیروی برق
- پیگیری و مکاتبه جهت ممنوعیت خرید کالاهای خارجی مشابه ساخت داخل
- تهیه جداول فنی محصولات یراق آلات جهت دسترسی مشتریان به مشخصات استاندارد (در حال انجام)
- قیمت‌گذاری فهارس بهای تاسیسات برقی در بخش یراق آلات توزیع نیرو
- طرح موضوع نگهداری ضمانت نامه حسن انجام تعهدات شرکت‌های سازنده توسط برخی از شرکت‌های توزیع بعنوان گارانتی و مکاتبه با توانیر در این مورد (طی جلسه‌ای با حضور دکتر حقی‌فام و دبیر سندیکا موضوع مطرح شد ولیکن تاکنون نتیجه‌ای حاصل نشده است).
- بررسی مشکلات مالیاتی و بیمه‌ای شرکت‌های یراق ساز و ارجاع به مشاوران سندیکا
- بررسی وجود مارک‌های جعلی یراق آلات توزیع در بازار

## ۱۵-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته مهندسی بازرگانی

- شرکت در جلسات بین کمیته‌ها شامل جلسات کمیته‌های ساخت داخل، کمیته حقوقی، کارگروه تعیین تعرفه‌ها، تبدیل سندیکا به فدراسیون و ...
- مشارکت و اعلام نظر در تصمیم‌گیری‌های کمیته از طریق مکاتبات ارسالی و ارائه راهکار و معرفی و حضور نماینده در جلسات مشترک روسای کمیته‌ها
- اعلام مسائل و مشکلات کمیته به کارگروه مشترک سندیکا - توانیر
- استعلام نیازهای آموزشی اعضای کمیته
- دعوت از اعضا جهت ارسال مشکلات و درخواست‌های خود در رابطه با مالیات ارزش افزوده
- برگزاری جلسات با کارشناسان دارایی در رابطه با موضوعات مطرح شده در رابطه با مالیات ارزش افزوده
- جمع‌بندی مطالب و ارائه آن به کمیته حقوقی سندیکا جهت طرح در مجلس و هیات دولت جهت تصحیح مالیات ارزش افزوده
- حضور نمایندگان کمیته مهندسی بازرگانی در غرفه سندیکا در نمایشگاه بین المللی صنعت برق آبان ماه ۹۵
- استعلام از شرکت‌های عضو کمیته در مورد یکپارچه سازی قراردادهای شرکت‌های عضو در کلیه مناقصات شرکت‌های برق منطقه‌ای
- دعوت از اعضا جهت اعلام مشکلات و درخواست‌های خود در رابطه با تامین اجتماعی و اعلام به کمیته حقوقی سندیکا و حضور مشاور تامین اجتماعی در جلسات کمیته



- دریافت اطلاعات مربوط به قرارداد با مشاورین بیمه جهت اقدام بر روی قراردادهای مرتبط و ارسال به کمیته حقوقی جهت ارسال به مجلس، سازمان برنامه و بودجه، توانیر و کلیه شرکت‌های دولتی و وابسته
- بررسی قراردادهای تیپ مهندسی بازرگانی (قرارداد تهیه شده در سندیکا)
- بررسی قرارداد تیپ حضور در مناقصات برای شرکت‌های مهندسی و بازرگانی و ارسال آن به سازمان برنامه و بودجه جهت تصویب
- جلب مشارکت اعضا در جلسات و انتخابات کمیته
- اعلام راه کارهایی جهت بررسی تعرفه گمرکی برای تجهیزات مختلف
- اعلام مشکلات شرکت‌های مهندسی بازرگانی در تعامل با سیاست‌های حمایت از ساخت داخل
- حضور نماینده کمیته در جلسات کمیته‌ها و کارگروه‌های سندیکا
- درخواست معافیت مالیاتی برای همه شرکت‌های شناسنامه‌دار به سندیکا و انجام جلسات با مشاورین حقوقی سندیکا جهت طرح در مجلس شورای اسلامی
- تدوین آئین‌نامه کمیته مهندسی بازرگانی و اضافه نمودن مصوبات مجمع عمومی در آئین‌نامه

## ۱۶-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته مهندسین مشاور

- برگزاری جلسات جهت تنظیم قرارداد مناسب خدمات مهندسی توزیع
- برگزاری جلسات با معاونت هماهنگی توزیع توانیر و دریافت قول مساعد جهت بهبود قراردادهای مشاوره توزیع و ابلاغ آن به شرکت‌های توزیع جهت اجرا
- مکاتبه با فدراسیون و وزارت دارایی جهت عضویت ایرام در بانک توسعه آسیایی ADB بمنظور حضور در پروژه‌های منطقه آسیا
- پیگیری مطالبات شرکت‌های مشاور عضو سندیکا از طریق وزارت نیرو و شرکت توانیر
- نظر خواهی از اعضا در مورد پیشبرد کسب و کار مشاوران
- درخواست از شرکت توانیر جهت واگذاری دو پروژه بزرگ خط ۴۰۰ کیلوولت به سندیکا جهت اجرا بصورت فاینانس
- درخواست از مدیرعامل محترم شرکت مونکو جهت سخنرانی در نشست اعضا در دو مرحله و استفاده از تجربیات آنان در کسب و کار پروژه‌های برون مرزی
- برنامه ریزی جهت تهیه ساز و کارها و آیین‌نامه مربوطه با همکاری کمیته توسعه صادرات برای بهره برداری شرکت‌های مشاور از فرصتهای ایجاد شده در توافقنامه‌های فی‌مابین ایران و کشورهای دیگر
- همکاری کمیته با سایر کمیته‌ها از جمله کمیته تامین مالی، کمیته اتوماسیون و کمیته تامین مالی و همکاری‌های مشترک
- نظر به اینکه بسیاری از پیمانکاران رتبه یک بعلت کمبود نقدینگی در شرکت‌های تابعه وزارت نیرو در چند سال گذشته پروژه‌های نداشته‌اند سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی درصدد کاهش رتبه آنان بود که مذاکراتی از طریق سندیکا ارائه و فعلا مسکوت مانده است.



## ۱۷-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کمیته ارتینگ

- با درخواست برخی شرکت‌های فعال در حوزه ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه مبنی بر تشکیل کمیته‌ای جدید، پیشنهاد ایجاد کمیته به هیات مدیره سندیکا ارائه گردید و با تصویب هیئت مدیره، مجوز تاسیس کمیته ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه صادر شد. بمنظور تاسیس و استقرار کمیته فعالیت‌های زیر انجام شد:
- ارسال فراخوان عضویت در کمیته ارتینگ به شرکت‌های عضو سندیکا و اعلام تاریخ مجمع
  - تشکیل کمیته ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه با برگزاری مجمع عمومی و انتخابات جهت انتخاب اعضای هیات ریسه
  - انتخاب رییس و نایب‌رییس کمیته و تدوین تقویم جلسات کمیته
  - تدوین چشم انداز، ارزش‌ها و مأموریت‌های کمیته در راستای پیشبرد اهداف
  - تدوین آیین نامه کمیته ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه
  - جمع‌آوری مشکلات و موانع پیش روی شرکت‌های فعال در حوزه ارتینگ و ارجاع به کارگروه مشترک وزارت نیرو و سندیکای صنعت برق (در حال پیگیری و همانگی با آقای مهندس خدرزاده)
  - تهیه نامه معرفی کمیته ارتینگ جهت ارسال به سازمان‌ها و نهادهای دخیل در کسب و کار این صنعت
  - ارسال نامه به وزارت کار و سازمان نظام مهندسی در خصوص معرفی کمیته و نیز تشکیل جلسه‌ای مشترک با مرکز تحقیقات و تعلیمات حفاظت فنی و بهداشت کار
  - تدوین گردش کار پیشنهادی جهت شناسایی کالاهای استاندارد در صنعت ارتینگ و حفاظت در برابر صاعقه

## ۱۸-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه بیمه و تامین اجتماعی

- برگزاری جلسات حضوری و امکان مذاکره تلفنی با مشاور بیمه برای حل و فصل مشکلات اعضا
- استعلام مشکلات اعضا در خصوص حق بیمه قراردادهای پیمانکاری
- برگزاری نشست مشترک نمایندگان سندیکا با معاون مدیر کل درآمد سازمان بیمه و تامین اجتماعی
- آنالیز ۳۲ فقره قرارداد ارسالی از سوی اعضای سندیکا توسط کارگروه بیمه طی ۳ جلسه
- ارسال گزارش جامع حق بیمه قراردادهای اعضای سندیکای صنعت برق برای بررسی و کارشناسی موارد درخواستی به معاون مدیر کل درآمد سازمان بیمه و تامین اجتماعی
- تعیین و مشخص نمودن موضوعات و مشکلات قابل انعکاس در خصوص بیمه و تامین اجتماعی اعضا جهت طرح در جلسه مشترک وزیر نیرو و کار
- درخواست وقت ملاقات از وزیر نیرو و کار در خصوص برگزاری نشست مشترک (در حال پیگیری)

## ۱۹-۷- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه راه‌حل

- تشکیل کارگروه راه حل با حضور معاونت هماهنگی توزیع شرکت توانیر
- پیگیری برای تهیه و تنظیم یک فرمول مشخص در خصوص تهاتر مطالبات (در حال پیگیری)
- انعکاس مواردی که شرکت‌های توزیع خلاف حدود و عرف معین عمل می‌نمایند
- بررسی مشکلات مختلف اعضا در ارتباط با وزارت نیرو و توانیر و اقدام جهت حل آنها (مناقشه ۹۵/۱۰۶ شرکت توزیع نیروی برق خراسان)
- استعلام مشکلات اعضا و ارائه راه حل برای این مشکلات (حل مشکل تعدادی از اعضا)



## ۷-۲۰- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه قراردادهای متوقف

- برگزاری نشست سندیکا با وزیر نیرو مورخ ۹۵/۶/۲ اهم موضوعات مطرح شده در نشست:
  - تشکیل هیات داوی با اختیار تام از طرف وزارت نیرو و سندیکا
  - ایجاد گروه مشترک بین وزارت نیرو و سندیکا با حضور نمایندگان توانیر و شرکت برق منطقه ای زیربط
  - توقف ابلاغ اخطاریه و ضبط ضمانت نامه پیمانکاران و سازندگان توسط کارفرما
  - همکاری با سندیکا در راستای حل مشکلات بیمه و موارد دیگر از طریق انعکاس به دولت
- از مجموع ۳۰ کارفرما ۶ مورد در فاز اول تعیین شد (هرمزگان، خوزستان، اصفهان، سیستان، تهران و یزد)
- بررسی ۴۶ فقره از مجموع ۵۷ فقره قرارداد طی ۱۰ جلسه برگزار شده با ۶ برق منطقه‌ای
- مکاتبه با معاونت سازمان برنامه و بودجه، در خصوص اخذ مجوز برای ادامه قراردادهای با شرایط منصفانه برای طرفین (در حال پیگیری)
- تنظیم نامه‌ای برای مراجع ذی صلاح در خصوص اخذ مجوز برای قراردادهایی که به هیچ عنوان قابلیت ادامه ندارند (در حال پیگیری)

## ۷-۲۱- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه مالیات

- برگزاری جلسات حضوری و امکان مذاکره تلفنی با مشاور مالیاتی برای حل و فصل مشکلات اعضا
- تنظیم جدول برای احصا مشکلات مالیاتی اعضا
- استعلام مشکلات اعضا در خصوص مشکلات مالیاتی جهت پیگیری از سازمان امور مالیاتی کشور
- آنالیز موارد و مشکلات ارسالی اعضا توسط کارگروه مالیاتی سندیکا طی ۲ جلسه
- جمع‌بندی مشکلات مالیاتی اعضا و ارسال مشکلات در ۵ محور اصلی و ارسال به رییس کل سازمان امور مالیاتی کشور و درخواست وقت ملاقات از ایشان (در حال پیگیری برای برگزاری جلسه)
- پیگیری برای برگزاری سمینار آموزشی برای اعضای سندیکای صنعت برق با حضور دکتر فریدونی

## ۷-۲۲- خلاصه اقدامات و دستاوردهای کارگروه تحقیق و توسعه (سندیکا - پژوهشگاه نیرو)

- برگزاری پنل ارائه چالش‌ها و راهکارهای واحدهای تحقیق و توسعه شرکت‌های عضو
- تنظیم جلسات اختصاصی با پژوهشگاه نیرو جهت توسعه و پیشبرد طرح‌های تحقیق و توسعه شرکت‌های عضو
- همکاری در تدوین بسته‌های حمایتی برای طرح‌های نوآورانه و اطلاع رسانی به اعضا
- ارائه تسهیلات طرح‌های نوآورانه با همکاری دانشگاه‌ها و مراکز آموزشی
- انعقاد قرارداد همکاری پژوهشی بین پژوهشگاه نیرو و برخی شرکت‌های عضو

## ۸- گزارش عملکرد شعب

### ۸-۱- شعبه خراسان سندیکای صنعت برق ایران

#### ۸-۱-۱- مهم‌ترین دستاوردهای شعبه خراسان:

- تفاهم نامه با سازمان برنامه بودجه خراسان رضوی در جهت اجرای بهینه فرآیند تشخیص صلاحیت و ارزشیابی پیمانکاران



- تفاهم نامه همکاری با دانشگاه فردوسی مشهد در جهت ارتباط بیشتر بین حوزه صنعت و دانشگاه
- انتخاب سندیکای صنعت برق به عنوان غرفه برتر در دوسال متوالی در دهمین و یازدهمین نمایشگاه بین المللی برق، الکترونیک، تجهیزات و صنایع وابسته
- تشکیل کمیته انرژی ذیل کمیسیون صنعت معدن و تجارت اتاق بازرگانی خراسان رضوی
- دیدار با مسئولین و مدیران ارشد استانی در جهت بیان و انعکاس مشکلات اعضا
- تشکیل کارگروه مشترک سندیکا با سازمان‌های تامین اجتماعی، سازمان امور مالیاتی و شرکت برق منطقه‌ای خراسان
- حضور در کمیته بازرگاری فهرست بهاء و تجهیزات برقی
- حضور فعال در کمیته ماده ۷۶ جهت تصمیم‌گیری در خصوص رفع موانع مخل تولید و صادرات
- تاسیس باشگاه خدماتی رفاهی ویژه پرسنل شرکت‌های عضو سندیکا

## ۲-۱-۸- مهمترین اقدامات شعبه خراسان:

- تهیه مکان اختصاصی و تجهیز آن جهت استقرار دبیرخانه
- برگزاری ۵۴ جلسه هیات مدیره و پیگیری مصوبات آن
- برگزاری ۳۰ جلسه کمیته‌های داخلی شعبه، شامل (سازندگان، پیمانکاران، صادرات، حل اختلاف و آموزش)
- تشکیل کمیته‌های استانی شامل پیمانکاران، آموزش، حقوقی و حل اختلاف
- حضور و جایگاه ویژه سندیکا در اتاق ارتباط با صنعت دانشکده مهندسی دانشگاه فردوسی مشهد
- هماهنگی با اتاق بازرگانی جهت انجام امور مربوط به صدور کارت بازرگانی و عضویت توسط سندیکا
- ارائه طرح برنامه جامع مدیریت بهداشتی، ایمنی، محیط زیست و انرژی به سازمان صنعت، معدن و تجارت استان
- مشارکت شعبه در برگزاری سمینارها، همایش‌ها و نمایشگاه‌های تخصصی
- حضور مستمر دبیرخانه سندیکا در دوره‌های آموزشی تخصصی ویژه تشکل‌ها
- افزودن ۱۴ عضو جدید به اعضای سندیکای شعبه خراسان
- آماده سازی بسترهای لازم در رسانه‌های سندیکا جهت تسریع در اطلاع رسانی‌ها و مشارکت بیشتر اعضا در ارائه نقطه نظرات و پیشنهادات
- هماهنگی با سازمان‌های دولتی در خصوص اعزام نماینده به سندیکا جهت رفع ابهامات احتمالی اعضا که از جمله آن: سازمان امور مالیاتی، سازمان تامین اجتماعی و اداره کل کار، تعاون و رفاه اجتماعی
- تهیه گزارشات عملکرد شعبه و صورت‌های مالی به صورت سالانه و ارائه آن به اتاق بازرگانی، سندیکای صنعت برق ایران و مجمع عمومی
- برگزاری بیش از ۱۰ دوره آموزشی ویژه کارکنان شرکت‌های عضو
- تهیه کاتالوگ اختصاصی شعبه (انگلیسی- فارسی) جهت ایجاد فرصت‌ها و ظرفیت‌های تجاری جهت شرکت‌های عضو



### ۳-۱-۸- جلسات مشترک هیئت مدیره با سازمان‌ها و مدیران ارشد استانی:

- استانداری خراسان رضوی
- سازمان امور مالیاتی استان خراسان رضوی
- اداره کل کار، تعاون و رفاه اجتماعی استان خراسان رضوی
- سازمان برنامه و بودجه استان خراسان رضوی
- سازمان صنعت، معدن و تجارت استان خراسان رضوی
- سازمان تامین اجتماعی استان خراسان رضوی
- اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی
- شرکت برق منطقه‌ای خراسان
- شرکت توزیع نیروی برق شهرستان مشهد
- مدیران ارشد دانشگاه فردوسی مشهد
- سرپرستی بانک‌های توسعه تعاون، ملی و صادرات استان خراسان رضوی
- مسئول برگزاری کنفرانس ملی دانشجویی مهندسی برق ایران
- جلسه مشترک با هیئت تجاری کشورهای فرانسه، لهستان، هندوستان، روسیه، چک، چین، مکزیک، عراق و افغانستان

### ۴-۱-۸- برگزاری مجامع عمومی شعبه

### ۵-۱-۸- تفاهم نامه‌های همکاری با سازمان‌ها و تشکل‌های مرتبط:

- تفاهم نامه با سازمان برنامه و بودجه در رابطه با اجرای بهینه فرآیند تشخیص صلاحیت و ارزشیابی شرکتهای مهندسی مشاور/ پیمانکار
- تفاهم نامه با اداره کل کار، تعاون و رفاه اجتماعی در خصوص برگزاری دوره‌های آموزشی و همچنین حضور در مراجع حل اختلاف آن اداره
- تفاهم نامه با دانشگاه فردوسی مشهد در جهت ارتباط بیشتر صنعت با دانشگاه
- تفاهم نامه با مرکز آموزش اتاق بازرگانی در رابطه با برگزاری دوره‌های آموزشی مشترک
- تفاهم نامه با نمایشگاه بین المللی مشهد جهت مشارکت در برگزاری نمایشگاه صنعت برق
- تفاهم نامه با شرکتهای بیمه پارسیان و دانا جهت ارائه خدمات هرچه بهتر بیمه‌ای به شرکتهای عضو

### ۶-۱-۸- حضور سندیکای شعبه خراسان در دهمین و یازدهمین نمایشگاه صنعت برق مشهد:

- انجام مقدمات حضور سندیکا در دهمین و یازدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت برق ایران - مشهد
- برخورداری از سالن اختصاصی ویژه اعضای سندیکا برای اولین بار در نمایشگاه ۹۴
- حضور جناب آقای دکتر اسفهدی مدیر نمایشگاه‌های بین المللی کشور در بازدید از غرفه سندیکا





- اختصاص ۳۷۱ مترمربع از فضای نمایشگاه به اعضا در نمایشگاه ۹۴
- اختصاص ۲۶۹ متر مربع از فضای نمایشگاه به اعضا در نمایشگاه ۹۵
- برگزیده شدن غرفه سندیکا به عنوان غرفه نمونه در زمینه اطلاع رسانی در نمایشگاه ۹۴
- برگزیده شدن غرفه سندیکا به عنوان غرفه برتر و دریافت لوح تقدیر در نمایشگاه ۹۵
- پوشش خبری نمایشگاه در مدت برگزاری از طریق سایت‌های خبری و روزنامه‌های کثیرالانتشار
- انجام مصاحبه‌هایی مطبوعاتی در حاشیه برگزاری نمایشگاه

#### ۷-۱-۸- مشارکت شعبه در برگزاری نمایشگاه‌ها و همایش‌ها:

- مشارکت موثر در برگزاری هجدهمین کنفرانس ملی دانشجویی مهندسی برق ایران به متولی‌گری دانشگاه پیام نور مشهد برای اولین بار در استان با حضور مسئولین عالی رتبه وزارت نیرو، رئیس و اعضای محترم کمیسیون-های صنایع و انرژی مجلس شورای اسلامی و مسئولین استانی
- امضای گواهینامه‌های صادر شده در این کنفرانس توسط سندیکا و دانشگاه پیام نور
- مشارکت در برگزاری نخستین نمایشگاه سالانه کار دانشگاه فردوسی مشهد
- مشارکت در برگزاری هشتمین کنفرانس بین‌المللی PEDSTC دانشگاه فردوسی مشهد
- مشارکت در برگزاری همایش توسعه پایدار با رویکرد بهبود محیط کسب و کار اتاق بازرگانی

#### ۸-۱-۸- برگزاری دیدار و گردهمایی صمیمانه فعالان حوزه صنعت برق استان و شرکتهای عضو

به میزبانی شعبه خراسان از کلیه اعضای محترم شعبه و برخی از مسئولین استانی ضیافت‌هایی به صورت سالانه برگزار گردید (مراسم ضیافت افطار سال ۹۴ و مراسم ضیافت شام سال ۹۵)

#### ۹-۱-۸- تشکیل کمیته‌های داخلی شعبه:

- کمیته آموزش
- کمیته پیمانکاران
- کمیته حقوقی و حل اختلاف

#### ۱۰-۱-۸- توسعه شبکه‌های ارتباطی شعبه:

- عضویت شعبه خراسان در کمیسیون صادرات خدمات فنی و مهندسی استان
- عضویت شعبه خراسان در کمیته ماده ۷۶
- عضویت شعبه خراسان در کمیته بازرگری فهرست بها تجهیزات برقی
- عضویت شعبه خراسان در کمیته انرژی اتاق بازرگانی
- تشکیل کارگروه مشترک برق منطقه‌ای خراسان و سندیکا
- تشکیل کارگروه مشترک توزیع نیروی برق شهرستان مشهد و سندیکا



- تشکیل کارگروه امور مالیاتی بین سازمان امور مالیاتی استان و سندیکا
- تشکیل کارگروه تامین اجتماعی بین سازمان تامین اجتماعی استان و سندیکا

#### ۸-۱-۱۱- خدمات زیرساختی و حمایتی شعبه:

- افزایش نقش اعضا در تصمیم گیری‌ها از طریق مکاتبات و اخذ نقطه نظرات آنان
- بانک اطلاعاتی شرکت‌های عضو
- حمایت از طرح‌های پژوهشی در حوزه صنعت برق
- معرفی نیروهای متخصص مورد نیاز به شرکت‌های عضو
- پوشش خبری دستاوردهای اعضای شعبه در رسانه‌های سندیکا
- در راستای اجرای ماده ۲ قانون رفع موانع تولید و رقابت پذیر اخذ مشکلات و مطالبات اعضا و انعکاس آن به مراجع ذیربط

#### ۸-۱-۱۲- خدمات حقوقی و حل اختلاف:

- پیگیری موضوعات و مشکلات عمومی اعضا از طریق کارگروه‌های سندیکا و سازمان‌های دولتی
- پیگیری و انعکاس مطالبات اعضا به سندیکای صنعت برق ایران و مراجع ذیربط
- مکاتبه و پیگیری در جهت رفع ابهامات اعضا با سازمان‌ها و نهادهای مرتبط

#### ۸-۱-۱۳- خدمات مشاوره‌ای:

- ارائه خدمات مشاوره‌ای روابط کار و تامین اجتماعی
- ارائه خدمات مشاوره‌ای امور حقوقی داوری و قرار داد ها
- ارائه خدمات مشاوره‌ای امور مالیاتی
- ارائه خدمات مشاوره‌ای خرید و قرار داد های خارجی
- ارائه خدمات مشاوره‌ای امور بانکی و تسهیلات
- ارائه خدمات مشاوره‌ای خدمات توسعه کسب و کار اعضا
- خدمات فوق با هماهنگی اتاق بازرگانی، صنایع، معادن و کشاورزی خراسان رضوی صورت پذیرفته است.

#### ۸-۱-۱۴- خدمات مشارکتی و نظرسنجی:

- نظر سنجی از اعضا در مورد موضوعات و مسائل مختلف
- دعوت از اعضا برای حضور در مجامع و گردهمایی‌های عمومی و تخصصی مرتبط در استان
- اعلام اخبار و دستاوردهای شرکت‌های عضو جهت درج در نشریه ستبران
- اخذ نقطه نظرات و فعالیت‌های مشارکتی از طریق فضای مجازی در گروه اختصاصی شعبه



- نظرخواهی از اعضا در زمینه‌های مختلف از جمله در خصوص شناسایی قوانین و بخشنامه‌های مغل محیط کسب و کار و رفع موانع صادرات

#### ۸-۱-۱۵- خدمات آموزشی:

- برگزاری دوره آموزشی مهندسی ارزش
- برگزاری دوره آموزشی قانون مالیات بر ارزش افزوده و قانون مالیات‌های مستقیم
- برگزاری دوره آموزشی مراحل و ضوابط واردات از طریق گشایش اعتبار اسنادی LC
- برگزاری دوره آموزشی اصول طراحی سیستم‌های کنترل و اتوماسیون صنعتی مبتنی بر PLC و DCS
- برگزاری دوره آموزشی مهارت‌های تجارت و بازرگانی بین‌المللی
- برگزاری دوره آموزشی قوانین و مقررات در امور بیمه‌ای
- برگزاری دوره آموزشی قوانین مالیات بر ارزش افزوده
- برگزاری کارگاه آموزشی قانون مالیات‌های مستقیم
- برگزاری کارگاه آموزشی اظهار نامه‌های مالیاتی
- برگزاری کارگاه آموزشی مفاهیم پیمانها و فرآیند صدور مفاصا حساب
- ارائه تسهیلات ویژه برای استفاده اعضا از مراکز آموزشی معتبر
- برگزاری دوره‌های آموزشی مشترک با شرکت‌های عضو
- نظر سنجی از اعضا برای برنامه‌ریزی دوره‌های مورد نیاز

#### ۸-۱-۱۶- خدمات رفاهی:

- تشکیل باشگاه خدماتی رفاهی سندیکای شعبه خراسان
- اختصاص باشگاه ورزشی و استخر ثامن الائمه ویژه آقایان
- اختصاص مجموعه ورزشی یکان ۱ و ۲ ویژه بانوان
- اختصاص شرایط ویژه در خصوص بیمه عمر، تکمیل درمان، مسئولیت، شخص ثالث و ... ویژه پرسنل شرکت- های عضو
- اختصاص شرایط مناسب جهت استفاده از امکانات و تخفیفات مناسب سفرهای مسافرتی ویژه پرسنل شرکت- های عضو

#### ۸-۱-۱۷- خدمات اطلاع رسانی:

- تشکیل گروه‌ها و کانال‌های مرتبط به شعبه در شبکه‌های اجتماعی در جهت تعامل بیشتر مدیران عامل شرکت‌های عضو و متخصصین حوزه صنعت برق با یکدیگر و همچنین تسهیل در اطلاع رسانی اخبار و خدمات سندیکا به آنان



- تهیه کاتالوگ ویژه اعضای شعبه خراسان و ارسال آن به سازمان‌ها و ارگانهای دولتی مرتبط، اتاق بازرگانی، سندیکای صنعت برق ایران و شرکت‌های عضو
- اخذ و دریافت کلیه اخبار، مقاله‌ها، رویدادها، مصاحبه‌ها و نشست‌های اعضای سندیکا و انعکاس آن در بولتن روزانه، سایت سندیکا، ماهنامه ستبران و همچنین شبکه‌های اجتماعی
- مصاحبه و انعکاس نقطه نظرات هیئت مدیره سندیکا در رسانه‌های سندیکا
- ۵۰۰ مورد مکاتبه با انجمن‌ها، اعضا و دواير دولتی استان و سندیکای صنعت برق ایران در طول سال ۹۳ تا کنون صورت پذیرفته است.
- شرکت در مراسم و جشن‌ها و ارسال تبریکات به مناسبت اعیاد، انتصابات و همچنین شرکت و ارسال تسلیت‌ها و عندالزوم در برخی موارد اطلاع رسانی و درج آن در ماهنامه ستبران
- اطلاع رسانی موضوعی اخبار و رویدادهای ویژه در حوزه صنعت و اقتصاد
- برگزاری میزگرد خبری اختصاصی جهت معرفی هرچه بهتر اقدامات شعبه و پوشش خبری آن

#### ۱۸-۱-۸- افتخارات کسب شده توسط شعبه:

- کسب لوح تقدیر از اتاق بازرگانی جهت مشارکت جدی در کمیته ماده ۷۶ در دو سال متوالی
- تشکر کتبی اتاق بازرگانی از حضور موثر کارکنان دبیرخانه در دوره‌های آموزشی
- برگزیده شدن غرفه سندیکا به عنوان غرفه نمونه در زمینه اطلاع رسانی و دریافت لوح تقدیر سال ۹۴
- برگزیده شدن غرفه سندیکا به عنوان غرفه برتر و دریافت لوح تقدیر سال ۹۵
- دریافت لوح تقدیر و تشکر ویژه از شعبه خراسان جهت همکاری در برگزاری کنفرانس دانشجویی مهندسی برق

#### ۲-۸- شعبه اصفهان سندیکای صنعت برق ایران

- نشست خبری "مشکلات کسب و کار در پسابرجام با محوریت مالیات و بیمه های تامین اجتماعی" در مرداد ۱۳۹۵
- نشست با رئیس کمیسیون ویژه مجلس (آقای مهندس فولادگر) و طرح مشکلات و ارائه راهکار جهت بهبود محیط کسب و کار در خرداد ۱۳۹۶
- حضور فعال در کمیته ها و کمیسیونهای اتاق بازرگانی اصفهان
- برگزاری نشست HSE و بیمه های بازرگانی مهر ۱۳۹۵
- برگزاری کارگاه آموزشی گفتگوی هم افزا در تیر ۱۳۹۶
- برگزاری مجمع در ۲۶ مهر ۱۳۹۴
- حضور فعالانه و موثر در کارگروه ارتقاء توانمندیهای مشاوران و پیمانکاران از ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۶
- ایجاد ارتباط بین شعب و برگزاری نشست مشترک با آنها



همانگونه که در گزارش فاز ۱ نیز به طور مشروح به آن پرداخته شد، این بررسی در قالب یک کارگاه حل مسئله و با اداره تسهیلاتگر (از شرکت مشاور دانشمند)، به صورت سیستماتیک و با استفاده از متدولوژی نتیجه گیری DMAIC و تکنیکهایی مانند:



• طوفان فکری (Brain Storming).

• نمودار استخوان ماهی (Fishbone Diagram)،

• چرا ۵ (5 Why's) و.....

انجام گرفت و با بکارگیری آن در مراحل اول، پس از شناسایی و تعریف مسائل و آلتایز معایب، نهایتاً در فاز بهبود ۴۲۵ راهکار ارائه گردید.

راهکارهای فوق در قالب ۸ بسته راهکار در زمینه های:

- ۱- الزامات برنامه ریزی پروژه و پیاده سازی سیستم ها
  - ۲- الزامات برگزاری مناقصه/تهیه اسناد مناقصه و قرارداد
  - ۳- الزامات موارد فنی/اجرایی در حین اجرای پروژه
  - ۴- الزامات مالی - بازرگانی و پرداخت ها
  - ۵- الزامات آموزش و همکاریهای علمی
  - ۶- الزامات ایمنی و زیست محیطی
  - ۷- الزامات سیستم ارزیابی مشاوران و پیمانکاران
  - ۸- قوانین مرتبط با تواتیر و نهادهای خارج از حوزه وزارت نیرو
- ۶۵ راهکار
- ۱۱۳ راهکار
- ۹۷ راهکار
- ۱۳ راهکار
- ۲۱ راهکار
- ۴۸ راهکار
- ۲۶ راهکار
- ۴۲ راهکار

• صدور پروانه تاسیس شعبه (در اواخر سال ۱۳۹۵ دریافت گردید)

